

DÉLIBÉRATION RELATIVE A L'APPROBATION DU RAPPORT ANNUEL D'UTILISATION DES INTERETS DE LA DOTATION CAMPUS

Vu le code de l'éducation et notamment ses articles L 712-3 ;

Vu les statuts de l'Université de Bordeaux ;

Vu la convention de versement de la dotation campus signée avec l'Etat le 15 juin 2017 ;

Vu l'avis de la direction régionale des finances publiques sur le rapport annuel d'utilisation des intérêts de la dotation campus exercice 2025 en date du 3 mars 2026 ;

Vu l'avis du recteur sur l'utilisation des intérêts de la dotation campus en date du 23 février 2026 ;

Vu l'avis de la commission patrimoine du 27 février 2025 ;

Considérant que conformément à la convention de versement de la dotation campus signée avec l'Etat le 15 juin 2017, un rapport annuel sur l'opération Campus de Bordeaux est présenté au conseil d'administration de l'Université.

Après en avoir délibéré, le conseil d'administration décide :

Article 1. Adoption

Le rapport annuel sur l'utilisation des intérêts de la dotation campus (exercice 2025), joint à la présente délibération, est approuvé.

Le présent rapport sera joint au compte financier 2025.

Article 2. Publication

La présente délibération sera transmise au recteur de région académique Nouvelle-Aquitaine. Elle sera publiée conformément aux dispositions relatives à la publication des actes à caractère réglementaire de l'Université de Bordeaux

Adoptée à la majorité des
votes exprimés (33 votants)

Pour : 31

Contre : 0

Abstentions : 2

Le président du conseil d'administration,

Dean LEWIS

Président de l'université de Bordeaux



université
de **BORDEAUX**



renouveler
transformer
moderniser



Opération Campus Bordeaux Rapport annuel d'utilisation des intérêts de la dotation Campus - Exercice 2025

Mars 2026

Conformément à la convention de versement de la dotation Campus, signée avec l'Etat le 15 juin 2017, un rapport annuel sur l'Opération Campus Bordeaux doit être soumis à l'avis du Recteur et du Directeur régional des Finances publiques, puis présenté au Conseil d'administration de l'établissement.

Ce rapport présente l'état d'avancement opérationnel des opérations listées dans la convention de site, arrêté au 31 décembre 2025, ainsi qu'un tableau de synthèse financier.

Sommaire

1. Présentation de l'Opération Campus Bordeaux.....	4
2. Avancement opérationnel	9
2.1 Rénovation de 16 bâtiments - tranche 1 – campus Peixotto et Bordes	10
2.2 Réhabilitation du bâtiment A29, phase 2 – campus Peixotto	12
2.3 Construction de la plateforme technique multi-services – campus Bordes.....	13
2.4 Rénovation de la piscine universitaire – campus Monadey	15
2.5 Aménagement du secteur « station Arts & Métiers »	17
2.6 Aménagement du secteur « station Peixotto »	19
2.7 Désamiantage et/ou démolition des bâtiments A3, A4 – campus Peixotto	21
2.8 Réhabilitation du patrimoine - tranche 2 SHS – campus Montaigne et Montesquieu	23
2.9 Construction du bâtiment H – campus Montesquieu.....	27
2.10 Réhabilitation du pôle Archéologie – campus Montaigne	29
2.11 Aménagement des campus Montaigne et Montesquieu	31
2.12 Construction du bâtiment SMART - campus Rocquencourt.....	33
2.13 Construction des vestiaires rugby - campus Rocquencourt.....	35
2.14 Réhabilitation du bâtiment TP et construction du bâtiment BBS – tranche 3 – campus Carreire...	37
2.15 Aménagement de la liaison nord-sud - campus Carreire	41
2.16 Aménagement de la rue Hoffmann-Martinot - campus Carreire	42
2.17 Reconversion du bâtiment Marne – campus Victoire	43
2.18 Utilisation des reliquats sur aléas (10 M€).....	45
2.19 Plan de mobilité inter-établissements.....	47
2.20 Projet 1% artistique.....	49
3. Phase d'exploitation	50
3.1 Loyers d'exploitation et de GER	51
3.2 Remboursement des emprunts	51
4. Planning général des projets	52
5. Récapitulatif des livraisons de projets	54
6. Bilan financier des intérêts perçus depuis le transfert de la dotation	56



1. PRESENTATION DE L'OPERATION CAMPUS BORDEAUX

L'Opération Campus sur le site bordelais a été sélectionnée en 2008 parmi les six premiers projets retenus.

Portée par l'université de Bordeaux depuis 2014, le projet global des universités bordelaises est estimé à plus de 650 M€, dont environ 500 M€ d'investissement sur la période 2010 - 2027. Au-delà du financement apporté par l'Etat dans le cadre du Plan Campus, d'autres partenaires se sont mobilisés pour accompagner la rénovation des campus bordelais.

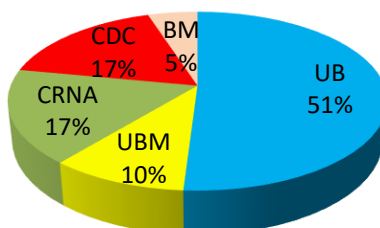
Le financement :

- Etat : dotation en capital de 475 M€, produisant un revenu de 19,1 M€/an
- Région Nouvelle-Aquitaine : subventions de 112 M€ (56 M€ sur la première tranche et 56 M€ supplémentaires sur les tranches suivantes)
- Bordeaux Métropole : subventions de 54,6 M€, en priorité sur les aménagements et les opérations dites de « vie de campus »
- Banque des territoires (groupe Caisse des Dépôts) : investisseur et prêteur (67 M€)
- Banque européenne d'Investissement : prêt de 100 M€

Le montage :

Le site de Bordeaux a opté pour un montage alternatif au contrat de partenariat public-privé. Ce montage a amené le 8 avril 2010 à la création de la SRIA (Société de Réalisation Immobilière et d'Aménagement), société de réalisation à capital intégralement public, en relation de quasi régie avec ses actionnaires, initialement au nombre de trois : l'université de Bordeaux majoritaire, le groupe Caisse des Dépôts et le Conseil régional de Nouvelle-Aquitaine. En 2015, l'Université Bordeaux Montaigne a rejoint le capital de la SRIA. Enfin, un décret du 20 février 2019 a autorisé Bordeaux Métropole à entrer au capital de la SRIA.

Répartition du capital de la SRIA (2 538 934 euros)



En complément de la mission Campus, direction de projet au sein de l'université de Bordeaux et en charge de l'ingénierie de montage et du pilotage partenarial de l'Opération campus, la SRIA a été créée pour assurer le portage des actifs immobiliers, la fonction de maîtrise d'ouvrage, et le financement de tout ou partie des projets. Cette société transfère les obligations de conception, de réalisation et de maintenance à un ensemble d'opérateurs privés.

Par ailleurs, le recours à des montages plus classiques de maîtrise d'ouvrage publique (MOP) est utilisé sur plusieurs sites. Afin de s'adapter à la nature des opérations, de favoriser le recours aux petites et moyennes entreprises régionales, les partenaires de l'Opération Campus ont souhaité que les modes de réalisation des opérations se diversifient par rapport à la première tranche livrée en 2016.

Les projets :

L'Opération Campus Bordeaux cumulera au terme de sa mise en œuvre plus d'une cinquantaine de projets immobiliers et d'aménagement.

Il peut être distingué en premier lieu trois grands projets, sous maîtrise d'ouvrage de la SRIA, en conception-réalisation-maintenance et dénommés parfois tranches 1, 2 et 3 sur les sites des 3 grands secteurs d'enseignement : Sciences et Technologie, Sciences Humaines et Sociales et Santé. Ces grands projets de rénovation du parc immobilier sont les plus complexes, souvent conduits en milieu occupé et avec des enjeux importants de performance énergétique, de technicité et de coordination de chantier.

En second lieu, une vingtaine de projets réalisés dans les premières années de l'Opération Campus sont qualifiés d'« opérations intermédiaires ». Ces projets le plus souvent dédiés à la vie de campus ont été financés par l'Etat grâce à des intérêts de la dotation non encore transférée aux universités (donc dans une période dite intermédiaire) et se sont donc ajoutés à ceux mentionnés dans le cadre de l'appel à projet du Plan Campus et inscrits dans la convention partenariale de site. Ils ne seront pas rappelés dans ce rapport annuel d'avancement.

Enfin, plus d'une vingtaine de projets sont ou ont été réalisés en montage dit loi MOP, avec une période de conception par une maîtrise d'œuvre, un appel d'offres pour des travaux en corps d'état séparés permettant le choix d'entreprises puis la réalisation du projet par les entreprises sous la direction de la maîtrise d'œuvre.

En termes d'avancement opérationnel, l'Opération Campus Bordeaux poursuit sa trajectoire de finalisation de projets, avec une majorité de projets en phase de réalisation.

Après des premières années entre 2010 et 2014 consacrées aux études urbaines et à la réalisation des « opérations intermédiaires », les années 2014 – 2015 ont vu à la fois la réalisation de la tranche 1 sur le secteur Sciences et Technologie et la programmation ainsi que la réalisation des différents dossiers de demande d'agrément des futurs projets.

Sur la période 2016 – 2018, un certain nombre d'opérations (Odontologie, bâtiment A11, bâtiment H-maison de l'économie, etc.) ont été lancées en études et travaux mais ce sont les dialogues compétitifs pour les tranches 2 (secteur Sciences Humaines et Sociales) et 3 (secteur Biologie santé) qui ont mobilisé fortement les équipes techniques ainsi que les différents utilisateurs référents pour les projets. Le marché de la tranche 3 est notamment notifié au groupement retenu en novembre 2018.

En 2019, les livraisons de projets (bâtiment A29, soute, liaison est-ouest, aménagement Bordes, terrain de rugby) se sont succédé. De plus, la SRIA a notifié le marché public global de performance de la tranche 2 au groupement retenu ce qui a acté le lancement de la dernière grande opération. 2019 a été aussi l'année des premiers tirages bancaires des derniers contrats de financement auprès de la Banque Européenne d'Investissement et de la Banque des Territoires, à des taux favorables.

L'année 2020, initialement prévue comme une année importante en termes d'avancement de travaux et de livraisons de projet, a été impactée par la crise sanitaire mondiale et ses conséquences. Du point de vue calendaire, les confinements et les modalités alourdies d'organisation du travail ont allongé la durée des chantiers (de 3 à 8 mois selon les spécificités des projets) mais aussi des études. Ont cependant été réceptionnés la rénovation des terrains de rugby, les réhabilitations de la piscine et de la halle des sports.

Sur le plan financier, les conséquences de la pandémie Covid_19 (contraintes sanitaires sur les modalités de travail, négociations contractuelles pour les surcoûts, etc.) sont restées limitées. Le surcoût après négociations a été pour l'ensemble des chantiers de l'ordre de 1,5 M€ HT soit 0,8% des budgets cumulés (avec des variations selon l'avancement des travaux et la taille des projets, de 0,5 à 2%).

En 2021, l'activité a été de nouveau très soutenue. En particulier, les travaux des tranches 2 SHS et 3 Bio-santé ont avancé de manière significative, avec des réceptions partielles de locaux. De plus, les réceptions de 3 opérations, prévues en 2020, ont eu lieu sur le premier semestre : bâtiment A11, bâtiment H et plate-forme technique multiservices.

L'année 2022 a été une nouvelle période de forte activité : les chantiers des bâtiments Marne et Smart se sont ajoutés à ceux déjà en cours. Ont pu être livrés les aménagements complémentaires de Béthanie à Talence, le pôle vie de campus Carreire et l'aménagement de la liaison nord-sud également sur Carreire.

L'analyse du contexte économique présenté l'an dernier (hausse des prix, pénurie de matériaux) s'est confirmé en 2022 avec malheureusement la guerre en Ukraine et ses conséquences sur l'approvisionnement énergétique. Les deux conséquences principales ont été :

- Une actualisation des budgets d'opérations du fait de la forte hausse des prix de construction ; les index permettant de suivre l'évolution des coûts de la construction ont subi des hausses de près de 14 % sur les deux années écoulées. L'évolution prévisible de ces indices, avant la crise sanitaire, ne pouvait dépasser 2 à 3%. Cette augmentation a conduit à rehausser les budgets d'opération et d'autre part, en particulier pour les tranches 2 et 3 à négocier les réclamations d'entreprises en phase travaux afin de lever les risques financiers portant sur les opérations ;
- un allongement des calendriers opérationnels.

L'année 2022 a vu aussi la fin des tirages sur les contrats de financement par emprunts auprès de la Banque Européenne d'Investissement (100 M€) et de la Banque des Territoires (32,7M€). Un tirage supplémentaire autorisé par les tutelles a permis de collecter, sur ces lignes de crédit, des financements complémentaires (7,4 M€) pour la tranche 2 SHS. Même si la finalisation des tirages est intervenue sur une période de remontée des taux d'intérêt, le niveau global des taux cristallisés a permis de lever les risques pour taux provisionnés dans le modèle financier de l'opération Campus.

Enfin, l'université de Bordeaux et Bordeaux Métropole ont lancé, dans le cadre de l'opération Campus, un plan de mobilité inter-établissements (PMIE) regroupant 16 structures d'enseignement supérieur et de recherche sur le domaine universitaire Pessac – Talence – Gradignan. La phase diagnostic-enquêtes a été menée en 2022.

L'année 2023 a été l'année des dernières livraisons de projet immobiliers de l'opération Campus ; année intense vu le nombre de projets en chantier avec notamment les tranches 2 SHS et 3 Santé ainsi que le pôle vie de campus Marne et le bâtiment Smart. L'élaboration du plan d'actions du PMIE du domaine universitaire puis la préparation des premières actions (mobilités douces, communication, covoiturage, etc.) et le lancement de la phase diagnostic du PMIE des autres campus bordelais (Carreire, Victoire, PJJ, Bastide, Renaudel) sont également intervenus en 2023.

De 2024 à 2027, le projet se concentrera sur la phase de réalisation des derniers projets d'aménagement urbain. Les secteurs Montaigne-Montesquieu, Hoffmann-Martinot, Arts & Métiers, Peixotto et Doyen Brus vont ainsi progressivement se transformer. L'opération Campus Bordeaux sera alors finalisée et aura ainsi pris toute sa part dans la rénovation des campus bordelais.

Enfin, la maîtrise économique de l'Opération Campus Bordeaux a permis la préservation de provisions budgétaires à hauteur d'environ 10 M€. L'université de Bordeaux a sollicité le ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche afin d'utiliser ce financement pour des projets complémentaires dans les périmètres immobiliers des campus bordelais (CISG du 19 avril 2024). Ces projets s'intègrent dans le périmètre initial de l'opération campus et correspondent à un plan d'actions issus des schémas pluriannuels de stratégie immobilière des deux universités (université de Bordeaux et université Bordeaux Montaigne). Ils s'inscrivent dans les grands objectifs de l'opération Campus, en particulier le traitement thermique et la mise aux normes en matière de sécurité incendie et d'accessibilité. Il s'agit principalement de travaux de restructuration/parachèvement et des travaux d'accessibilité handicapés.

