

DÉLIBÉRATION RELATIVE A L'APPROBATION DU RAPPORT ANNUEL D'UTILISATION DES INTERETS DE LA DOTATION CAMPUS

Vu le code de l'éducation et notamment ses articles L 712-3 ;

Vu les statuts de l'Université de Bordeaux ;

Vu la convention de versement de la dotation campus signée avec l'Etat le 15 juin 2017 ;

Vu l'avis de la direction régionale des finances publiques sur le rapport annuel d'utilisation des intérêts de la dotation campus exercice 2023 en date du 12 février 2024 ;

Vu l'avis du recteur sur l'utilisation des intérêts de la dotation campus en date du 14 février 2025.

Considérant que conformément à la convention de versement de la dotation campus signée avec l'Etat le 15 juin 2017, un rapport annuel sur l'opération Campus de Bordeaux est présenté au conseil d'administration de l'Université.

Après en avoir délibéré, le conseil d'administration décide :

Article 1. Adoption

Le rapport annuel sur l'utilisation des intérêts de la dotation campus (exercice 2024), joint à la présente délibération, est approuvé.

Le présent rapport sera joint au compte financier 2024.

Article 2. Publication

La présente délibération sera transmise au recteur de région académique Nouvelle-Aquitaine. Elle sera publiée conformément aux dispositions relatives à la publication des actes à caractère réglementaire de l'Université de Bordeaux

Article 3. Exécution

Le Directeur général des services est chargé de l'exécution de la présente délibération.

Adoptée à la majorité des
votes exprimés (30 votants)
Pour : Unanimité
Contre : 00
Abstentions : 00

Le président du conseil d'administration,

Dean LEWIS
Président de l'université de Bordeaux



université
de **BORDEAUX**



renouveler
transformer
moderniser



Opération Campus Bordeaux

Rapport annuel d'utilisation des intérêts de la dotation Campus - Exercice 2024

Mars 2025

Conformément à la convention de versement de la dotation Campus, signée avec l'Etat le 15 juin 2017, un rapport annuel sur l'Opération Campus Bordeaux doit être soumis à l'avis du Recteur et du Directeur régional des Finances publiques, puis présenté au Conseil d'administration de l'établissement.

Ce rapport présente l'état d'avancement opérationnel des opérations listées dans la convention de site, arrêté au 31 décembre 2024, ainsi qu'un tableau de synthèse financier.

Sommaire

1. Présentation de l'Opération Campus Bordeaux.....	4
2. Avancement opérationnel	9
2.1 Rénovation de 16 bâtiments - tranche 1 – campus Peixotto et Bordes	10
2.2 Réhabilitation du bâtiment A11 – campus Peixotto	12
2.3 Réhabilitation du bâtiment A29 – campus Peixotto	14
2.4 Réhabilitation du bâtiment A29 – campus Peixotto	15
2.5 Construction de la plateforme technique multi-services – campus Bordes.....	16
2.6 Rénovation de la halle des sports (phase 3) – campus Monadey.....	18
2.7 Rénovation de la piscine universitaire – campus Monadey	20
2.8 Aménagement du secteur Béthanie – campus Peixotto	22
2.9 Aménagement du campus Bordes	24
2.10 Aménagement du secteur « station Arts & Métiers »	25
2.11 Aménagement du secteur « station Peixotto »	27
2.12 Désamiantage et/ou démolition des bâtiments A3, A4 – campus Peixotto	29
2.13 Démolition du bâtiment B18 – campus Bordes	31
2.14 Réhabilitation du patrimoine - tranche 2 SHS – campus Montaigne et Montesquieu	33
2.15 Construction du bâtiment H – campus Montesquieu.....	37
2.16 Réhabilitation du pôle Archéologie – campus Montaigne	39
2.17 Aménagement des campus Montaigne et Montesquieu	41
2.18 Rénovation terrains de rugby - campus Rocquencourt	43
2.19 Construction du bâtiment SMART - campus Rocquencourt.....	44
2.20 Construction des vestiaires rugby - campus Rocquencourt	46
2.21 Réhabilitation du bâtiment TP et construction du bâtiment BBS – tranche 3 – campus Carreire...	48
2.22 Construction du pôle de vie - campus Carreire	52
2.23 Aménagement de la liaison est-ouest – Carreire	54
2.24 Aménagement de la liaison nord-sud - campus Carreire	55
2.25 Aménagement de la rue Hoffmann-Martinot - campus Carreire	56
2.26 Reconversion du bâtiment Marne – campus Victoire	57
2.27 Utilisation des reliquats sur aléas (10 M€).....	59
2.28 Plan de mobilité inter-établissements	61
2.29 Projet 1% artistique.....	63
3. Planning général des projets.....	64
4. Récapitulatif des livraisons de projets	66
5. Bilan financier des intérêts perçus depuis le transfert de la dotation	68



