

Université
de BORDEAUX

Etude et conseil sur l'usage de l'intelligence artificielle dans les activités de l'université de Bordeaux

*Présentation au conseil des directeurs de
composantes*

Le 6 novembre 2025

L'intelligence artificielle questionne les organisations en général, les universités en particulier

Une technologie au potentiel de transformation

- Automatiser
- Augmenter
- Pivoter
- **Un effet systémique** : elle agit simultanément sur les outils, les compétences, les processus et les modèles de gouvernance.

Un enjeu global

- **Géostratégique**, course à la « puissance »
- **Economique**, l'IA se pose en moteur de productivité et de souveraineté.
- **Ethique et sociétal** : transparence, biais, sécurité des données, emploi, environnement...
L'IA impose de nouvelles responsabilités collectives.

A l'université :

- l'IA impacte les missions de production et de transmission des savoirs, de service aux usagers

A l'université

- **enjeu scientifique et éducatif** : l'université doit garantir la maîtrise intellectuelle et critique de ces technologies. Elle doit être à la fois acteur du développement et gardien de la responsabilité.

Cadre de mission : un travail dans l'actualité

Mission d'étude et de conseil sur l'usage de l'intelligence artificielle dans les activités de l'université de Bordeaux

- Lettre de mission de la présidence de l'université de Bordeaux (mars 2025)
- Analyse à 360° : formation, recherche, innovation, administration, opérations
- Cadre = point de départ, pas carcan
- Liberté d'adapter selon l'actualité de l'IA et les enjeux émergents

Eléments de méthode

- ✓ Une centaine d'entretiens : composantes, pôles, acteurs/projets, vice-présidence, acteurs externes
- ✓ Enquête sur les usages de l'IA dans les unités de recherche (160 réponses)
- ✓ Analyse de rapports & études, dont enquêtes MAPI sur les usages des étudiants et des enseignants
- ✓ Usage d'outils d'IAG

Présentation du rapport

Objectif(s) : Donner à l'université,

- ✓ des clés de compréhension,
- ✓ des repères pour agir,
- ✓ et de l'assurance pour franchir un cap vers l'adoption de l'IA.

→ **Recommandations à l'université de Bordeaux :** feuille de route pour une adoption progressive et responsable de l'IA.

Partie 1 - L'IA : entre puissance et responsabilité

- Se situer dans un environnement qui change
- L'IA, technologie et enjeu global

Partie 2 - L'IA dans les universités

- Appréhender le type de transformation annoncée
- Se situer au plan de la « dynamique » nationale

Partie 3 - L'IA à l'Université de Bordeaux

- Evaluer la maturité de l'adoption de l'IA
- Identifier les leviers d'action

Partie 4 - Feuille de route à horizon 2030

- Recommander une « action systémique »
- Identifier des actions à court et moyen terme

Être les Pionniers d'une IA « capable et responsable ».



Eclairé

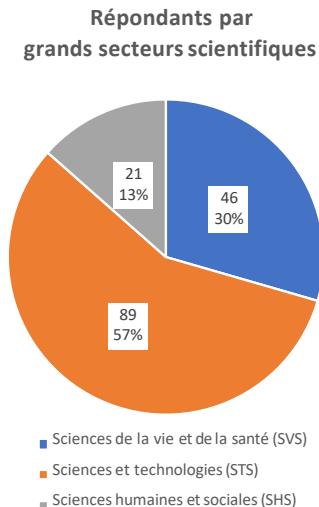
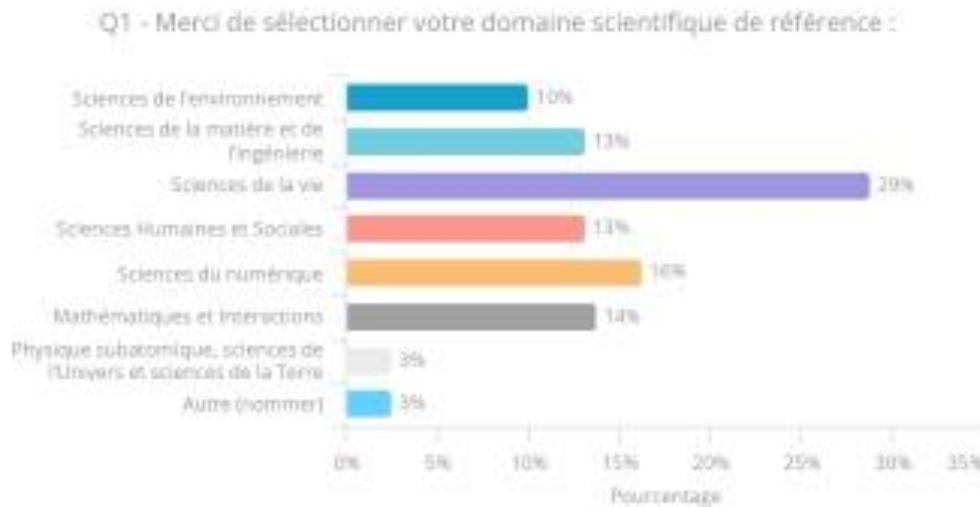
Ambition	Contribuer à la construction d'une IA responsable en Europe
Cible à 2030	L'usage de l'IA à l'UB est le résultat de choix collectifs
Facteur clé	Développer une expertise interne à tous les niveaux
Risques	Sous-estimation de l'effort pour conduire une approche cohésive
Faisabilité	Transformation systémique

Une feuille de route en 7 points

1. **Cadre d'adoption de l'IA à l'UB**
2. **Développement des compétences *pour et par* l'IA**
3. **Dynamiser la recherche, l'innovation et la formation**
4. **Expérimenter *via des Living Lab* de campus**
5. **Collaborations pour le développement d'IA « capable et responsable »**
6. **Infrastructure(s) sécurisée(s) : services et soutien**
7. **Gouvernance de la feuille de route**

Etat des lieux : Zoom sur l'enquête unités de recherche

Échantillon : 160 répondants – Taux de réponse : 100% - Récolte : 15/05/25 → 16/06/25.



Figures 1 et 2 : Répartition des répondants par grands domaines scientifiques et par secteurs

Etat des lieux : Zoom sur l'enquête unités de recherche

Échantillon : 160 répondants – Taux de réponse : 100% - Récolte : 15/05/25 → 16/06/25.



chercheurs et
enseignants-
chercheurs
77%

Figure 4 : Répondants par profil professionnel

Etat des lieux : Zoom sur l'enquête unités de recherche

Taux d'usage de l'IA : **61 % des répondants**

— mais fortes disparités entre disciplines (82 % en SVS, 47 % en SHS).

Motifs de non-usage : manque de **compétences** et de **soutien institutionnel** (jusqu'à 87%)

Perception des bénéfices (horizon 2030)

- ✓ Accélération du processus scientifique (86 %)
- ✓ Généralisation de la rédaction assistée par IA (85 %)
- ✓ Renforcement de la robustesse des protocoles (82 %)

Principaux risques identifiés :

- ✓ Manque de transparence et de reproductibilité
- ✓ Hyper-confiance dans les outils génératifs
- ✓ Mauvais usages (cybercriminalité, biais, perte d'esprit critique)

→ **Message fort** : la communauté est engagée mais **attend un soutien structuré, éthique et technique**.



www.u-bordeaux.fr



@universitedebordeaux



@univbordeaux



@universitedebordeaux



@univbordeaux

Merci de votre attention

Université
de **BORDEAUX**