L'opération Campus Bordeaux, en quelques chiffres

60 projets



45 opérations
immobilières



15 projets
d'aménagement des
espaces publics



500 M€
d'investissement



150 M€
Gros entretien



50 ha
aménagés



60 000 m²
de bâtiments neufs



150 000 m²
réhabilités



170 000 h
d'insertion



2. AVANCEMENT OPERATIONNEL

2.1 Rénovation de 16 bâtiments - tranche 1 – campus Peixotto et Bordes

2.1.1 Présentation de l'opération

Le projet a porté sur la rénovation de 16 bâtiments (A1, A2, A4, A9, A10, A12, A21, A22, B2, B4, B5, B6, B7, B8, B16, B18), soit environ 85 000 m² des campus Peixotto et Bordes (Sciences et technologie).

Le programme de maintenance et de Gros Entretien Renouvellement (GER) concerne essentiellement le clos-couvert et les installations de chauffage/climatisation/ventilation.

Les objectifs sur le volet développement durable ont été ambitieux et se sont traduits par :

- Des objectifs de consommation de chauffage assortis d'un système d'intéressement ou de pénalités ;
- Une certification Haute Qualité Environnementale (©HQE) sur tous les bâtiments et certification BREEAM (« Building Research Establishment Environmental Assessment Method ») sur un bâtiment ;
- Plus de 60 000 heures d'insertion professionnelle ;
- Une clause de recours aux PME pour 50% des travaux sous-traités.

L'opération a été conduite sous maîtrise d'ouvrage de la SRIA, dans le cadre d'une Convention d'Occupation Temporaire (COT) couplée à une Convention de Location (CL).



2.1.2 Avancement 2025 / calendrier prévisionnel

L'opération a été livrée en plusieurs tranches et définitivement en mars 2016. Un projet connexe, la construction d'une soute et l'installation d'une deuxième soute en locaux modulaires, a été livré par la SRIA en février 2019 (financement sur intérêts intermédiaires de la convention « coûts annexes tranche 1 »).

2.1.3 Budget prévisionnel

Le bilan financier de la première tranche a évolué depuis 2016, du fait notamment d'opérations conduites sur les reliquats disponibles (cf. démolition du B18) et des opérations conduites suite à des saisines de l'assurance dommage ouvrage

La situation budgétaire transmise par la SRIA fin 2025 est la suivante :

CRM TRANCHE 1 OPERATION CAMPUS BORDEAUX			
BILAN FINANCIER - ATERRISSAGE DECEMBRE 2025			
DEPENSES	K€	RECETTES	K€
Contrat CRM	102 538	Subventions Etat	30 163
Travaux de parachèvement (aléas)	10 890	Subventions Région	55 500
Assistance maîtrise d'ouvrage	5 296	Reliquat A11	384
Assurances	1 046	Coûts annexes	5 310
Provisions pour risques	922	Capital SRIA	390
Frais de structure SRIA	3 361	Compte-courant associés	3 512
Frais financiers	2 003	Réaffectation solde 2018	-5 600
		Emprunts CDC	35 049
		DO bardages	1 198
		Chèques DO	165
			126 071
	126 056	<i>Solde</i>	<i>15</i>

Le solde de financement de la tranche 1, largement positif fin 2018, a permis de compléter les financements d'opérations du périmètre du secteur sciences et technologies : aménagements campus Béthanie et Bordes, bâtiments A11 (refléchage solde subvention Région), A29, soute, plate-forme technique, halle des sports, etc.

Après prise en compte de ces réaffectations, et des différents événements survenus jusqu'à fin 2025, le bilan financier de la première tranche reste à l'équilibre avec un solde de +15 k€.

Par ailleurs, des loyers dits d'exploitation (charges financières, Gros Entretien Renouvellement, coûts de structure SRIA) sont facturés par la SRIA à l'université de Bordeaux depuis septembre 2015, conformément à la convention de location (cf. chapitre 3 du présent rapport).

2.2 Réhabilitation du bâtiment A29, phase 2 – campus Peixotto

2.2.1 Présentation de l'opération

Des travaux complémentaires de rénovation de la façade et d'aménagement des abords extérieurs sont prévus en 2026. Leur financement est permis par le reliquat de la convention ANR sur les coûts annexes à la tranche 1.



2.2.2 Avancement 2025 / calendrier prévisionnel

La consultation de travaux est en cours. Les travaux sont prévus aux premier et deuxième semestres 2026.

Points de vigilance :

- Respect du budget de l'opération

2.2.3 Budget prévisionnel

Financement prévisionnel	Montant
Etat - ANR - Intérêts intermédiaires	1 021 000 €
Total	1 021 000 €

2.3 Construction de la plateforme technique multi-services – campus Bordes

2.3.1 Présentation de l'opération

Le projet a porté sur la construction d'un bâtiment (2 330 m²) destiné à remplacer divers locaux obsolètes permettant ainsi une rationalisation et une amélioration des implantations des fonctions techniques supports de l'université de Bordeaux.

L'objectif était de mutualiser les ateliers d'entretien-maintenance des sites de Talence et Pessac et les imprimeries des sites de Carreire, Pessac et Talence, tout en corrigeant les manques de surfaces.

Le bâtiment est implanté sur une parcelle en position centrale du domaine universitaire sur le Campus Bordes.



2.3.2 Avancement 2025 / calendrier prévisionnel

La réception a été prononcée le 12 mai 2021.

2.3.3 Points de vigilance

- Expertise par l'assurance de la maîtrise d'œuvre en cours pour non atteinte de l'objectif d'étanchéité du bâtiment (en fin d'année de garantie, 7 lots concernés par cette réserve de réception non levée ont vu leur décision de réception rapportée) : lors de la dernière réunion d'expertise du 4 octobre 2024, proposition orale d'une indemnité de 40k€HT. Cette proposition n'étant pas acceptable, une mise en demeure de respecter ses engagements contractuels a été envoyée le 04 décembre 2024 à la maîtrise d'œuvre.
- Une proposition écrite d'indemnisation a été envoyée par l'assurance du maître d'œuvre en-deçà des attentes de l'université. En parallèle d'une ultime mise en demeure, une saisine du juge administratif va être lancée sous la forme probable d'une demande de référé expertise en la regroupant avec le sujet des infiltrations en toiture (déclaration en DO).

2.3.4 Budget prévisionnel

Le budget initial d'opération s'établissait à 4 550 000 €. Compte tenu de l'augmentation des prix du marché de la construction, l'enveloppe financière consacrée aux travaux a été réévaluée en phase APS à hauteur de 10 % ce qui a conduit à un recalage du bilan financier prévisionnel à hauteur de **5 250 000 €**.

Le financement complémentaire (700 K€) a été prélevé sur le solde de financement non consommé de la tranche 1.

Malgré cette réévaluation financière réalisée début 2018, les résultats d'appel d'offres en juin 2019 ont nécessité de puiser dans les provisions pour aléas du bilan prévisionnel compte tenu de la poursuite de l'évolution des prix à la hausse. La gestion financière de la période des travaux comportait ainsi peu de marges.

Il s'est avéré que malheureusement l'épidémie Covid 19 intervenant en pleine phase de travaux courant 2020 a occasionné des coûts supplémentaires non prévisibles pour le projet. Pour ces raisons, il est apparu nécessaire de reconstituer les révisions de prix et le budget d'aléas, les réclamations des entreprises pouvant se poursuivre post réception lors des décomptes généraux définitifs. **Le budget total a donc été recalé à 5 550 000 €.**

L'augmentation de 300 000 € a pu être financée grâce aux intérêts de la dotation Etat réservés initialement au budget de l'ingénierie campus, budget qui cumulait plus d'un exercice d'avance de reliquat compte tenu de besoins de financement en diminution en cette fin de projet Opération Campus.

Enfin, une participation du Service Commun des Laboratoires DGCCRF – DGDDI, pour participation au dévoiement de réseaux lui appartenant et présents sur le foncier du projet, a été versée à l'université en 2022 pour un montant de 17 983,25 €.

Financement prévisionnel	Montant initial	Montant recalé
Etat – ANR Intérêts intermédiaires	622 000 €	622 000 €
Emprunt BEI	3 300 000 €	3 300 000 €
Etat - Intérêts dotation Campus	628 000 €	928 000 €
Solde financement tranche 1	700 000 €	700 000 €
Total	5 250 000 €	5 550 000 €
Participation SCL	16 875 €	17 983 €
Total	5 266 875 €	5 567 983 €

2.4 Rénovation de la piscine universitaire – campus Monadey

2.4.1 Présentation de l'opération

La 3ème phase de réhabilitation de la piscine universitaire, située sur le campus Monadey, visait à pérenniser l'ouverture de cet équipement au regard de la réglementation et du confort offert.

Ainsi, l'ensemble des locaux hors bassin ont été démolis puis reconstruits : accueil, vestiaires, bureaux, salles d'enseignement, etc. La conception du hall d'accueil et des vestiaires permet d'accueillir un public élargi. Malheureusement, la rénovation des plages du bassin et des locaux techniques n'a pas pu être réalisée compte tenu du grave sinistre portant sur la charpente-couverture découvert en 2018.



2.4.2 Avancement 2025 / calendrier prévisionnel

La réception des travaux concernant la phase 3 de rénovation de la piscine a eu lieu le 21 janvier 2020.

L'expertise judiciaire initiée en 2018 visant d'une part à analyser les responsabilités du sinistre charpente – étanchéité et d'autre part à proposer des préconisations techniques de reprise des dégradations, a abouti en novembre 2021. Le contentieux a été porté au tribunal administratif de Bordeaux qui a condamné en première instance les sociétés concernées au paiement de 1,4 M€ par jugement du 30 septembre 2025. Un appel partiel a été interjeté.

Les dépenses de fonctionnement cumulées à ce jour depuis la fermeture de la piscine (2017) sont de l'ordre de 2,7 M€, principalement en fluides et contrats d'entretien des installations de filtration.

Suite à des études de faisabilité réalisées en 2021/2022 par la mission opération campus, l'investissement à mobiliser pour une remise en état totale de la piscine et des équipements serait compris entre 6,5M€ et 10,5M€, il comprend la remise en état du bassin (charpente, toiture et fin des travaux dans la halle), des améliorations et transformations des équipements existants ainsi que des mises aux normes environnementales et techniques. Par ailleurs, le coût d'exploitation estimé présenterait un déficit de l'ordre de 950 K€ /an (recettes prévisionnelles – dépenses prévisionnelles).

Au regard de ces éléments, la soutenabilité d'un tel projet (investissement et fonctionnement) ne peut être assumée par l'université de Bordeaux. Des pistes de réflexions pour un nouvel usage de ce lieu ont été discutées lors du comité stratégique immobilier et services (COSIS) de l'université de Bordeaux le 11 juin 2024 et lors du COTECH opération Campus le 18 septembre 2024.

Il a été proposé de lancer des études de faisabilité en 2025-2026 intégrant une transformation de l'usage, le maintien d'activités sportives en cohérence avec le schéma directeur du sport et la réutilisation des parties ayant fait l'objet de travaux financés par l'opération campus (vestiaires, accueil).

2.4.3 Points de vigilance

- Manque de visibilité du fait de la procédure judiciaire (appel en cours)
- Financement du nouveau projet

2.4.4 Budget prévisionnel

L'opération a bénéficié du refléchage du solde d'une opération financée par intérêts intermédiaires de l'ANR (CTA de Pessac) pour 200 000 €.

Suite à la survenance d'aléas et à un résultat d'appel d'offres supérieur de 10 % aux estimations (compte tenu des remontées des prix), le budget de la phase 3 avait été recalé en 2018 à **4 240 000 €**.

Financement	Montant prévisionnel
Etat ANR – intérêts intermédiaires	220 000 €
Subvention Région Nouvelle-Aquitaine	1 870 000 €
Subvention Bordeaux Métropole	1 500 000 €
Etat - Intérêts de la dotation Campus	450 000 €
Etat ANR - intérêts intermédiaires (solde projet des CTA de Pessac)	200 000 €
Total	4 240 000 €

Le montant du bilan financier de la phase 3 est de l'ordre de 3 740 000 €.

Une opération budgétaire distincte (dite « phase 4 ») a été conduite entre 2019 et 2022 pour un montant de 317 000 € environ.

2.5 Aménagement du secteur « station Arts & Métiers »

2.5.1 Présentation de l'opération

Situé au cœur du domaine universitaire Pessac – Talence - Gradignan, les espaces publics autour de la station de tramway Arts & Métiers, de la BU Sciences et Technologie et du RU sont de médiocre qualité. Ils nécessitent une requalification forte avec les enjeux suivants : constituer une nouvelle centralité autour d'un parvis apaisé et partagé au droit de la station, de la bibliothèque universitaire et du restaurant universitaire ; aménager l'avenue des Facultés en favorisant des espaces verts renouvelés et en privilégiant les modes de déplacements doux dans la continuité du parc central du campus.

L'université de Bordeaux a délégué la maîtrise d'ouvrage à la SRIA via une convention de mandat signée le 19 décembre 2022. Suite au report de l'opération d'aménagement prévue autour de la station Peixotto, le CISG du 17 juin 2025 a acté le refléchage de 195 000 euros d'intérêts de la dotation Campus vers l'opération d'aménagement Arts et Métiers. Un avenant à la convention de mandat sera signé courant 2026 afin de prendre en compte l'augmentation du coût du projet.



2.5.2 Avancement 2025 / calendrier prévisionnel

La consultation de travaux est en cours. Le démarrage des travaux est prévu en avril 2026 pour 18 mois.

2.5.3 Points de vigilance

- Cohérence avec études Bordeaux Métropole en matière de mobilité (bus express)
- Travaux à coordonner avec le projet réseau de chaleur, le remplacement du réseau HTA et les réseaux sous gestion SIGDU (eau, éclairage public, assainissement)

2.5.4 Budget prévisionnel

Financement prévisionnel	Montant initial	Montant recalé
Financement Etat sur intérêts dotation	810 000 €	1 005 000 €
Subvention Bordeaux Métropole	3 240 000 €	3 240 000 €
Total	4 050 000 €	4 245 000 €

2.6 Aménagement du secteur « station Peixotto »

2.6.1 Présentation de l'opération

Situé à l'est du domaine universitaire Pessac – Talence - Gradignan Son accès depuis le tramway se fait à travers un portail étroit et des espaces publics dégradés où la place de la voiture est prépondérante. Le cœur du site possède un réel intérêt paysager, mais il manque d'aménités et est entouré d'espaces minéralisés très pauvres et souvent dédié à la voiture.

Le projet consiste à utiliser le très fort potentiel du site pour créer un vaste espace public central très attractif, tantôt animé, tantôt apaisé, et connecté d'Est en Ouest à la trame paysagère du campus et vers le sud à la station de tramway Peixotto.

L'université de Bordeaux a délégué la maîtrise d'ouvrage à la SRIA via une convention de mandat signée le 19 décembre 2022.



2.6.2 Avancement 2025 / calendrier prévisionnel

Le programme finalisé en 2024 a fait l'objet de validation techniques. Cependant, le comité de pilotage de février 2025 a choisi de reporter l'opération d'aménagement autour de la station Peixotto après l'opération de valorisation foncière portée par l'Université.

Par conséquent, l'opération sera pilotée hors opération Campus ; le financement de 2 M€ abondé par Bordeaux Métropole, doit être sanctuarisé pour cette opération ; le reste du financement, 500 k€ financés sur les intérêts de la dotation Campus, sont réfléchés entre l'aménagement Arts et Métiers (200 k€) et les Pavillons des Mobilités (300 k€).