1. PRESENTATION DE L'OPERATION CAMPUS BORDEAUX

L'Opération Campus sur le site bordelais a été sélectionnée en 2008 parmi les six premiers projets retenus.

Portée par l'université de Bordeaux depuis 2014, le projet global des universités bordelaises est estimé à plus de 650 M€, dont environ 500 M€ d'investissement sur la période 2010 - 2026. Au-delà du financement apporté par l'Etat dans le cadre du Plan Campus, d'autres partenaires se sont mobilisés pour accompagner la rénovation des campus bordelais.

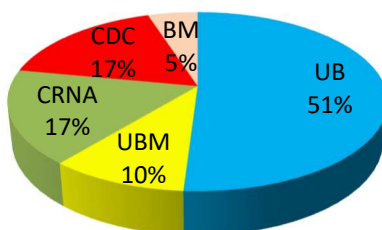
Le financement :

- Etat : dotation en capital de 475 M€, produisant un revenu de 19,1 M€/an
- Région Nouvelle-Aquitaine : subventions de 112 M€ (56 M€ sur la première tranche et 56 M€ supplémentaires sur les tranches suivantes)
- Bordeaux Métropole : subventions de 54,6 M€, en priorité sur les aménagements et les opérations dites de « vie de campus »
- Banque des territoires (groupe Caisse des Dépôts) : investisseur et prêteur (67 M€)
- Banque européenne d'Investissement : prêt de 100 M€

Le montage :

Le site de Bordeaux a opté pour un montage alternatif au contrat de partenariat public-privé. Ce montage a amené le 8 avril 2010 à la création de la SRIA (Société de Réalisation Immobilière et d'Aménagement), société de réalisation à capital intégralement public, en relation de quasi régie avec ses actionnaires, initialement au nombre de trois : l'université de Bordeaux majoritaire, le groupe Caisse des Dépôts et le Conseil régional de Nouvelle-Aquitaine. En 2015, l'Université Bordeaux Montaigne a rejoint le capital de la SRIA. Enfin, un décret du 20 février 2019 a autorisé Bordeaux Métropole à entrer au capital de la SRIA.

Répartition du capital de la SRIA (2 538 934 euros)



En complément de la mission Campus, direction de projet au sein de l'université de Bordeaux et en charge de l'ingénierie de montage et du pilotage partenarial de l'Opération campus, la SRIA a été créée pour assurer le portage des actifs immobiliers, la fonction de maîtrise d'ouvrage, et le financement de tout ou partie des projets. Cette société transfère les obligations de conception, de réalisation et de maintenance à un ensemble d'opérateurs privés.

Par ailleurs, le recours à des montages plus classiques de maîtrise d'ouvrage publique (MOP) est utilisé sur plusieurs sites. Afin de s'adapter à la nature des opérations, de favoriser le recours aux petites et moyennes entreprises régionales, les partenaires de l'Opération Campus ont souhaité que les modes de réalisation des opérations se diversifient par rapport à la première tranche livrée en 2016.

Les projets :

L'Opération Campus Bordeaux cumulera au terme de sa mise en œuvre plus d'une cinquantaine de projets immobiliers et d'aménagement.

Il peut être distingué en premier lieu trois grands projets, sous maîtrise d'ouvrage de la SRIA, en conception-réalisation-maintenance et dénommés parfois tranches 1, 2 et 3 sur les sites des 3 grands secteurs d'enseignement : Sciences et Technologie, Sciences Humaines et Sociales et Santé. Ces grands projets de rénovation du parc immobilier sont les plus complexes, souvent conduits en milieu occupé et avec des enjeux importants de performance énergétique, de technicité et de coordination de chantier.