L'université a donné quitus à la SRIA de la convention de mandat.

2.6.3 Points de vigilance

- En attente courrier de la Métropole pour la sécurisation du budget.

2.6.4 Budget prévisionnel

Financement prévisionnel	Montant
Financement Etat sur intérêts dotation	500 000 €
Subvention Bordeaux Métropole	2 000 000 €
Total	2 500 000 €

Le coût final de la convention de mandat confiée à la SRIA est de 5 585 €.

2.7 Désamiantage et/ou démolition des bâtiments A3, A4 – campus Peixotto

2.7.1 Présentation de l'opération

Situé à l'est du domaine universitaire, le secteur autour de la station Peixotto jouxte le centre-ville de Talence, et occupe une place stratégique en tant qu'interface entre l'université et la ville.

Le secteur de la station Peixotto, entrée importante du campus, est à l'heure actuelle une zone peu qualitative, constituée d'une nappe de stationnement bétonnée, de quelques petits bâtiments et préfabriqués et d'un bâtiment atelier (A3).

Dans le cadre de ses réflexions en termes de valorisation foncière, l'université envisage, plutôt qu'une démolition du bâtiment A4 (engagement au titre de l'Opération Campus) qui ne manque pas de qualités, un désamiantage suivi d'une rénovation visant à transformer l'usage du bâtiment. Ce secteur deviendrait un lieu de rencontre dynamique et lisible, porteur de programmes mixtes (universitaire, activités économiques, logements) et du développement de nouvelles fonctions universitaires.

Le projet comprend aussi la démolition du bâtiment A3 (l'université souhaitant conserver le A14, celui-ci a été sorti de l'opération) recevant les ateliers techniques transférés en 2021 dans la nouvelle plate-forme technique multiservices.

L'université de Bordeaux a délégué la maîtrise d'ouvrage à la SRIA via une convention de mandat signée le 3 juillet 2020.



Bâtiment A4

Les travaux ont été réceptionnés le 25 septembre 2025.

2.7.2 Points de vigilance

- Clôture de l'opération

2.7.3 Budget prévisionnel

Le budget de la convention de mandat a été revu à la baisse de 544 204 € par un avenant du 23 octobre 2023, passant de 5 423 000 € TTC à 4 878 795 € TTC.

Un avenant en moins-value à la convention de financement de la tranche 1 avec la SRIA a été signé le 14 octobre 2023. Une convention de mandat avec la SRIA a été signée le 19 décembre 2022 et l'avenant en moins-value le 23 octobre 2023. Le solde de 450 000 € a été refléché vers l'opération démolition du B18.

Financement prévisionnel	Budget initial	Budget recalé
Etat – ANR Intérêts intermédiaires	1 200 000 €	655 795 €
Etat – Intérêts de la dotation campus	223 000 €	223 000 €
Emprunt BEI	4 000 000 €	4 000 000 €
Total	5 423 000 €	4 878 795 €

2.8 Réhabilitation du patrimoine - tranche 2 SHS – campus Montaigne et Montesquieu

2.8.1 Présentation de l'opération

Le projet a porté sur la réhabilitation du patrimoine des deux établissements, l'université de Bordeaux et l'Université Bordeaux Montaigne, présents sur les campus Montaigne et Montesquieu à Pessac dédié aux Sciences Humaines et Sociales.

Ce site accueille la plus grande concentration d'étudiants sur le domaine universitaire : plus de 26 000 étudiants pour un patrimoine total de plus 75 000 m².

✓ **Sur le patrimoine de l'Université Bordeaux Montaigne, les objectifs étaient les suivants :**

- Réorganiser le service commun de documentation en 3 pôles documentaires ;
- Améliorer les performances du patrimoine immobilier ;
- Anticiper les nouveaux usages des espaces du campus ;
- Apporter de la cohérence spatiale aux services de l'Université.

En parallèle du projet Opération Campus, un projet concomitant et complémentaire de réhabilitation des **bâtiments H, J, Accueil et Administration**, prévu initialement sous maîtrise d'ouvrage de l'université, avec des financements propres de l'université et du CPER, a été intégré au périmètre du Marché Public Global de Performance (MPGP) de l'Opération campus sous maîtrise d'ouvrage de la SRIA.



© Romuald Nicolas et © Patriarche

✓ **Sur le patrimoine de l'université de Bordeaux :**

Collège Droit-Sciences Politiques-Economie-Gestion (DSPEG) :

Le projet sur les locaux DSPEG portait sur un retour à la fonctionnalité d'origine des bâtiments, avec une remise en cohérence des espaces :

- Des salles de cours retrouvées en rez-de-chaussée, proches du cœur de campus ; plutôt qu'éclatées dans les différents bâtiments et tous les étages ;
- Mise aux normes du bâtiment (accessibilité, sécurité incendie) ;
- Requalification de l'enveloppe du bâtiment afin d'améliorer les performances énergétiques (remplacement des menuiseries, etc.) et restructuration de locaux dans le bâtiment C.



© Romuald Nicolas et © Patriarche

BU Droit-Lettres :

- Mise aux normes (accessibilité, sécurité incendie) ;
- Requalification de l'enveloppe du bâtiment dans une perspective d'amélioration des performances énergétiques (notamment la tour) ;
- Réaménagements et restructuration partielle de l'existant pour adapter les espaces aux nouveaux usages de la bibliothèque ;
- Création d'une extension de 1 500 m² dans ce même objectif d'adaptation aux nouveaux usages : vie de campus, horaires élargis, etc.



© Romuald Nicolas et © Patriarche

L'université de Bordeaux et l'Université Bordeaux Montaigne ont conclu chacune une Convention d'Occupation Temporaire (COT) assortie de droits réels avec la SRIA, permettant à cette dernière d'exercer les droits et obligations du maître d'ouvrage sur les bâtiments.

La SRIA a conclu un Marché Public Global de Performance (MPGP) pour mener les travaux d'investissement ainsi que le GER-maintenance (sur une période de 5 ans renouvelable une fois) des bâtiments concernés par cette opération. Une Convention de Location (CL) définit les modalités d'occupation des bâtiments par les établissements, en échange d'un loyer versé à la SRIA.

Dans le cadre du plan de relance lancé par l'Etat, l'université de Bordeaux a obtenu un financement de 4 260 000 € pour la rénovation de la BU Droit Lettres, programme qu'elle a confié à la SRIA en 2021, dans le cadre du MPGP.

En 2022, l'université de Bordeaux a confié également à la SRIA des travaux de désamiantage de l'amphithéâtre Aula Magna (555 560 €).

Par ailleurs, le dernier tirage d'emprunt réalisé par l'opération Campus le 25 octobre 2022 pour 7,4 M€ a permis de financer des travaux complémentaires sur le secteur DSPEG (5,4 M€) et la mise en œuvre du désenfumage sur le périmètre UBM (2 M€).

Le CISG de juin 2024 a alloué au projet de rénovation du bâtiment Flora Tristan 1 M€ issus des provisions pour aléas non consommées dans le modèle financier de l'opération Campus. Par la suite, une partie non utilisée des fonds alloués aux travaux de désenfumage a été réfléchiée pour 740 k€ vers la rénovation du bâtiment Flora Tristan, sur le même bâtiment du périmètre UBM, par le CISG de juin 2025.

En 2025 également, l'université de Bordeaux a confié à la SRIA des travaux de pose de panneaux photovoltaïques par apport de fonds propres (618 616 €).

2.8.2 Avancement 2025 / calendrier prévisionnel

Pour mémoire, le marché public global de performance a été notifié au groupement Eiffage Construction le 30 septembre 2019 et après la finalisation des études de conception, les travaux ont débuté en octobre 2020.

La livraison des parties UBM et UB DSPEG a été finalisée en avril 2023, la réception de la BU DL a été prononcée le 1^{er} juillet 2023.

La disponibilité de reliquats permet de réaliser des travaux de parachèvement afin de finaliser le projet : UBM en 2024/2025, BUDL en 2025 et DSPEG en 2025/2027.

Les travaux de désenfumage sur les bâtiments UBM sont terminés.

La consultation pour les travaux de parachèvement sur UB DSPEG est en cours d'attribution.

2.8.3 Points de vigilance

- Clôture d'opération

2.8.4 Budget prévisionnel

Le budget prévisionnel de l'opération au titre de l'Opération Campus (hors budgets des projets propres pour UBM et projets « plan de relance » BU et désamiantage amphithéâtre Aula Magna pour UB, intégrés dans le MPGP) était de l'ordre de **64,9 M€**.

Le constat des conditions économiques a conduit à privilégier en 2022 la reconsolidation du budget d'opération afin de s'assurer de pouvoir financer de possibles réclamations du groupement ou des aléas supplémentaires.

La région Nouvelle-Aquitaine a accepté de réfléchir sur ce projet 500 000 € de subvention non utilisée sur le projet de rénovation du bâtiment A11 (secteur sciences et technologie) via un avenant en date du 17 mai 2022.

En parallèle, les fonds issus du dernier tirage d'emprunt ont été fléchés vers des programmes de travaux complémentaires s'inscrivant tous dans le cadre de l'opération tranche 2 Sciences humaines et sociales, sur des thématiques sécurité et performance énergétique, pour un montant total de 7,4 M€ :

- Travaux complémentaires de désenfumage (UBM) sur les bâtiments : 2 M€
- Changement de l'isolation-étanchéité en toiture et déploiement de panneaux photovoltaïque sur le bâtiment C (UB) : 1,9 M€
- Installation d'une ventilation double flux dans le bâtiment C (UB) : 3,5 M€

Les deux universités ont demandé à la SRIA de piloter les travaux les concernant dans le cadre des conventions COT-CL.

Par ailleurs, le budget UBM a été abondé de 1 M€ issu des provisions pour aléas non consommées dans le modèle financier de l'opération Campus (CISG de juin 2024).

Grâce à ces réfléchages, le budget recalé atteint donc **73,9 M€**.

Prestations	Montant initial	Montant recalé
Etudes et travaux	60 245 045 €	60 745 045 €
Frais SRIA	3 905 399 €	3 905 399 €
Travaux complément./ désenfumage UBM		2 000 000 €
Travaux complément./ UB DSPEG		5 400 000 €
Travaux complément./Flora Tristan		1 000 000 €
Sous-total (affecté à la SRIA)	64 150 444 €	73 050 444 €
Mission OPC transfert	801 324 €	801 324 €
Sous-total (affecté à UB)	801 324 €	801 324 €
Total	64 951 768 €	73 851 768 €

NB : non compris financements directs UB et UBM pour programmes hors Opération campus.

Le budget confié à la SRIA s'établit désormais à 69,1 millions d'euros (récupération totale de la TVA) auxquels il convient d'ajouter 3,9 millions d'euros pour les frais de structure immobilisables, soit 73,8 millions d'euros au total.

Un budget de 0,8 millions d'euros TTC est conservé par l'université pour la mission d'ordonnancement-pilotage et coordination des transferts.

Plan de financement :

Financement prévisionnel	Montant initial	Montant recalé
Avances sur fonds propres SRIA	597 483 €	597 483 €
Subvention Bordeaux Métropole	7 000 000 €	7 000 000 €
Subvention Région	10 609 000 €	11 109 000 €
Sous-total perçu directement par la SRIA	18 206 483 €	18 706 483 €
Intérêts de la dotation campus Etat	13 245 285 €	14 245 285 €
Emprunt BEI	18 750 000 €	24 950 000 €
Emprunt CDC	14 750 000 €	15 950 000 €
Sous-total perçu directement par UBx	46 745 285 €	55 145 285 €
Total	64 951 768 €	73 851 768 €

NB : non compris financements directs UB et UBM pour programmes hors Opération campus.

2.9 Construction du bâtiment H – campus Montesquieu

2.9.1 Présentation de l'opération

Le projet a porté sur la construction d'un bâtiment pour l'université de Bordeaux comprenant :

- le pôle économie qui regroupe les équipes de recherche en Economie ;
- les administrations des UFR « Droit et Science politique » et « Economie, Gestion AES » logées dans des locaux préfabriqués bâtis en 2013 ;
- un amphithéâtre de 200 places ; un espace documentaire regroupant des ressources dispersées ;
- des espaces de formation et des locaux communs ; un logement de fonction.

L'université de Bordeaux a délégué la maîtrise d'ouvrage à la SRIA via une convention de mandat signée le 24 juillet 2015.



© SRIA

2.9.2 Avancement 2025 / calendrier prévisionnel

La réception finale est intervenue le 5 mai 2021.

2.9.3 Points de vigilance

- Réclamation de l'entreprise Roncarolo (lot Gros œuvre). Un règlement à l'amiable ayant échoué, l'entreprise a présenté une requête auprès du Tribunal Administratif de Bordeaux le 19 avril 2022. Le 1er juillet 2025, le tribunal administratif de Bordeaux n'a fait droit que partiellement aux demandes de la société Roncarolo et a condamné l'Université au paiement de sommes de faible importance au titre du solde du marché ; l'entreprise a fait appel de cette décision.
- Pendant la période de parfait achèvement, des infiltrations dans le bâtiment ont été constatées dans des locaux sans que l'origine n'ait pu être déterminée par la maîtrise d'œuvre ou les entreprises concernées. Une déclaration de sinistre Dommages Ouvrage a été réalisée le 4 novembre 2022, les rapports en écoulant faisant encore l'objet d'analyses.

2.9.4 Budget prévisionnel

Le coût prévisionnel de l'opération pour l'université de Bordeaux s'élève à **19 334 856 €**. Le solde d'opération devrait être positif mais son montant reste cependant dépendant de celui qui sera arbitré pour la réclamation d'entreprise en cours de jugement.

Financement prévisionnel	Montant
Etat – ANR Intérêts intermédiaires	1 400 000 €
Subvention Région Nouvelle-Aquitaine	9 667 428 €
Emprunt BEI	4 133 714 €
Emprunt Banque des Territoires	4 133 714 €
Total	19 334 856 €

2.10 Réhabilitation du pôle Archéologie – campus Montaigne

2.10.1 Présentation de l'opération

Le Pôle Archéologie de l'Université Bordeaux Montaigne est composé de deux bâtiments : la Maison de l'Archéologie et l'Archéopôle.



© Olivier Got

La Maison de l'Archéologie comprend 4 unités raccordées entre elles par des passerelles et occupé principalement par deux laboratoires : Ausonius et CRP2A-IRAMAT.

L'Archéopôle est un bâtiment sur deux niveaux essentiellement dédiés à la recherche, comprenant au rez-de-chaussée des locaux de recherche des équipes Ausonius et Archéovision 3D : bureaux, espaces d'expositions, auditorium, etc. ainsi qu'un espace pédagogique et au niveau 1, des locaux de recherche pour ces deux entités.

Sur le plan fonctionnel, le projet a porté sur :

- un rééquilibrage des surfaces de bureaux, pour un meilleur fonctionnement des 3 entités ;
- une amélioration des conditions d'accueil et de travail au sein de la bibliothèque Robert Etienne ;
- une restructuration légère de la bibliothèque Robert Etienne pour augmenter sa surface sans modifier l'architecture du bâtiment ;
- une réutilisation du vide de construction (au rez-de-chaussée et au 1er étage) du bâtiment Archéopôle pour recréer des surfaces de bureaux, en parfaite intégration à l'architecture du bâtiment.

Le programme de travaux se traduit donc par des interventions ponctuelles, intégrée à une campagne de travaux techniques (mise aux normes, isolation, performance énergétique, etc.) sur les deux bâtiments.

Cette opération a été réalisée sous la maîtrise d'ouvrage directe de l'Université Bordeaux Montaigne.

2.10.2Avancement 2025 / calendrier prévisionnel

La réception des travaux est intervenue le 27 janvier 2023 pour les lots bâtiment. L'année de garantie s'est donc achevée début 2024. L'entreprise du lot désamiantage a été placée en liquidation judiciaire - en attente des éléments du mandataire judiciaire pour solder le décompte final des paiements.

2.10.3Points de vigilance

- Clôture d'opération

2.10.4Budget prévisionnel

Le budget initial d'opération s'établit à 3 503 527 € tel que présenté au dossier d'expertise ayant fait l'objet d'un avis favorable en date du 2 août 2017.

Les études de conception réalisées en 2020 par la maîtrise d'œuvre ont montré des surcoûts non identifiés lors des études de faisabilité, en particulier la portance insuffisante de la charpente métallique pour accueillir un renforcement de l'isolation sous l'étanchéité de toiture prévu au programme. La reprise de la structure occasionne un surcoût identifié de l'ordre de 200 000 €.

Le budget total a donc nécessité un rehaussement à **3 703 527 €**. L'augmentation de 200 000 € a pu être financée sans difficulté grâce aux intérêts de la dotation Etat réservés initialement aux reliquats du budget de l'ingénierie campus.

Financement prévisionnel	Montant initial	Montant recalé
Etat – ANR Intérêts intermédiaires	260 000 €	260 000 €
Etat - Intérêts de la dotation campus	3 243 527 €	3 443 527 €
Total	3 503 527 €	3 703 527 €

Le bilan définitif de l'opération est de 3 703 527 €.

Une convention conclue le 21 octobre 2025 prévoit le versement par l'université de Bordeaux à l'université Bordeaux Montaigne d'une fraction des intérêts de la dotation Campus au titre de gros entretien renouvellement du pôle archéologie, pour 25 ans à compter de 2023.

2.11 Aménagement des campus Montaigne et Montesquieu

2.11.1 Présentation de l'opération

Les campus Montaigne et Montesquieu sont situés sur le territoire de la commune de Pessac. Ils regroupent, principalement autour de la station de tramway Montaigne-Montesquieu, les sciences humaines et sociales (SHS) et cumulent 26 000 étudiants sur les établissements suivants :

- Université de Bordeaux – collège Droit Sciences Politiques Economie et Gestion ;
- Université Bordeaux Montaigne ;
- Sciences Po Bordeaux.



@gautier_dufau

Le secteur Montaigne-Montesquieu est marqué par le plan d'urbanisme institué par l'architecte Sainsaulieu lors de la création du domaine universitaire, qui délimite des espaces publics à grande échelle aujourd'hui traversés par la ligne B du tramway.

Il est caractérisé par la présence des deux universités (l'Université de Bordeaux et l'Université Bordeaux Montaigne), le CROUS, les bibliothèques universitaires et Sciences Po Bordeaux. La densité d'étudiants est élevée et pose la question de l'aménagement et l'appropriation de cet espace public de qualité.

Le vaste espace public qui entoure la station de tramway la plus utilisée du domaine universitaire présente des atouts urbains et paysagers. En revanche, il nécessiterait plus d'espaces aménagés pour favoriser la vie de campus et il souffre par ailleurs d'un état très dégradé, particulièrement en pieds de bâtiments.

L'objectif est donc d'aménager un vaste espace public central, formé par l'alignement maîtrisé des façades, fédérateur et de grande qualité paysagère et urbaine, en lien avec les lieux d'enseignement et de recherche et une bibliothèque agrandie et rénovée.

Prévue initialement dans le cadre du projet d'aménagement, la réfection de l'esplanade des Antilles n'a pas été intégrée lors de la programmation. Elle sera en effet traitée dans le cadre des travaux d'implantation de la ligne d'un futur bus express par Bordeaux Métropole.

2.11.2 Avancement 2025 / calendrier prévisionnel

Le chantier a été réceptionné le 9 juillet 2025, hors garantie de reprise des végétaux.

Des travaux de parachèvement (pour environ 400 000 €) pourraient être réalisés en 2026/2027 au bénéfice des deux universités.

2.11.3 Points de vigilance

- Respect budgétaire et calendaire

2.11.4 Budget prévisionnel

Financement prévisionnel	Total projet
Intérêts dotation campus Etat	2 500 000 €
Subvention Bordeaux Métropole	9 464 921 €
Total	11 964 921 €

Pour mémoire, suite à une demande de Bordeaux Métropole en date du 19 avril 2018 proposant un projet d'enfouissement de la ligne électrique haute tension Paillères-Pessac 2 présente sur le domaine universitaire, les partenaires de l'Opération Campus ont accepté une participation prélevée sur la participation financière de Bordeaux Métropole prévue pour le secteur d'aménagement Antilles-Bardanac, au titre de l'Opération Campus. Le montant réel communiqué en 2020 est de 535 079 € HT et vient en déduction de la subvention métropolitaine prévue à hauteur de 4 000 000 €, soit un solde de 3 464 921 €.

2.12 Construction du bâtiment SMART - campus Rocquencourt

2.12.1 Présentation de l'opération

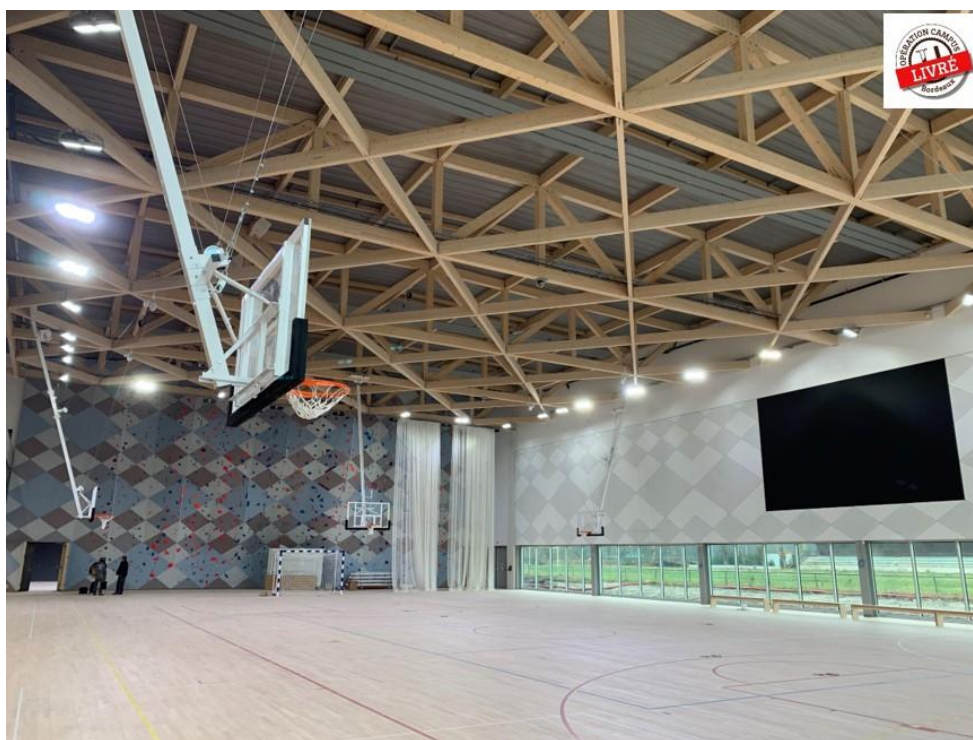
Le schéma directeur global d'aménagement de la plaine des sports Rocquencourt a permis de prioriser trois projets principaux dans le cadre de l'Opération Campus : la rénovation de deux terrains de rugby ; la construction d'un bâtiment SMART – Maison des sports et la reconstruction des vestiaires rugby accompagné d'aménagements extérieurs.

Le bâtiment SMART a pour objectif d'accueillir le siège pour l'organisation et la gestion du sport universitaire (SIUAPS), un centre de pratique sportive, d'accueil, de convivialité et de vie de campus, mais également un centre de formation et de recherche innovant et de haut niveau.

Le projet SMART (Sport / Mouvement / Ambition / Recherche / Technologie) vise ainsi à créer un gymnase intelligent à forte signature universitaire (recherche, formation, innovation), proposant deux salles de sports connectées et instrumentées, salle de préparation physique, espace enseignement et séminaire.

Le bâtiment comprend plus globalement :

- un lieu de convivialité et d'accueil avec boutique, club house avec écran et espace traiteur ;
- des espaces bureaux ;
- des équipements sportifs : gymnase, salle de danse et salle de fitness, salle de préparation physique ;
- une salle de recherche – terrain de basket – et ses locaux annexes.



2.12.2 Avancement 2025 / calendrier prévisionnel

La réception a eu lieu le 22 février 2024. L'année 2024 a été l'année de parfait achèvement, celle-ci a été prolongée pour certains lots qui n'ont pas réglé tous les dysfonctionnements signalés.

2.12.3 Points de vigilance

- Clôture de l'opération
- Prolongation de la garantie de parfait achèvement depuis février 2025

2.12.4 Budget prévisionnel

Le budget initial du projet de construction du bâtiment SMART était de l'ordre de **11 870 000 €**.

Suite aux résultats d'appel d'offres, le budget a été abondé d'1 800 000 € sur intérêts de la dotation, ce qui a porté le budget total à **13 670 000 €**.

Cette opération était financée par la Région à hauteur de 1 500 000 €, par Bordeaux Métropole 3 980 000 € et par les intérêts de la dotation Etat 8 190 000 €.

Sur les intérêts de la dotation, un refléchage de 250 000 € a été effectué vers l'opération vestiaires rugby ainsi qu'une baisse de 91 774 € pour tenir compte de l'augmentation de la subvention Bordeaux Métropole de 91 774 € (proratisation de subvention).

Au final, l'opération est ainsi financée par la Région (1 500 000 €), par Bordeaux Métropole (3 980 000 + 91 774 € = **4 071 774 €**) et par les intérêts de la dotation Etat (8 190 000 - 250 000 € - 91 774 € = **7 848 226 €**) soit une opération globale qui s'établit à **13 420 000 €**.

Par ailleurs, toujours dans le cadre de la notification des marchés de travaux, l'université de Bordeaux (via SUAPS) apporte un complément de 202 813 € pour financer un mur d'escalade. **Le budget immobilier est ainsi de 13 622 813 €.**

Ce financement est complété par 750 000 € apportés par l'université de Bordeaux afin de financer des équipements innovants rattachés au bâtiment (lots de prestations complémentaires aux lots bâtiment). Ce budget est complété par la région Nouvelle-Aquitaine à hauteur de 750 000 €, pour un budget total de 1,5 M€.

Financement prévisionnel	Bilan initial	Bilan actualisé
Etat – Intérêts de la dotation campus	6 390 000 €	7 848 226 €
Subvention Bordeaux Métropole	3 980 000 €	4 071 774 €
Subvention Région	1 500 000 €	1 500 000 €
Total	11 870 000 €	13 420 000 €
PM : subvention UB-SUAPS		202 813 €
Sous-total immobilier		13 622 813 €
PM : Subvention UB pour équipements	750 000 €	750 000 €
PM : Subvention Région pour équipements	750 000 €	750 000 €

Des travaux de parachèvement (aménagements paysagers et pose de tables de pique-nique) seront réalisés en 2026 sur le reliquat de l'opération SMART.

2.13 Construction des vestiaires rugby - campus Rocquencourt

2.13.1 Présentation de l'opération

Le schéma directeur global d'aménagement de la plaine des sports Rocquencourt a permis de prioriser outre la rénovation de deux terrains de rugby et la construction d'un bâtiment SMART, la reconstruction des vestiaires rugby ainsi que si possible des aménagements extérieurs.



2.13.2 Avancement 2025 / calendrier prévisionnel

Les travaux ont été réceptionnés le 22 février 2025.

2.13.3 Points de vigilance

- GPA en cours.

2.13.4 Budget prévisionnel

Le budget initial du projet de construction du bâtiment vestiaires était de l'ordre de **610 000 €**. Ce budget était faible et correspondait au reliquat du budget identifié pour les deux autres projets sur Rocquencourt.

Il a pu par la suite être rehaussé à hauteur de **1 634 362 €** grâce au solde de 241 774 € issus du projet de terrains de rugby, à l'apport de 148 226 € issu du solde positif de la convention d'ingénierie de la dotation Campus, en 2022, à 384 362 € provenant du solde encore disponible du financement qui avait été provisionné sur une ligne budgétaire « sinistre piscine », et déjà réaffecté en grande partie sur le projet SMART et enfin par un redéploiement de crédits de l'opération SMART en 2024 (250 k€).

Financement prévisionnel	Montant initial	Montant actualisé
Intérêts dotation	610 000 €	610 000 €
Intérêts dotation (reliquat terrains rugby)	241 774 €	241 774 €
Intérêts dotation (refléchage ingénierie)	148 226 €	148 226 €
Intérêts dotation (ex budget sinistre piscine)		384 362 €
Intérêts dotation refléchage SMART		250 000 €
Total	1 000 000 €	1 634 362€

2.14 Réhabilitation du bâtiment TP et construction du bâtiment BBS – tranche 3 – campus Carreire

2.14.1 Présentation de l'opération

L'activité « biologie santé » de l'université de Bordeaux est située principalement sur le campus Carreire à Bordeaux. Ce campus d'environ 15 ha est enchâssé entre le groupe hospitalier Pellegrin du CHU et le centre hospitalier Charles Perrens. Il accueille l'enseignement en médecine, odontologie, pharmacie, sciences de la vie et santé publique ainsi que certaines disciplines paramédicales. La recherche est également très présente sur le campus principalement dans les domaines des neurosciences, de la santé publique, des technologies pour la santé et de la médecine translationnelle. Ce sont environ 12 500 étudiants et 2 000 personnels administratifs, enseignants et enseignants-chercheurs qui sont présents sur le campus.

a/ La réhabilitation du bâtiment TP

Le bâtiment TP a été construit entre 1969 et 1972. D'une surface de plancher de 12 900 m², il est composé de 6 niveaux (sous-sol à R+4).

Le bâtiment TP abrite des équipes de recherche (santé publique notamment), leurs laboratoires et bureaux, des locaux administratifs ainsi que des salles d'enseignement, essentiellement des salles de travaux pratiques.

Le bâtiment est composé au terme des travaux d'un niveau logistique et technique, de trois niveaux dédiés à recherche en santé publique et de deux niveaux pour les sciences médicales. Le programme technique prévoyait :

- La mise aux normes du bâtiment (accessibilité des personnes en situation de handicap, sécurité incendie, réseaux évacuations spécifiques) ;
- La requalification de l'enveloppe du bâtiment dans une perspective d'amélioration des performances énergétiques et des confort d'hiver et d'été ;
- Des restructurations internes légères ou avancées.



© Vinci © Guillaume Fraysse

b/ La construction d'un nouveau bâtiment de recherche (Bordeaux Biologie Santé)

L'opération a porté sur la construction d'un bâtiment dédié à la recherche sur le terrain hébergeant l'ancienne résidence Léo Saignat, conduisant ainsi à la libération partielle de l'ensemble « zone nord ». Les fédérations de recherches concernées sont la « Biologie Fondamentale et Appliquée à la Médecine », ou « TransBioMed », les Technologies pour la Santé et les Neurosciences.