En second lieu, une vingtaine de projets réalisés dans les premières années de l'Opération Campus sont qualifiés d'« opérations intermédiaires ». Ces projets le plus souvent dédiés à la vie de campus ont été financés par l'Etat grâce à des intérêts de la dotation non encore transférée aux universités (donc dans une période dite intermédiaire) et se sont donc ajoutés à ceux mentionnés dans le cadre de l'appel à projet du Plan Campus et inscrits dans la convention partenariale de site. Ils ne seront pas rappelés dans ce rapport annuel d'avancement.

Enfin, plus d'une vingtaine de projets sont ou ont été réalisés en montage dit loi MOP, avec une période de conception par une maîtrise d'œuvre, un appel d'offres pour des travaux en corps d'état séparés permettant le choix d'entreprises puis la réalisation du projet par les entreprises sous la direction de la maîtrise d'œuvre.

En termes d'avancement opérationnel, l'Opération Campus Bordeaux poursuit sa trajectoire de finalisation de projets, avec une majorité de projets en phase de réalisation.

Après des premières années entre 2010 et 2014 consacrées aux études urbaines et à la réalisation des « opérations intermédiaires », les années 2014 – 2015 ont vu à la fois la réalisation de la tranche 1 sur le secteur Sciences et Technologie et la programmation ainsi que la réalisation des différents dossiers de demande d'agrément des futurs projets.

Sur la période 2016 – 2018, un certain nombre d'opérations (Odontologie, bâtiment A11, bâtiment H-maison de l'économie, etc.) ont été lancées en études et travaux mais ce sont les dialogues compétitifs pour les tranches 2 (secteur Sciences Humaines et Sociales) et 3 (secteur Biologie santé) qui ont mobilisé fortement les équipes techniques ainsi que les différents utilisateurs référents pour les projets. Le marché de la tranche 3 est notamment notifié au groupement retenu en novembre 2018.

En 2019, les livraisons de projets (bâtiment A29, soute, liaison est-ouest, aménagement Bordes, terrain de rugby) se sont succédé. De plus, la SRIA a notifié le marché public global de performance de la tranche 2 au groupement retenu ce qui a acté le lancement de la dernière grande opération. 2019 a été aussi l'année des premiers tirages bancaires des derniers contrats de financement auprès de la Banque Européenne d'Investissement et de la Banque des Territoires, à des taux favorables.

L'année 2020, initialement prévue comme une année importante en termes d'avancement de travaux et de livraisons de projet, a été impactée par la crise sanitaire mondiale et ses conséquences. Du point de vue calendaire, les confinements et les modalités alourdies d'organisation du travail ont allongé la durée des chantiers (de 3 à 8 mois selon les spécificités des projets) mais aussi des études. Ont cependant été réceptionnés la rénovation des terrains de rugby, les réhabilitations de la piscine et de la halle des sports.

Sur le plan financier, les conséquences de la pandémie Covid_19 (contraintes sanitaires sur les modalités de travail, négociations contractuelles pour les surcoûts, etc.) sont restées limitées. Le surcoût après négociations a été pour l'ensemble des chantiers de l'ordre de 1,5 M€ HT soit 0,8% des budgets cumulés (avec des variations selon l'avancement des travaux et la taille des projets, de 0,5 à 2%).

En 2021, l'activité a été de nouveau très soutenue. En particulier, les travaux des tranches 2 SHS et 3 Bio-santé ont avancé de manière significative, avec des réceptions partielles de locaux. De plus, les réceptions de 3 opérations, prévues en 2020, ont eu lieu sur le premier semestre : bâtiment A11, bâtiment H et plate-forme technique multiservices.

L'année 2022 a été une nouvelle période de forte activité : les chantiers des bâtiments Marne et Smart se sont ajoutés à ceux déjà en cours. Ont pu être livrés les aménagements complémentaires de Béthanie à Talence, le pôle vie de campus Carreire et l'aménagement de la liaison nord-sud également sur Carreire.

L'analyse du contexte économique présenté l'an dernier (hausse des prix, pénurie de matériaux) s'est confirmé en 2022 avec malheureusement la guerre en Ukraine et ses conséquences sur l'approvisionnement énergétique. Les deux conséquences principales ont été :

- Une actualisation des budgets d'opérations du fait de la forte hausse des prix de construction ; les index permettant de suivre l'évolution des coûts de la construction ont subi des hausses de près de 14 % sur les deux années écoulées. L'évolution prévisible de ces indices, avant la crise sanitaire, ne pouvait dépasser 2 à 3%. Cette augmentation a conduit à rehausser les budgets d'opération et d'autre part, en particulier pour les tranches 2 et 3 à négocier les réclamations d'entreprises en phase travaux afin de lever les risques financiers portant sur les opérations ;
- un allongement des calendriers opérationnels.