La surface du bâtiment s'établit à environ 20 000 m² accueillant des unités de recherche (laboratoires humides), des animaleries et des plateaux techniques mutualisés. Le projet a permis en effet la création de 3 animaleries (animalerie conventionnelle, animaleries des neurosciences, animalerie EOPS) sur une surface de 2 520 m² avec robotisation, ainsi que des locaux dits inter FR (TBM Core), mutualisés entre les unités de recherche : salle de réunion, plateformes de radioactivité, de vectorologie, de chimie analytique, de biophysique, cytométrie.

La maîtrise d'ouvrage de l'ensemble du projet a été confiée à la SRIA via une Convention d'Occupation Temporaire (COT). La SRIA assure ensuite le Gros Entretien Renouvellement et les bâtiments ont été mis à la disposition de l'université de Bordeaux via une Convention de Location (CL), en échange du versement d'un loyer à la SRIA.



© Vinci © Guillaume Fraysse

2.14.2 Avancement 2025 / calendrier prévisionnel

La réception est intervenue le 4 juillet 2023. Les emménagements se sont déroulés ensuite de mars à décembre 2023.

Concernant le bâtiment TP, le R+4 a été réhabilité après transfert des occupants vers le bâtiment Recherche livré. La réception finale a été prononcée le 5 février 2024.

Grâce à des reliquats budgétaires, la SRIA procède à des travaux complémentaires répondant aux nouveaux besoins des usagers et qui se poursuivront en 2025 et 2026.

Les problèmes qui avaient nécessité de prolonger la garantie de parfait achèvement ont été réglés pour les bâtiments BBS et TP. Les robots des animaleries sont encore sous garantie de parfait

fonctionnement. Une DO va être ouverte pour le décollement de la résine et les infiltrations au niveau des sous faces en bois des paliers des escaliers extérieurs du bâtiment TP.

2.14.3 Points de vigilance

- Levée des réserves
- Travaux complémentaires

2.14.4 Budget prévisionnel

Prestations (en euros)	Montant initial	Montant recalé
Etudes et travaux	80 939 927	80 107 577
Frais SRIA	3 905 399	3 905 399
Sous-total (affecté à la SRIA)	84 845 326	84 012 976
Mission OPC transfert	655 814	655 814
Frais complémentaires	1 102 600	802 600
Sous-total (affecté à UBx)	1 758 414	1 458 414
Total	86 603 740	85 471 390

Le budget confié à la SRIA dans le cadre du dispositif conventionnel « Convention d'Occupation Temporaire - Convention de Location » s'établit à 78,9 millions d'euros (récupération totale de la TVA) auxquels il convient d'ajouter 3,9 millions d'euros pour les frais de structure immobilisables.

Le budget est maîtrisé, ce qui a permis d'une part de confirmer une tranche conditionnelle sur le bâtiment TP et d'autre part de procéder à un refléchage de 2 M€ vers le projet de pôle de vie Marne puis de 387 k€ vers les travaux de l'unité de formation de biologie.

En février 2024, le budget a été augmenté de 755 k€ afin de réaliser des travaux de parachèvement.

Financement prévisionnel (en euros)	Montant initial	Montant recalé
Subvention Région Nouvelle-Aquitaine	16 941 433	16 941 433
Avances sur fonds propres SRIA	1 439 142	1 439 142
Sous-total perçu directement par la SRIA	18 380 575	18 380 575
Intérêts de la dotation campus Etat	7 470 470	7 538 119
Emprunt BEI	50 752 696	48 752 696
Emprunt CDC	10 000 000	10 000 000
Fonds propres UB		800 000
Sous-total perçu par UBx	68 223 166	67 090 815
Total	86 603 740	85 471 390

NB :

Le programme de la tranche 3 prévoit la construction d'animaleries dans le bâtiment neuf « Recherche ».

Ces animaleries ne peuvent fonctionner sans la mise en place d'équipements scientifiques. La nature de ces équipements, leurs spécificités et leur encombrement, les rendent indissociables du bâtiment qui va les accueillir. La conception de l'ouvrage doit prendre en compte leurs caractéristiques et leur installation à posteriori de la livraison du bâtiment s'avère impossible sans travaux modificatifs et surcoûts pour l'université.

Il est donc apparu indispensable à l'Université que ces équipements soit fournis par la SRIA maître d'ouvrage de l'opération Campus tranche 3 et livrés dans le même calendrier que le bâtiment. Ils font ainsi l'objet d'une tranche optionnelle au marché de travaux.

L'université de Bordeaux a obtenu des aides financières du CNRS, de l'Etat, de la Région Nouvelle-Aquitaine et du FEDER au titre du programme CPER 2015-2020 AniMUB pour financer l'achat des équipements scientifiques nécessaires au fonctionnement des animaleries.

Elle reverse sa participation via plusieurs conventions de reversement distinctes pour un montant total de 3 586 895 €.

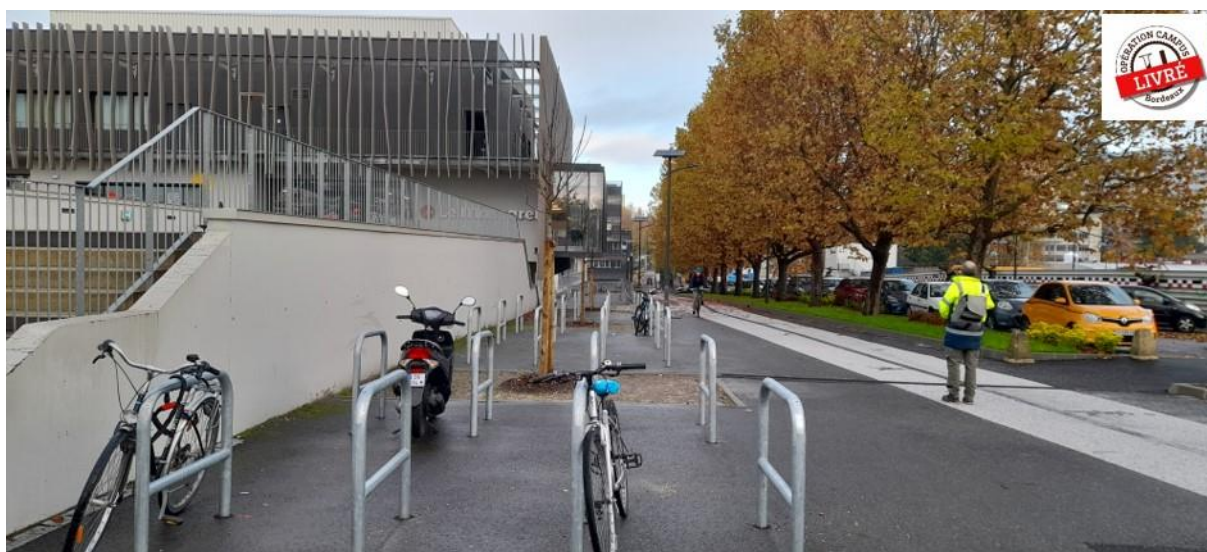
Une convention signée le 11 décembre 2020 entre la SRIA et l'université de Bordeaux prévoit les modalités de reversement de l'Université de Bordeaux à la SRIA des subventions obtenues, pour un montant de 2 282 950 €.

2.15 Aménagement de la liaison nord-sud - campus Carreire

2.15.1 Présentation de l'opération

Le campus Carreire représente un secteur urbain enclavé, enchâssé entre les hôpitaux Pellegrin et Charles Perrens. Le projet de liaison douce nord-sud vise à créer une voie réservée aux piétons et vélos permettant d'irriguer l'intérieur du campus mais aussi de relier les quartiers Tauzin et Saint-Augustin à travers le campus et le CHU. Il comprend donc principalement l'aménagement d'une voie qui s'étend de l'emplacement du futur pôle de vie de campus jusqu'à l'entrée CHU rue de la Pelouse de Douet (station de tramway Saint-Augustin).

L'université de Bordeaux et le CHU, co-maîtres d'ouvrage du projet, ont délégué la maîtrise d'ouvrage à la SRIA via une convention de mandat le 14 février 2019.



2.15.2 Avancement 2025 / calendrier prévisionnel

La réception a été prononcée le 22 novembre 2022. L'année 2023 a porté sur la garantie de parfait achèvement.

L'université de Bordeaux a donné quitus de la convention de mandat à la SRIA le 3 avril 2025.

2.15.3 Budget prévisionnel

Compte tenu d'un léger dépassement de l'enveloppe financière, il a été effectué un recalage budgétaire, de l'ordre de 48 K€ sur intérêts de la dotation, afin de pouvoir procéder à la notification des marchés de travaux, soit une évolution du budget de 1 380 000 € à **1 428 000 €**.

Financement prévisionnel	Montant initial	Montant recalé
Subvention Bordeaux Métropole	1 100 000 €	1 100 000 €
Etat - Intérêts de la dotation Campus	280 000 €	328 000 €
Total	1 380 000 €	1 428 000 €

Le bilan définitif s'établit à 1 372 482,82 euros.

2.16 Aménagement de la rue Hoffmann-Martinot - campus Carreire

2.16.1 Présentation de l'opération

La rue Hoffmann - Martinot pénètre en impasse jusqu'au cœur du campus Carreire où elle rejoint la grande galerie nord-sud.

Les voitures en stationnement sauvage recouvrent le moindre espace libre et la totalité des trottoirs. Elles dégradent fortement l'image et la fonctionnalité de cette entrée qui pourrait être majeure pour l'université.

Le projet envisagé vise à élargir l'emprise publique pour créer un mail piéton planté, entrée ouest de l'université, dans le but de faciliter l'accès aux piétons et vélos et accompagner le développement du site sur le foncier accueillant les bâtiments Odontologie et Recherche.

L'université de Bordeaux a délégué la maîtrise d'ouvrage à la SRIA via une convention de mandat signée le 19 décembre 2022.



© Zoé Fontaine
Vue d'artiste

2.16.2 Avancement 2025 / calendrier prévisionnel

La consultation de la maîtrise d'œuvre a été lancée début 2023 puis ont suivi les études de conception jusqu'à la phase AVP. Les études de projet (PRO) ne seront lancées qu'après accord de Bordeaux Métropole sur le projet et en particulier sur les modalités juridiques (convention de transfert de gestion préconisée par UB).

2.16.3 Points de vigilance

- Respect calendrier (fin prévisionnelle des travaux mi-2027)

2.16.4 Budget prévisionnel

Financement prévisionnel	Montant
Subvention Bordeaux Métropole	610 000 €
Etat - Intérêts de la dotation Campus	1 290 000 €
Total	1 900 000 €

2.17 Reconversion du bâtiment Marne – campus Victoire

2.17.1 Présentation de l'opération

Le projet a porté sur la transformation du bâtiment situé 16 à 20 cours de la Marne, situé sur le campus Victoire à Bordeaux, en un pôle « vie de campus ». L'immeuble de 4 niveaux a été construit en 1953 et appartient à la ville de Bordeaux. Une convention de transfert de gestion a été signée entre la ville et l'Etat en mai 1999. Une partie mineure de l'emprise est propriété de l'Etat.

Le campus « Victoire » regroupe plusieurs espaces géographiques, le plus important étant celui aujourd'hui consacré aux filières Sciences Humaines et Sociales. Il est jouté de part et d'autre par les espaces « Broca » et « Marne ». Au terme de l'opération « Pôle Vie de campus » concernant le bâtiment « Marne », les bâtiments situés rue Broca ne seront plus utilisés par l'université pour les activités universitaires.

Le pôle « vie de campus » comprend :

- Des locaux d'accueil, de vie étudiante associative et de sociabilité ;
- Un amphithéâtre polyvalent d'une capacité de 400 publics destiné à l'enseignement, à la tenue de colloques et conférences, mais également à des activités culturelles (projections et spectacles vivants) ;
- Deux salles de sports polyvalentes ;
- Un centre documentaire permettant de développer l'offre de la Bibliothèque Universitaire de Bordeaux en dotant le campus centre-ville d'un centre documentaire de nouvelle génération.

L'université de Bordeaux a délégué la maîtrise d'ouvrage à la SRIA via une convention de mandat le 28 février 2018.



2.17.2 Avancement 2025 / calendrier prévisionnel

Les travaux se sont achevés le 1^{er} décembre 2023 (réception) et la mise en service du bâtiment a eu lieu progressivement durant l'année 2024. Des travaux de parachèvement ont été réalisés en 2025.

2.17.3 Points de vigilance

- Clôture de l'opération
- Expertise en cours concernant des infiltrations sur les bâtiments mitoyens

2.17.4 Budget prévisionnel

Le budget initial du projet atteignait **12 259 354 €** dont 6 675 000 € HT pour les travaux. L'estimation de la maîtrise d'œuvre et acceptée par le comité de pilotage était de 7 332 000 € HT pour les travaux (en phase APD) ce qui nécessitait de caler le projet à 12 659 354 € TDC (coût opération). Suite à l'instruction du permis de construire, les demandes en termes de sécurité incendie ont abouti à une évolution du coût travaux à 8,12 M€ HT.

Il s'est avéré que les résultats constatés mi-mars de l'appel d'offres restreint ont fait état d'un montant total plus important : 11,5 M€ (avec pour certains lots, des dépassements de 60%). L'analyse de la maîtrise d'œuvre a identifié plusieurs facteurs : le contexte économique (hausse matières premières) et sanitaire, une situation très contrainte du projet en centre-ville, une concurrence médiocre sur certains lots, des spécificités techniques ainsi qu'une technicité mal estimée par la maîtrise d'œuvre. Les conclusions ne préconisaient pas la relance des études puis d'une consultation, le bénéfice potentiel paraissant incertain dans ces conditions.

Les partenaires de l'Opération campus ont donc recherché plutôt une reconsolidation du budget à hauteur de **17 359 354 €** soit un financement complémentaire de 5,1 M€. Celui-ci provient de 3 sources : la réaffectation du solde de la subvention Région pour le projet Odontologie (1,3 M€) ; un refléchage d'une marge de 2 M€ issue du projet tranche 3 et le fléchage d'1,8 M€ d'intérêts de la dotation Etat.

Cependant, compte tenu des aléas découverts lors des travaux de démolition ainsi que de la nécessité de prendre en compte l'évolution des indices de révision de prix, un ajustement de budget prévisionnel substantiel a été nécessaire, de l'ordre de 780 K€ TTC.

Le solde des intérêts intermédiaires de la dotation Etat du projet « Odontologie », d'un montant de 853 092 €, a permis de compléter le financement.

Le budget prévisionnel a donc été recalé à **18 212 446 €**.

Financement prévisionnel	Montant initial	Montant recalé
Subvention Bordeaux Métropole	4 400 000 €	4 400 000 €
Subvention Région Nouvelle-Aquitaine	2 500 000 €	2 500 000 €
Etat - Intérêts de la dotation campus	359 354 €	359 354 €
Emprunt BEI	5 000 000 €	5 000 000 €
Total a)	12 259 354 €	12 259 354 €
Subvention Région (reliquat Odontologie)		1 300 000 €
Etat - Intérêts dotation supplémentaires		1 800 000 €
Refléchage tranche 3 / prêt BEI		2 000 000 €
Total b)		17 359 354 €
Refléchage solde Etat - Odontologie		853 092 €
Total c)		18 212 446 €

2.18 Utilisation des reliquats sur aléas (10 M€)

La maîtrise économique de l'Opération Campus Bordeaux a permis la préservation de provisions budgétaires à hauteur d'environ 10 M€. L'université de Bordeaux a sollicité le ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche afin d'utiliser ce financement pour des projets complémentaires dans les périmètres immobiliers des campus bordelais (validation CISG du 17 avril 2024). Ces projets s'inscrivent dans le périmètre initial et correspondent à un plan d'actions issu des schémas pluriannuels de stratégie immobilière des deux universités (université de Bordeaux et université Bordeaux Montaigne). Ils s'inscrivent dans les grands objectifs de l'opération Campus, en particulier le traitement thermique et la mise aux normes en matière de sécurité incendie et d'accessibilité. Il s'agit principalement de travaux de restructuration/parachèvement et des travaux d'accessibilité handicapés.

2.18.1 Restructuration/parachèvement aménagement B2 pour BRIC

Il s'agit du regroupement d'équipes du laboratoire BRIC (BoRdeaux Institute of onCology) actuellement implantées sur Carreire (ZN) avec celles déjà présentes dans le bâtiment B2. Il permettra une rationalisation immobilière dans une logique de rapprochement d'équipes de recherche et de libération de l'ensemble immobilier de la Zone Nord. Sur le plan technique, le projet consiste à réaménager un plateau de 155 m² de surfaces utiles et à créer un laboratoire L2.

La réception a eu lieu en janvier 2026, des travaux de finition étant prévus.

BUDGET : 1 200 000 €

2.18.2 Restructuration/parachèvement aménagement B2 pour PACEA

Il s'agit du regroupement des équipes du laboratoire PACEA (Préhistoire à l'Actuel : Culture, Environnement et Anthropologie) qui participe in fine d'une rationalisation immobilière (libération de 2 plateaux au B18 et B8). Ce projet consiste à réaménager un plateau de 1016 m² de surface utile et à transférer les équipes actuellement positionnées au bâtiment B8.

Les travaux sont en cours, la livraison étant programmée pour l'été 2026.

BUDGET : 1 840 000 €

2.18.3 Restructuration/parachèvement aménagement B8 plateau libéré par PACEA

Il s'agit d'aménager en plateau tertiaire les locaux libérés par PACEA au B8 afin de poursuivre la démarche de rationalisation et de valorisation de surface engagée par l'université.

Les travaux débiteront après le déménagement du laboratoire PACEA du B8 vers le B2. Une étude de programmation est prévue en 2026.

BUDGET : 1 540 000 €

2.18.4 Restructuration/parachèvement aménagement B4, B6, B7 pour UF BIO

Il s'agit de regrouper des formations en biologie sur le Campus Bordes et libérer par voie de conséquences les locaux actuellement occupés sur le campus Carreire (Zone nord et bâtiment Pharma), l'université envisage de procéder à des réaménagements d'espaces pour transformer majoritairement des salles de TD actuelle en salles de TP. En effet, l'UF Bio, rattachée au collège sciences et technologie et les enseignements exerce son activité sur plusieurs Campus : Bordes

(B4, B7), Peixotto (A22) et Carreire (Zone Nord et PHARMA). Au total, 31 salles sont dédiées et implantées sur 5 bâtiments et des campus distants de 4 km. Le regroupement de l'UF Bio sur le campus Bordes dans les bâtiments B4, B5, B6 et B7 vise à rationaliser les moyens humains et matériel et à renforcer le sentiment d'appartenance des étudiants à ce secteur de formation.

Au-delà des synergies créées, ce regroupement participera à l'effort de rationalisation de surfaces. Il contribuera également au délestage du bâtiment de recherche BBS nouvellement réceptionné, puisque les surfaces libérées par l'UFBIO au sein du bâtiment PHARMA 2 pourront être transformées au profit de la recherche sur un site particulièrement contraint. Cette opération sera concentrée sur les bâtiments B4, B6 et B7.

Les travaux sont en cours, la livraison étant programmée pour l'été 2026.

BUDGET : 3 200 000 €

2.18.5 Mise en accessibilité bâimentaire et cheminement extérieur

Il s'agit mettre en conformité AdAP des bâtiments ERP et leurs accès (tranche 1, tranche 2, Monadey, Rocquencourt et Victoire).

Les travaux sont en cours, la livraison étant programmée pour 2026-2027.

BUDGET : 1 220 000 €

2.18.6 Rénovation locaux Bâtiment Flora Tristan (UBM)

Il s'agit de rénover le bâtiment Flora Tristan (travaux de second œuvre principalement).

La phase 1 de travaux a été réceptionnée en 2025, la phase 2 est prévue pour l'été 2026.

BUDGET : 1 000 000 M€ (+740 k€ dans le cadre du MPPG Sciences humaines et sociales)

2.19 Plan de mobilité inter-établissements

Plusieurs plans de mobilité ont été engagés au sein des campus de l'université de Bordeaux. Après le déploiement d'une première démarche de Plan de mobilité inter-établissement en 2022 auprès des 16 établissements du domaine universitaire, une deuxième a vu le jour au sein des campus bordelais (Carreire, Victoire, Bastide) courant 2024.

Pendant l'année 2025, les actions autour de la mobilité se sont concentrées sur la finalisation du plan d'actions du campus de Carreire et l'engagement de premières actions sur ce campus ainsi que la poursuite de la mise en œuvre des actions identifiées sur le domaine universitaire.

Dans le cadre du PMIE du domaine universitaire dont les documents de référence ont été élaborés sur les années 2022 et 2023, les actions mises en œuvre sont :

- La poursuite du déploiement d'une application de covoiturage pour l'ensemble des établissements partenaires ainsi que le CHU de Gironde. Cette démarche d'ampleur permet à 72 000 étudiants et 28 000 professionnels de bénéficier d'une alternative à l'autosolisme et d'avantages négociés avec l'opérateur Karos pour pouvoir encourager la pratique. Ce déploiement a été accompagné de campagnes de communication forte afin d'informer la communauté universitaire de l'existence de ce service.
- Le lancement d'une étude de programmation sur les pavillons de la mobilité. Cette étude doit permettre de définir les actions à déployer en termes de stationnement vélos et service associés sur le domaine universitaire et Carreire. Les conclusions de l'étude doivent être rendues sur le premier trimestre 2026.
- La poursuite d'actions d'animation et de prévention qui ont été organisés en lien avec la maison du vélo du campus, Etu'recup. Ces actions ont permis de sensibiliser une partie des personnels de l'Université de Bordeaux aux risques de la circulation à vélo et aux bonnes pratiques. Une balade éducative est venue compléter la partie théorique. Ces actions ont été menées au printemps et à l'automne de l'année 2025 et ont également concernées le site de Carreire.
- Un effort d'information a été mené sur des périodes clés de l'année universitaire afin d'informer sur les aides disponibles et les alternatives à l'autosolisme auxquelles peuvent bénéficier nos personnels. Ainsi, lors des journées d'accueil, un stand mobilité est tenu avec des outils d'informations à disposition des nouveaux arrivants.
- Pour les étudiants, une démarche de prêt de vélo gratuit a été engagée. Sur l'année 2025, le design et la commande des vélos, les modalités de prêt et de communication grâce au bureau de vie des étudiants ont été réfléchies et mises en œuvre. Le prêt de vélo sera initié pour la première rentrée en septembre 2026.
- Enfin, un effort de dialogue est poursuivi avec les collectivités locales (Bordeaux Métropole, communes, régions) afin de coordonner les actions mise en œuvre et d'assurer une certaine cohérence. Des réflexions communes sur les questions de liaisons cyclables notamment afin de relier le campus à des axes structurants métropolitains sont en cours. Cela concerne essentiellement la liaison entre le campus et le centre-ville de Bordeaux mais également l'intégration des lignes du réseau express vélo et de leurs standards d'aménagement au sein des espaces publics du campus.

La démarche poursuivie sur Carreire se concentre actuellement essentiellement sur des questions de lisibilité de l'espace et d'accompagnement du confort de la marche à pied. Des étudiants en Master Design ont mené des premières réflexions sur les questions de signalétique du campus. Ces travaux viendront nourrir les études sur la signalétique qui seront menées de façon plus approfondie avec le réaménagement de la rue Hoffmann-Martinot.

Un premier groupe de travail sur le stationnement à Carreire a eu lieu. Il doit permettre la réalisation d'expérimentation à termes sur le site, considéré comme particulièrement saturé, en matière de stationnement voiture.

Tableaux récapitulatifs de l'avancée des actions identifiées au sein du plan d'actions du PMIE :

Fiche action	Etat
En cours / Poursuite	
Définir la place du vélo – Avenue Prévost – Avenue de Collegno	Intégré en partie dans le projet Arts et Métiers – démarrage travaux printemps 2026
Aménager une entrée de campus cours de la Libération	- En attente de la réponse de BM (courrier pour permettre d'étudier l'ouverture du portail) - Recrutement chargé de mission Data – programme Act
Assurer la continuité cyclable jusqu'au campus Montesquieu depuis la voie verte du domaine universitaire	Rédaction du courrier parachèvement Montaigne-Montesquieu
Résorber le conflit d'usage sur la voie verte en apaisant la voie Léon Duguit au droit de la station Doyen Brus	Projet Doyen Brus – démarrage travaux été 2026
Place du vélo à définir sur les voies Métropolitaines et communales	Copil REVe – novembre 2025
Stationnement vélos et services modes actifs	Etude Pavillon de la mobilité
Déploiement d'une signalétique modes actifs sur le campus	Expérimentation sur Carreire – Projet tutoré
Repenser les connexions au campus depuis le centre-ville de Bordeaux	Réunion à planifier avec S.Dabadie (Métropole) pour réengager les réflexions

Fiche action	Etat
Suspendu / non débuté / arrêté	
Création d'un barreau cyclable rue Lucie Aubrac et sécurisation du rond-point de l'IUT	En attente des projets et réflexions sur le devenir de la plaine Rocquencourt (chaufferie/bus express/Paulin de Nole....)
Aménagement de l'avenue Camille Jullian	En attente des projets et réflexions sur le devenir de la plaine Rocquencourt (chaufferie/bus express/Paulin de Nole....)
Marquage des seuils et entrées du domaine universitaire	Attente des réflexions sur le 351 cours de la Libération pour ensuite répéter la démarche

Fiche action
Réalisées
Résorber le conflit d'usage sur le parvis du A22
Assurer la sécurité des flux devant le parvis de la BU Arts et Métiers – aménagement temporaire puis Opération Campus
Traitement systématique des carrefours voiture/vélos
Déployer des actions de prévention et d'apprentissage du vélo
Organiser le challenge de la mobilité
Informers la communauté universitaire des personnels des établissements
Informers la communauté étudiante
Proposer une application de covoiturage
Partage des REX et harmonisation des projets d'établissement

2.20 Projet 1% artistique

Les projets neufs réalisés dans le cadre de l'Opération Campus Bordeaux ont l'obligation de décoration des constructions publiques, dénommée « 1% artistique ».

Dans ce cadre, et en accord avec la DRAC, la mission Campus a initié une démarche originale de concertation, dénommée « Station Campus ».

De janvier 2018 à avril 2019, plus de 500 personnes de la communauté universitaire (étudiants, enseignants, chercheurs, personnels administratifs, associations, voisins) ont été mobilisés, à travers l'organisation de soirées culturelles, afin de recueillir leurs attentes vis à vis d'une nouvelle œuvre artistique, et de susciter leur future adhésion. Ces ateliers se sont déroulés sur les campus Peixotto, Montesquieu, Carreire et Victoire.

Les enseignements de cette concertation constituent les éléments de la commande artistique qui doit faire l'objet d'un appel d'offres. Cette commande publique, d'un budget de **303 900 € TTC**, portera ainsi sur la conception, la réalisation et l'installation d'une œuvre d'art numérique ayant comme objectifs de :

- relier les Campus et leurs identités singulières, telles que révélées par la concertation : « lumières et obscurités » à Pessac, « passés et présents » à Talence, « enclavés et préservés » à Carreire, « turbulences et apaisements » à la Victoire,
- refléter la créativité des Campus, telle que révélée par la concertation (ateliers dans de multiples disciplines, festivals, densité de l'agenda culturel, etc.),
- vivre au rythme des Campus, avec une œuvre qui se nourrit de la vie du Campus et qui renforce les coopérations initiées par la concertation,
- mettre en relation, avec une œuvre qui puisse être regardée, vue, touchée, appréhendée et composer l'environnement des usagers du campus et fasse partie de leur quotidien.

Le lancement de la consultation a été effectué en février 2024, le comité artistique s'est tenu fin janvier 2025. Le lauréat est le groupement Charlie Aubry/Zebra 3/Newmips qui développe l'installation de cabines téléphoniques de récupération qui permettront d'écouter aléatoirement des messages préenregistrés, d'en enregistrer et d'obtenir des informations par exemple sur l'agenda culturel de l'université.

Le projet comporte un volet médiation pour une appropriation de l'œuvre par la communauté universitaire : présentation du projet et enregistrements des premiers messages dans le cadre des fêtes de la rentrée.

L'artiste a débuté la médiation et la production de son œuvre, pour une inauguration début 2026.



3. PHASE D'EXPLOITATION

3.1 Loyers d'exploitation et de GER

Suite à la livraison des principales opérations immobilières de l'opération Campus, des flux financiers récurrents sont mis en place à deux titres :

- versement à la SRIA de loyers pour la phase d'exploitation des projets immobiliers réalisés dans le cadre de MGP sur des périmètres confiés à la SRIA via des AOT (tranches 1, 2, 3 et A11). Ces loyers financent le gros entretien renouvellement des bâtiments, mais aussi les frais de structure de la SRIA, les impôts et taxes liés à ces projets, la rémunération de son avance en, la rémunération de ses actionnaires et de son compte courant d'associés ainsi que le remboursement des emprunts contractés directement par la SRIA (pour la tranche 1) ;
- versement à UBM de loyers de gros-entretien renouvellement pour les opérations situées sur son périmètre (pôle archéologie et maison de la recherche).

Ces engagements retracés dans des conventions de financement représentent une dépense de l'ordre de 250 M€ (dont 245 M€ à destination de la SRIA et 5 M€ d'UBM) qui s'étale sur une période allant de 2015 à 2048.

Par ailleurs, le modèle financier de l'opération Campus provisionne des intérêts de la dotation pouvant être mobilisés pour répondre aux besoins de gros entretien-renouvellement sur les projets immobiliers réalisés sous maîtrise d'ouvrage de l'université de Bordeaux, pour un total de 35 M€.

3.2 Remboursement des emprunts

L'opération Campus a réalisé six tirages d'emprunt entre 2019 et 2022 auprès de la Banque européenne d'investissement et de la Banque des territoires (groupe Caisse des dépôts), pour un montant total de 131,8 M€.

Ces emprunts, contractés à des taux variant entre 0,33 et 3,37 %, induisent des intérêts à hauteur de 24,4 M€.

L'ensemble de ces postes de dépenses (capital et intérêts) est financé par les intérêts de la dotation Campus, sur une période allant de 2019 à 2047.