L'année 2022 a vu aussi la fin des tirages sur les contrats de financement par emprunts auprès de la Banque Européenne d'Investissement (100 M€) et de la Banque des Territoires (32,7M€). Un tirage supplémentaire autorisé par les tutelles a permis de collecter, sur ces lignes de crédit, des financements complémentaires (7,4 M€) pour la tranche 2 SHS. Même si la finalisation des tirages est intervenue sur une période de remontée des taux d'intérêt, le niveau global des taux cristallisés a permis de lever les risques pour taux provisionnés dans le modèle financier de l'opération Campus.

Enfin, l'université de Bordeaux et Bordeaux Métropole ont lancé, dans le cadre de l'opération Campus, un plan de mobilité inter-établissements (PMIE) regroupant 16 structures d'enseignement supérieur et de recherche sur le domaine universitaire Pessac – Talence – Gradignan. La phase diagnostic-enquêtes a été menée en 2022.

L'année 2023 a été l'année des dernières livraisons de projet immobiliers de l'opération Campus ; année intense vu le nombre de projets en chantier avec notamment les tranches 2 SHS et 3 Santé ainsi que le pôle vie de campus Marne et le bâtiment Smart.

L'élaboration du plan d'actions du PMIE du domaine universitaire puis la préparation des premières actions (mobilités douces, communication, covoiturage, etc.) et le lancement de la phase diagnostic du PMIE des autres campus bordelais (Carreire, Victoire, PJJ, Bastide, Renaudel) sont également intervenues en 2023.

De 2024 à 2026, le projet se concentrera sur la phase de réalisation des derniers projets d'aménagement urbain. Les secteurs Montaigne-Montesquieu, Hoffmann-Martinot, Arts & Métiers, Peixotto et Doyen Brus vont ainsi progressivement se transformer. L'opération Campus Bordeaux sera alors finalisée et aura ainsi pris toute sa part dans la rénovation des campus bordelais.

Enfin, la maîtrise économique de l'Opération Campus Bordeaux a permis la préservation de provisions budgétaires à hauteur d'environ 10 M€. L'université de Bordeaux a sollicité le ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche afin d'utiliser ce financement pour des projets complémentaires dans les périmètres immobiliers des campus bordelais (CISG du 19 avril 2024). Ces projets s'intègrent dans le périmètre initial de l'opération campus et correspondent à un plan d'actions issus des schémas pluriannuels de stratégie immobilière des deux universités (université de Bordeaux et université Bordeaux Montaigne). Ils s'inscrivent dans les grands objectifs de l'opération Campus, en particulier le traitement thermique et la mise aux normes en matière de sécurité incendie et d'accessibilité. Il s'agit principalement de travaux de restructuration/parachèvement et des travaux d'accessibilité handicapés.

L'opération Campus Bordeaux, en quelques chiffres

60 projets



45 opérations
immobilières



15 projets
d'aménagement des
espaces publics



500 M€
d'investissement



150 M€
Gros entretien



50 ha
aménagés



60 000 m²
de bâtiments neufs



150 000 m²
réhabilités



170 000 h
d'insertion



2. AVANCEMENT OPERATIONNEL

2.1 Rénovation de 16 bâtiments - tranche 1 – campus Peixotto et Bordes

2.1.1 Présentation de l'opération

Le projet a porté sur la rénovation de 16 bâtiments (A1, A2, A4, A9, A10, A12, A21, A22, B2, B4, B5, B6, B7, B8, B16, B18), soit environ 85 000 m² des campus Peixotto et Bordes (Sciences et technologie).

Le programme de maintenance et de Gros Entretien Renouvellement (GER) concerne essentiellement le clos-couvert et les installations de chauffage/climatisation/ventilation.

Les objectifs sur le volet développement durable ont été ambitieux et se sont traduits par :

- Des objectifs de consommation de chauffage assortis d'un système d'intéressement ou de pénalités ;
- Une certification Haute Qualité Environnementale (©HQE) sur tous les bâtiments et certification BREEAM (« Building Research Establishment Environmental Assessment Method ») sur un bâtiment ;
- Plus de 60 000 heures d'insertion professionnelle ;
- Une clause de recours aux PME pour 50% des travaux sous-traités.

L'opération a été conduite sous maîtrise d'ouvrage de la SRIA, dans le cadre d'une Convention d'Occupation Temporaire (COT) couplée à une Convention de Location (CL).



2.1.2 Avancement 2024 / calendrier prévisionnel

L'opération a été livrée en plusieurs tranches et définitivement en mars 2016. Un projet connexe, la construction d'une soute et l'installation d'une deuxième soute en locaux modulaires, a été livré par la SRIA en février 2019 (financement sur intérêts intermédiaires de la convention « coûts annexes tranche 1 »).

2.1.3 Budget prévisionnel

La situation budgétaire transmise par la SRIA fin 2019 est la suivante :

DEPENSES	K€	RECETTES	K€
Contrat CRM	102 538	Subventions Etat	29 576
Travaux de parachèvement (aléas)	3 509	Subventions Région	55 500
Assistance maîtrise d'ouvrage	5 296	Coûts annexes	5 310
Assurances	1 046	Capital SRIA	390
Provisions pour risques	922	Compte-courant associés	3 512
Frais de structure SRIA	3 361	Emprunts CDC	35 049
Frais financiers	2 003		
TOTAL	118 675		129 337
Solde disponible avant réaffectation			10 662

Réaffectation du solde de financement (pris sur ligne aléas) sur projets campus			5 062
Aménagement secteur Béthanie			1 000
Aménagement secteur Bordes			834
Réhabilitation du bâtiment A29			500
Construction de la soute			225
Rénovation tranche 2 SHS			1 800
Démolition B18			703

Réaffectation du solde de financement (reversement à UB fin 2018)			5 600
Rénovation CENBG			4 000
Construction plateforme technique			700
Rénovation halle des sports			500
GER tranche 1			400

Le solde de financement de la tranche 1, largement positif, a permis de compléter les financements d'opérations du périmètre du secteur sciences et technologies : aménagements campus Béthanie et Bordes, bâtiments A11 (refléchage solde subvention Région), A29, soute, plate-forme technique, halle des sports, etc.

Loyers versés à la SRIA :

Les loyers (charges financières, Gros Entretien Renouvellement, coûts de structure SRIA) sont facturés par la SRIA à l'université de Bordeaux depuis septembre 2015, conformément à la convention de location.

2.2 Réhabilitation du bâtiment A11 – campus Peixotto

2.2.1 Présentation de l'opération

Ce projet finalise la constitution sur le campus Peixotto d'un « pôle Physique » fort et visible constitué d'un ensemble de structures de recherche de haut niveau. Le bâtiment A11 rénové accueille désormais 3 départements (GCE, APY et TREFLE) ainsi que la direction de l'institut de la fédération I2M (Institut de Mécanique et Ingénierie).

Le projet a porté sur :

- La restructuration du bâtiment sur 4 800 m² ;
- La rénovation technique (mise aux normes, réfection complète du clos-couvert, ventilation, ...) et le réaménagement de locaux ;
- La démolition de 350 m² et la reconstruction de 1 000 m².

Le projet a été réalisé sous maîtrise d'ouvrage de la SRIA (montage conventionnel COT-CL).



2.2.2 Avancement 2024 / calendrier prévisionnel

La réception du bâtiment a eu lieu le 28 janvier 2021. En 2023, le contentieux avec l'entreprise Saita a été réglé par la signature d'un protocole transactionnel.

2.2.3 Points de vigilance

- Clôture de l'opération

2.2.4 Budget prévisionnel

Le budget initial d'opération s'établissait à 11 641 135 €. Suite à un appel d'offres infructueux, il a paru nécessaire d'ajuster l'enveloppe à l'évolution des conditions économiques. L'enveloppe financière prévisionnelle d'opération a ainsi été réévaluée dans un premier temps à 12 687 394 € mais en resserrant les possibilités d'aléas.

Puis, grâce à un refléchage du solde de subvention (499 714 €) de la Région sur la tranche 1 en 2019, l'enveloppe financière a pu être consolidée par la SRIA à hauteur de **13 187 109 € HT**.