4. PLANNING GENERAL DES PROJETS



Opération Campus Bordeaux - Calendrier général des projets

Mise à jour janvier 2026

PROJET	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
CDM 1-1 Bâtiment 101 (campus Paucot)	Programme	AO	Débat	Compétitivité	Etudes	Travaux	R												
Reconstruction bâtiment ALL (campus Paucot)							Expertise	Conc.	Etudes	Travaux	R								
Construction plate-forme technique (campus Bordeaux)								Programme	Expertise	Etudes	Travaux	R							
Démolition bâtiment A6 (campus Paucot)							Programme	Expertise							Conc. MOI	Etudes	Travaux	R	
Palab. Maison de la recherche UBO (campus Montaigne)					Conc.	Prog	Etudes	Travaux	R										
Quart. bâtiment H (campus Montaigne-Charlevoix)					Conc.	Programme	Expertise	Concours	Etudes	Travaux	R								
Palab. plate. architecture UBO (campus Montaigne)					Conc.			Programme	Expertise	Etudes	Travaux	R							
EPIC 10.2 Bâtiment 101, 102, 103 (campus Paucot)					Conc.	Programme	Expertise	AO	Débat	Compétitivité	Etudes	Travaux	R						
Construction bâtiment Odontologie (campus Camille)					Conc.	Programme	Concours	Etudes	Travaux	R									
EPIC 10.3 Conventuel Frédéric (UB campus Camille)					Conc.	Programme	Expertise	AO	Débat	Compétitivité	Etudes	Travaux	R						
EPIC 10.3 Bâtiment 10 (UB campus Camille)					Conc.	Programme	Expertise	AO	Débat	Compétitivité	Etudes	Travaux	R						
Construction plate. verde (campus UB Camille)								Programme	Concours	Etudes	Travaux	R							
Revoir. plate. verde campus Mère (UB campus Vieux)								Programme	Expertise	Concours	Etudes	Travaux	R						
ACQUISITION PROJECTIONS	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Reconstruction bâtiment (campus Montaigne)					Programme	Etudes	Travaux	R											
Reconstruction Proust (campus Montaigne)					Tx	Tx			Prog	Etudes	Travaux	R							
Rehabilitation Hall des sports (campus Montaigne)						Tx			Travaux		Prog	Etudes	Travaux						
Reconstruction terrain de rugby (campus Proust)									Schéma directeur Proust		Etudes								
Quart. bâtiment 1000 (campus Proust)									Schéma directeur Proust			Programme	Concours MOI	Etudes	Travaux	R			
Quart. bâtiment rugby (campus Proust)									Schéma directeur Proust				Prog	Etudes	Travaux	R			
AMENAGEMENTS	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Aménagement Paucot (campus Paucot)					Conc.	Etudes urbaines										Programme			
Aménagement Bâtiment (campus Paucot)					Conc.	Etudes urbaines			Programme	Etudes	Travaux	R							
Aménagement Arts et Sciences (campus Bordeaux)					Conc.	Etudes urbaines									Programme	Conc.	Etudes	Travaux	R
Aménagement Bordeaux (campus Bordeaux)					Conc.	Etudes urbaines			Programme	Etudes	Travaux	R							
Aménagement Olympe Buis (campus Montaigne)					Conc.	Etudes urbaines									Programme		Etudes	Conc.	Travaux
Aménagement campus Montaigne-Charlevoix					Conc.	Etudes urbaines									Programme		Etudes	Travaux	R
Aménagement maison blanche (campus Camille)					Conc.	Etudes urbaines			Programme	Etudes	Travaux	R							
Aménagement maison rouge (campus Camille)					Conc.	Etudes urbaines			Programme	Conc.	Etudes				Etudes	Travaux	R		
Aménagement rue Pasteur-Montaigne (campus Camille)					Conc.	Etudes urbaines									Programme	Conc.	Etudes		



5. RECAPITULATIF DES LIVRAISONS DE PROJETS



OPÉRATION CAMPUS BORDEAUX
DATES DE LIVRAISON DES PROJETS

19 janv. 26

Typologie	Secteur	Désignation de l'opération	Date de livraison	Statut de l'opération
Opération intermédiaire	Secteur sciences humaines et sociales	Interventions pôle UBSHS	1-sept.-11	Terminée
Opération intermédiaire	Équipements sportifs	Piscine - 1ère tranche (forage)	1-déc.-11	Terminée
Opération intermédiaire	Vie de campus	Parkings à construction Creche interuniversitaire	1-juin.-12	Terminée
Opération intermédiaire	Secteur biologie-santé	Rénovation Cour Serrère	1-sept.-12	Terminée
Opération intermédiaire	Équipements sportifs	Piscine - 2ème tranche (Chauffage ventilation)	1-oct.-12	Terminée
Opération intermédiaire	Secteur sciences humaines et sociales	Réhabilitation Maison des Arts	1-nov.-12	Terminée
Opération intermédiaire	Secteur sciences et technologies	Rue du A22 (vie de campus)	1-juin.-13	Terminée
Opération intermédiaire	Équipements sportifs	Halle des sports - 1ère tranche	1-nov.-13	Terminée
Opération intermédiaire	Secteur sciences humaines et sociales	Rénovation Patio du Forum	1-déc.-13	Terminée
Opération intermédiaire	Équipements sportifs	Rénovation stade Mounay	27-mai.-14	Terminée
Opération intermédiaire	Secteur sciences et technologies	Rénovation réseau chauffage sciences et techno	1-oct.-14	Terminée
Opération intermédiaire	Équipements sportifs	Réhabilitation COS EC	1-oct.-14	Terminée
Opération intermédiaire	Vie de campus	Construction Espace santé étudiants	1-juin.-15	Terminée
Opération aménagement	Aménagement urbain	Tarçage saut d'obstacles A22	7-juil.-15	Terminée
Opération intermédiaire	Secteur biologie-santé	Changement centrales traitement d'air Carrière	20-oct.-15	Terminée
Opération pénètre convention de site	Secteur sciences et technologies	Tranche 1 - sciences et technologie	1-mai.-16	Terminée
Opération pénètre convention de site	Secteur sciences humaines et sociales	Maison de la Recherche	1-mai.-16	Terminée
Opération intermédiaire	Secteur biologie-santé	Réhabilitation Biorheque Carrière ph. 1 et 2	1-juil.-16	Terminée
Opération pénètre convention de site	Aménagement urbain	Acquisition foncier Léo Saignat Carrière	4-oct.-16	Terminée
Opération intermédiaire	Secteur sciences humaines et sociales	Changement centrales traitement d'air UBS Mosquée	21-oct.-16	Terminée
Opération intermédiaire	Secteur biologie-santé	Audit animaliers	15-juil.-17	Terminée
Opération intermédiaire	Équipements sportifs	Halle des sports - 2ème tranche	1-sept.-17	Terminée
Opération intermédiaire	Secteur sciences humaines et sociales	Réhabilitation amphithéâtres UBM	1-sept.-17	Terminée
Opération pénètre convention de site	Aménagement urbain	Rue Bérthelin - Carrière	15-mai.-18	Terminée
Opération pénètre convention de site	Secteur biologie-santé	Construction Odorologie - Carrière	14-mai.-18	Terminée
Opération pénètre convention de site	Aménagement urbain	Sécurisation Bérthelin	1-juin.-18	Terminée
Opération aménagement	Aménagement urbain	Mobilités douces PTS	1-juil.-18	Terminée
Opération pénètre convention de site	Secteur sciences et technologies	Réhabilitation A29	12-mars.-19	Terminée
Opération pénètre convention de site	Secteur sciences et technologies	Construction soutè	3-mai.-19	Terminée
Opération pénètre convention de site	Aménagement urbain	Sécurisation Bordes	1-juin.-19	Terminée
Opération pénètre convention de site	Aménagement urbain	Liaison est-ouest - Carrière	18-juil.-19	Terminée
Opération pénètre convention de site	Équipements sportifs	Piscine - 3ème tranche	21-juin.-20	Terminée
Opération pénètre convention de site	Équipements sportifs	Rénovation terrains rugby Rocquencourt	10-sept.-20	Terminée
Opération pénètre convention de site	Équipements sportifs	Halle des sports - 3ème tranche	21-sept.-20	Terminée
Opération pénètre convention de site	Secteur sciences et technologies	Réhabilitation A11	28-juin.-21	Terminée
Opération intermédiaire	Secteur biologie-santé	Relocalisation du CRCS - PT B	15-avr.-21	Terminée
Opération pénètre convention de site	Secteur sciences humaines et sociales	Construction bât H - Maison éco	5-mai.-21	Terminée
Opération pénètre convention de site	Secteur sciences et technologies	Construction plate-forme technique	12-mai.-21	Terminée
Opération aménagement	Aménagement urbain	Artilles d'éclairage ligne HT	13-juil.-21	Terminée
Opération aménagement	Aménagement urbain	Bérthelin - travaux complémentaires	18-juil.-21	Terminée
Opération pénètre convention de site	Secteur biologie-santé	Construction Pôle vie de campus - Carrière	10-oct.-21	Terminée
Opération pénètre convention de site	Aménagement urbain	Liaison nord-sud Carrière	22-nov.-21	Terminée
Opération pénètre convention de site	Secteur sciences humaines et sociales	Réhabilitation Pôle Archéologie	27-juin.-23	Terminée
Opération pénètre convention de site	Secteur biologie-santé	Tranche 3 - biologie santé - Bar Recherche (BBS)	4-juil.-23	Terminée
Opération pénètre convention de site	Secteur sciences humaines et sociales	Tranche 2 - SHS Passac	18-sept.-23	Terminée
Opération pénètre convention de site	Secteur biologie-santé	Reconstruction Pôle vie de campus - Marine	1-déc.-23	Terminée
Opération pénètre convention de site	Secteur biologie-santé	Tranche 3 - biologie santé - Bar TP	5-févr.-24	Terminée
Opération pénètre convention de site	Équipements sportifs	Construction Bar SMART Rocquencourt	22-févr.-24	Terminée
Opération pénètre convention de site	Secteur sciences et technologies	Démolition B18	13-nov.-24	Terminée
Opération pénètre convention de site	Secteur sciences humaines et sociales	Travaux complémentaires Tr2 UBM		Travaux en cours
Opération pénètre convention de site	Secteur sciences humaines et sociales	Travaux complémentaires Tr2 UBS PEG		Travaux en cours
Opération pénètre convention de site	Secteur sciences et technologies	Démolition A4	25-sept.-25	Terminée
Opération pénètre convention de site	Équipements sportifs	Nouveaux rugby	27-févr.-25	Travaux en cours
Opération pénètre convention de site	Aménagement urbain	Secteur Montaigne-Mosquée	9-juil.-25	Terminée
Opération pénètre convention de site	Aménagement urbain	Rue Hoffmann-Martinot - Carrière		Travaux en cours
Opération pénètre convention de site	Aménagement urbain	Sécurisation Arts et Métiers		Travaux en cours
Opération pénètre convention de site	Aménagement urbain	Sécurisation Boyen Brul		Travaux en cours
Opération pénètre convention de site	Aménagement urbain	Sécurisation Flexotto		À l'abandon
Opération pénètre convention de site	Aménagement urbain	Mobilité		Opération en cours
Opération pénètre convention de site	Secteur sciences et technologies	BNC	18-juin.-26	Terminée
Opération pénètre convention de site	Secteur sciences et technologies	UF BO		Travaux en cours
Opération pénètre convention de site	Secteur sciences et technologies	Passa		Travaux en cours
Opération pénètre convention de site	Secteur sciences et technologies	BS		Programation
Opération pénètre convention de site	Aménagement urbain	Accès blindé		Opérations en cours



6. BILAN FINANCIER DES INTERETS PERÇUS DEPUIS LE TRANSFERT DE LA DOTATION

6.1 Bilan de consommation des intérêts de la dotation 2024-2025 et prévisions 2026

	Exécution 2024		Exécution 2025		BI 2026	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP
Utilisation des intérêts de la dotation Etat Campus						
Loyers et GER	24 269 342	7 914 904	4 169 218	6 890 504	0	6 165 328
Loyers Tranche 1		5 691 322		4 446 570		3 969 202
GER Maison de la Recherche (UBM)		16 401		16 805		17 220
GER Pôle archéologie (UBM)			4 169 218	371 979		130 156
Loyers versés à la SRIA (A11)		98 383		100 068		105 232
Loyers versés à la SRIA (MPGP SHS Tranche 2 UB)		274 258		485 735		495 031
Loyers versés à la SRIA et à UBM (MPGP SHS Tranche 2 UBM)	24 269 342	1 218 701		796 322		815 967
Loyers versés à la SRIA (MPGP Bio-Santé Tranche 3)		615 839		673 024		632 520
Travaux secteur sciences et technologies	137 000	139 525	0	0	21 834	56 826
Désamiantage - Démolition A4 A3						54 776
Plateforme technique multi-services		2 525			21 834	2 050
Démolition B18	137 000	137 000				
Travaux secteur sciences humaines et sociales	0	269 527	1 000 000	1 333 770	50 000	612 553
MPGP SHS			1 000 000	1 333 770	50 000	612 553
Pôle Archéologie		269 527				
Travaux secteur biologie santé	779 857	1 381 259	0	0	10 000	10 000
MPGP Biologie-Santé	779 857	1 381 259			10 000	10 000
Travaux vie de Campus	1 237 862	1 765 068	128 830	511 349	55 548	896 116
Pôle de vie de campus Marne		632 616				279 172
Plaine Rocquencourt (rugby)						
Rocquencourt (SMART)	25 524	130 653	3 955	104 819	51 691	519 711
Rocquencourt (vestiaires)	1 212 338	1 001 799	124 875	406 530	3 857	97 232
Campus Carreire						
Opérations d'aménagement	240 000	66 000	0	1 953 024	0	1 432 059
Aménagement Montaigne-Montesquieu				1 953 024		190 365
Aménagement Hoffmann-Martinot						958 100
Aménagement Arts et Métiers						283 594
Aménagement Peixotto	240 000	66 000				
Utilisation du solde des aléas Campus (partie UB)	3 523 288	444 467	2 700 407	2 754 436	2 017 000	4 932 632
Aménagement B2 pour BRIC (CRM tranche 1)	856 288	144 167		665 286		46 836
Aménagement B2 pour PACEA (CRM tranche 1)			1 729 925	231 532	90 000	1 340 000
Aménagement B8 (CRM tranche 1)					1 540 000	1 540 000
Aménagement B4, B6, B7 pour UF BIO (CRM tranche 1)	2 667 000	300 300	387 350	1 450 253		1 303 796
Mise en accessibilité bâtementaire			583 132	407 365	387 000	702 000
Autres	301 064	263 668	521 364	514 957	695 000	755 780
Ingénierie	245 814	245 768	185 065	186 187	360 000	360 000
Mobilité campus	48 500	13 400	32 400	68 400	335 000	335 000
1% artistique	6 750	4 500	303 899	260 369		60 780
Remboursement des intérêts des emprunts BEI et CDC	0	1 668 994	0	1 605 563	0	1 541 273
CDC		620 883		594 376		567 698
BEI		1 048 110		1 011 187		973 575
Total dépenses budgétaires	30 488 413	13 913 411	8 519 820	15 563 603	2 849 382	16 402 568
Provision 5% aléas (modèle financier octobre 2023)		305 326				
Remboursement du capital des emprunts BEI et CDC		4 781 487		4 826 302		4 871 979
Provisions GER UB (modèle financier octobre 2023)		1 153 307		1 081 334		1 111 710
GER Odontologie (UB)		87 642		89 803		92 017
Total dépenses non budgétaires		6 240 121		5 907 637		5 983 689
Intérêts de la dotation perçus		19 153 805		19 140 614		19 153 805
Solde annuel (dépenses budgétaires)		5 240 394		3 577 011		2 751 237
Solde annuel (y compris dépenses non budgétaires)		- 999 727		- 2 330 626		- 3 232 451

L'année 2025 a été marquée par un léger regain dans la consommation de crédits de paiements (15,6 M€ contre 13,9 M€ en 2024) : après un ralentissement des investissements en 2024, la part des travaux financées par des intérêts de la dotation Campus a ré-augmenté en 2025-2026 avec notamment les travaux financés par le solde des aléas (7,8 M€ en 2025-2026) et les opérations d'aménagement (3,4 M€ sur ces deux exercices).

La vague principale d'engagement des loyers d'exploitation ayant eu lieu en 2024, la consommation d'AE en 2025 reste contenue (8,5 M€, dont 4 M€ correspondant à l'engagement des loyers de GER du pôle archéologie).

Le pic d'investissement de l'opération Campus devrait se terminer en 2026, avec une dernière année de paiements importants (16,4 M€). Cette phase, qui se sera déroulée sur 5 ans (2022-2026), se conclut avec notamment les opérations d'aménagement, les travaux financés par les aléas et les travaux de parachèvement sur la tranche 2.

Les intérêts de la dotation financent également le remboursement du capital et des intérêts des emprunts contractés auprès de la BEI et de la CDC. Les derniers tirages ayant été réalisés en 2022, ces montants sont désormais figés.

La soutenabilité globale du modèle reste parfaitement assurée dans tous les scénarios de sensibilité aux taux étudiés lors de sa dernière actualisation en juin 2025.

6.2 Tableaux budgétaires

Montant des autorisations d'engagement (AE) et des crédits de paiement (CP) de l'opération Campus au sein des comptes financiers de l'université de Bordeaux.

TABLEAU BUDGETAIRE	Désignation de l'opération	Coût final Opération Campus (janvier 2026)	Compte financier UB Opération Campus	AE Consommées au 31/12/2025	CP Consommés au 31/12/2025	AE 2026 Budget initial	CP 2026 Budget initial	AE Reste à engager	CP Reste à payer
DEPENSES									
Ingénierie du projet	Ingénierie (2016 -2027)	10 310 851	10 310 851	8 731 167	8 483 303	560 000	560 000	950 000	950 000
Opérations intermédiaires hors périmètre appel à projet	Halle des sports - 2ème tranche	1 100 880	1 102 240	1 100 880	1 102 240				
	Plaine des sports Monadey	6 998 202	6 998 202	6 998 202	6 998 202				
	Bibliothèque Carreire	3 724 980	3 724 980	3 724 980	3 724 980				
	PTIB	76 000	76 000	76 000	76 000				
Secteur sciences et technologies	Tranche 1 - sciences et technologies	118 675 000	29 747 872	29 747 872	29 747 872				
	Coûts annexes tranche 1	5 676 051	5 676 051	5 676 051	5 676 051				
	Réhabilitation A11	12 187 109	6 118 628	6 235 086	6 118 628				
	Réhabilitation A29	2 767 341	2 767 341	2 600 000	2 432 148				
	A29 phase 2	1 021 000	1 021 000	94 002	24 561	901 000	961 000		
	Béthanie	4 563 650	4 563 650	3 801 441	3 788 545				
	Parachèvements A29 et Béthanie	1 606 798	1 606 798	1 625 000	1 606 798				
	Désamiantage - Démolition A3 A4	4 878 795	4 878 795	4 878 795	4 298 414	-	54 776		
	Démolition B18	1 290 000	587 000	587 000	587 000	-	-		
	Construction plate-forme technique	5 531 899	5 531 899	5 369 513	5 259 260	132 669	157 743		
Secteur sciences humaines et sociales	Tranche 2 - SHS Pessac	73 851 768	55 145 285	54 789 646	53 457 367	50 000	612 553		
	Bâtiment H (maison de l'économie)	19 224 256	19 224 256	19 344 145	18 314 029	-	-		
	Pôle Archéologie UBM	3 703 527	3 703 527	3 703 527	3 703 527	-			
Secteur biologie- santé	Construction Odontologie	10 197 364	10 197 364	10 197 364	10 197 364				
	Tranche 3 - biologie santé	85 471 390	65 913 131	66 088 822	65 903 131	10 000	10 000		
Vie de Campus et équipements sportifs	Pôle vie de campus - Marne	18 212 446	18 212 446	18 212 446	17 918 635	1 206	279 172		
	Plaine Rocquencourt Rugby	2 737 585	2 737 585	2 737 585	2 737 577		-		
	Plaine Rocquencourt SMART	13 547 730	13 547 730	13 277 208	12 940 545	256 172	521 485		
	Vestiaires Rugby	1 634 362	1 634 362	1 636 011	1 543 291	3 857	97 232		
	Piscine - tranche 3	3 740 448	3 740 448	4 045 640	3 740 448				
	Sinistre Piscine - tranche 4	317 746	317 746	317 746	317 746				
	Halle des sports - tranche 3	3 512 800	3 512 800	3 541 120	3 502 959				
	Mobilités	450 000	450 000	117 988	113 569	335 000	335 000	2 000	2 000
	Pôle Vie de campus - Carreire	7 754 843	7 754 843	7 625 497	7 190 138				
	1% artistique	327 152	327 152	325 649	264 869		60 780	1 500	1 500
Opérations d'aménagement	Bordes	3 734 000	2 867 650	2 867 650	2 867 650				
	Liaison Nord-Sud Carreire	1 428 000	1 428 000	1 428 000	1 394 165				
	Liaison Est-Ouest Carreire	3 257 423	3 257 423	3 258 000	3 257 423				
	Aménagements Montaigne-Montesquieu	11 964 921	11 964 921	11 964 921	11 712 022	-	190 365	-	62 535
	Aménagement Hoffmann-Martinot	1 900 000	1 900 000	1 900 000	204 060	-	1 364 040		331 900
	Aménagements Arts & Métiers	4 245 000	4 245 000	4 050 000	1 112 331	-	2 411 263	195 000	721 406
	Aménagements Peixotto	5 585	5 585	240 000	66 000				
Solde des aléas Campus	Aménagement B2 pour BRIC	973 738	973 738	973 738	926 902	-	46 836		
	Aménagement B2 pour PACEA	2 622 944	2 622 944	2 082 600	405 211	335 000	1 733 000	205 344	484 733
	Aménagement B8 (CRM tranche 1)	1 540 000	1 540 000			1 540 000	1 540 000		-
	Aménagement B4, B6, B7 pour UF BIO	3 054 350	3 054 350	3 054 350	1 750 553	-	1 303 796		
	Mise en accessibilité bâtimementaire	1 202 000	1 202 000	583 133	407 365	387 000	702 000	231 867	92 635
Phase d'exploitation	Loyers Tranche 1	135 600 902	135 600 902	135 600 902	52 385 235	-	3 969 202	-	79 246 465
	GER Maison de la recherche	470 300	470 300	470 300	137 479	-	17 220	-	315 601
	GER Pôle archéologie	4 169 218	4 169 218	4 169 218	371 979		130 156	-	3 667 083
	Loyers A11	5 378 897	5 378 897	5 378 897	545 781	-	105 232	-	4 727 884
	Loyers MPGP SHS Tranche 2 UB	10 940 048	10 940 048	10 940 048	981 471	-	495 031	-	9 463 545
	Loyers MPGP SHS Tranche 2 UBM	24 269 342	24 269 342	24 269 342	2 015 024	-	815 967		21 438 351
	Loyers MPGP SHS Tranche 3	19 236 698	19 236 698	19 236 698	1 636 139	-	632 522		16 968 037
Total périmètre des comptes financiers Université de Bordeaux		661 085 338	526 256 997	519 674 180	363 945 985	4 511 904	19 106 372	1 585 711	138 473 674

TABEAU BUDGETAIRE RECETTES	Désignation de l'opération	Coût final Opération Campus	Compte financier UB Opération Campus	Compte financier UB Opération Campus Montants encaissés au 31/12/2025	Compte financier UB Opération Campus Reste à encaisser (2026 et au-delà)
Ingénierie du	Ingénierie (2016 -2027)	10 310 851	10 310 851	5 963 211	400 000
Opérations	Halle des sports - 2ème tranche	1 100 880	1 102 240	1 100 000	
intermédiaires	Plaine des sports Monadey	6 998 202	6 998 202	6 998 202	
hors périmètre	Bibliothèque Carreire	3 724 980	3 724 980	3 622 655	
appel à projet	PTIB	76 000	76 000	258 377	
Secteur sciences et technologies	Tranche 1 - sciences et technologies	118 675 000	29 747 872	29 047 872	
	Coûts annexes tranche 1	5 676 051	5 676 051	5 461 560	
	Réhabilitation A11	12 187 109	6 118 628	600 000	
	Réhabilitation A29	2 767 341	2 767 341	2 300 000	
	A29 phase 2	1 021 000	1 021 000	-	
	Béthanie	4 563 650	4 563 650	3 915 000	
	Parachèvements A29 et Béthanie	1 606 798	1 606 798	466 079	
	Désamiantage - Démolition A3 A4	4 878 795	4 878 795	300 000	360 000
	Démolition B18	1 290 000	587 000	450 000	
	Construction plate-forme technique	5 531 899	5 531 899	577 783	62 200
Secteur sciences humaines et sociales	Tranche 2 - SHS Pessac	73 851 768	55 145 285		
	Bâtiment H (maison de l'économie)	19 224 256	19 224 256	10 760 000	307 000
	Pôle Archéologie UBM	3 703 527	3 703 527	234 000	26 000
Secteur biologie- santé	Construction Odontologie	10 197 364	10 197 364	10 328 544	
	Tranche 3 - biologie santé	85 471 390	65 913 131		
Vie de Campus et équipements sportifs	Pôle vie de campus - Marne	18 212 446	18 212 446	8 626 546	426 547
	Plaine Rocquencourt Rugby	2 737 585	2 737 585	870 000	
	Plaine Rocquencourt SMART	13 547 730	13 547 730	5 571 774	
	Vestiaires Rugby	1 634 362	1 634 362		
	Piscine - tranche 3	3 740 448	3 740 448	3 380 900	
	Sinistre Piscine - tranche 4	317 746	317 746		
	Halle des sports - tranche 3	3 512 800	3 512 800	1 850 000	
	Mobilités	450 000	450 000	31 671	648
	Pôle Vie de campus - Carreire	7 754 843	7 754 843	3 000 000	
	1% artistique	327 152	327 152		
Opérations d'aménagement	Bordes	3 734 000	2 867 650	2 867 650	
	Liaison Nord-Sud Carreire	1 428 000	1 428 000	1 100 000	
	Liaison Est-Ouest Carreire	3 257 423	3 257 423	3 030 000	
	Aménagements Montaigne-Montesquieu	11 964 921	11 964 921	5 016 408	1 892 985
	Aménagement Hoffmann-Martinot	1 900 000	1 900 000	122 000	488 000
	Aménagements Arts & Métiers	4 245 000	4 245 000	648 000	2 592 000
	Aménagements Peixotto	5 585	5 585		
Solde des aléas Campus	Aménagement B2 pour BRIC	973 738	973 738	117 450	
	Aménagement B2 pour PACEA	2 622 944	2 622 944		
	Aménagement B8 (CRM tranche 1)	1 540 000	1 540 000	-	-
	Aménagement B4, B6, B7 pour UF BIO	3 054 350	3 054 350	-	-
	Mise en accessibilité bâtiminaire	1 202 000	1 202 000	-	-
Phase d'exploitation	Loyers Tranche 1	135 600 902	135 600 902	11 062 626	
	GER Maison de la recherche	470 300	470 300		
	GER Pôle archéologie	4 169 218	4 169 218		
	Loyers A11	5 378 897	5 378 897		
	Loyers MPGP SHS Tranche 2 UB	10 940 048	10 940 048		
	Loyers MPGP SHS Tranche 2 UBM	24 269 342	24 269 342		
	Loyers MPGP SHS Tranche 3	19 236 698	19 236 698		
Total recettes		661 085 338	526 256 997	129 678 309	6 555 379

6.3 Bilan Convention d'ingénierie

La convention d'ingénierie, financée principalement sur les intérêts de la dotation campus, couvre les frais d'études pré-opérationnelles et de fonctionnement de la mission campus, au sein de l'université de Bordeaux, porteur du projet Opération Campus Bordeaux.

DÉPENSES				
		Exécution 2024	Exécution 2025	BI 2026
Organisation et management	AMO juridique	3 606 €	13 822 €	30 000 €
	AMO financière lié au montage	10 609 €	5 740 €	10 000 €
Opérationnel	Etudes Mobilités	34 320 €	0 €	0 €
	Etude programmation paysagère parc central	0 €	0 €	30 000 €
	AMO diverses (études urbaines, AMO techniques, ...)	6 026 €	274 €	59 500 €
Communication et fonctionnement	Eléments de communication	0 €	0 €	0 €
	1% artistique	0 €	44 605 €	60 780 €
	Fournitures, formations, fonctionnement du service	4 744 €	16 451 €	20 500 €
Total Etudes et Prestations		59 304 €	80 893 €	210 780 €
Frais de personnel		391 230 €	358 148 €	410 000 €
Total Dépenses		450 534 €	439 040 €	620 780 €

Les dépenses d'ingénierie sont prolongées jusqu'à 2027 inclus pour permettre d'assurer la réalisation de l'opération Campus jusqu'à son terme.

Le budget 2026 de la convention d'ingénierie de l'opération Campus prévoit notamment des dépenses ponctuelles liées à la réalisation d'une étude de programmation paysagère sur le parc central du campus de Talence, à la mise en place du plan de mobilités inter-établissements et au 1% artistique.

RECETTES				
		Exécution 2024	Exécution 2025	BI 2026
Participations aux salaires	Université Bordeaux Montaigne	50 000 €	50 000 €	50 000 €
	Université de Bordeaux	150 000 €	150 000 €	150 000 €
	Total Participations aux dépenses de salaires	200 000 €	200 000 €	200 000 €
Versement Convention d'ingénierie	Reliquat au 31/12/N-1	1 866 345 €	2 183 811 €	2 694 771 €
	Convention ingénierie	568 000 €	750 000 €	750 000 €
	Total Versement à la convention ingénierie	2 434 345 €	2 933 811 €	3 444 771 €
Total Recettes		2 634 345 €	3 133 811 €	3 644 771 €

Les financements dont bénéficie la convention d'ingénierie restent constants de la part de l'Etat (via les intérêts de la dotation), l'université de Bordeaux et l'université Bordeaux Montaigne.

Au cours de la période 2020-2024, plusieurs reversements ponctuels aux opérations ont été permis par le solde toujours positif de la convention d'ingénierie :

- 2020 : plateforme technique (300 k€)
- 2021 : pôle archéologie (200 k€) et Halle des sports tranche 3 (70 k€)
- 2022 : vestiaires rugby (148 k€)
- 2023 : amorçage des actions Mobilités (105 k€)
- 2024 : démolition du B18 (137 k€) et complément aux actions Mobilités (45 k€).

CONTACT
Mission Campus
Direction de l'Aménagement Urbain
Pôle Patrimoine et Environnement

Université de Bordeaux
351, cours de la Libération
33405 Talence Cedex

www.operation-campus.u-bordeaux.fr