Grâce à la maîtrise du budget, y compris au regard des conséquences de la crise sanitaire, le solde identifié avant même la finalisation du bilan d'opération a permis de constater un solde de l'ordre d'un million d'euros.

Les partenaires de l'Opération Campus ont validé fin 2021 le refléchage de ce solde sur deux opérations en besoin de financement :

- 500 000 € de la subvention régionale refléchés vers la tranche 2 UB-SHS à Pessac ;
- 500 000 € d'intérêts de la dotation Etat vers l'opération de parachèvement des aménagements de Béthanie.

Le bilan prévisionnel **a été ainsi recalé à 12 187 109 € HT**.

Le processus de solde de l'opération en 2022 avait confirmé un reliquat complémentaire. L'engagement de dépenses supplémentaires en fin d'opération afin de lever des réserves ou réparer des sinistres (incendie armoire électrique et infiltrations toiture) a été compensé par des recettes (garanties à première demande des entreprises Plamursol et Saita et prises en charge assurances dommages ouvrage) à hauteur de 89 698 €.

Financement prévisionnel	Montant initial	Montant recalé
ANR – intérêts intermédiaires 2014	600 000 €	600 000 €
Intérêts de la dotation Campus	515 086 €	15 086 €
Emprunt BEI	2 560 000 €	2 560 000 €
Emprunt Banque des territoires (CDC)	2 560 000 €	2 560 000 €
Sous-total budgétaire UB	6 235 086 €	6 235 086 €
Compte courant d'associés SRIA	112 309 €	112 309 €
Fonds propres SRIA	540 000 €	540 000 €
Subvention Région Nouvelle-Aquitaine	6 299 714 €	5 799 714 €
Sous-total budgétaire SRIA	6 952 023 €	6 952 023 €
Total	13 187 109 €	12 187 109 €
Recettes exceptionnelles (GAD, DO) SRIA		89 698 €
Total recalé		12 276 807 €

2.3 Réhabilitation du bâtiment A29 – campus Peixotto

2.3.1 Présentation de l'opération

Le bâtiment présente une surface de 2 200 m². Le projet a permis la création de 2 grandes salles d'enseignement de 120 places, à l'intérieur du bâtiment, sans création de surfaces supplémentaires. Des travaux de mise en conformité réglementaire, de réaménagement intérieur et d'amélioration du bâti et de la performance énergétique ont également été réalisés.

L'université de Bordeaux a délégué la maîtrise d'ouvrage à la SRIA via une convention de mandat signée le 9 février 2016.



2.3.2 Avancement 2024 / calendrier prévisionnel

La réception du projet de rénovation a été prononcée le 12 mars 2019.

Grâce aux aléas disponibles, l'université a planifié des travaux complémentaires, en particulier sur les espaces extérieurs du bâtiment, et a confié un mandat à la SRIA pour piloter cette opération (projet commun aux compléments du secteur Béthanie) qui a été livrée en 2022.

2.3.3 Points de vigilance

2.3.4 Budget prévisionnel

Le budget s'établissait à **3 100 000 €**.

Le solde disponible de l'opération était de 332 658,74 € TTC. L'université a utilisé ces fonds en 2022 afin de réaliser des travaux de parachèvement. Le montant de ces travaux complémentaires a atteint 322 889,99 €. Le montant total du projet est donc de **3 090 231,25 €**.

Financement prévisionnel	Montant
Etat - ANR - Intérêts intermédiaires	2 300 000 €
Etat - Intérêts de la dotation	300 000 €
Financement campus (solde tranche 1)	500 000 €
Total	3 100 000 €

2.4 Réhabilitation du bâtiment A29 – campus Peixotto

2.4.1 Présentation de l'opération

Des travaux complémentaires de rénovation de la façade et d'aménagement des abords extérieurs sont prévus à compter de 2025. Leur financement est permis par le reliquat de la convention ANR sur les coûts annexes à la tranche 1.



2.4.2 Avancement 2024 / calendrier prévisionnel

Le programme est terminé. La consultation de maîtrise d'œuvre va être lancée début 2025. Démarrage des travaux fin 2025.

2.4.3 Points de vigilance

- Respect du budget de l'opération

2.4.4 Budget prévisionnel

Financement prévisionnel	Montant
Etat - ANR - Intérêts intermédiaires	1 021 000 €
Total	1 021 000 €

2.5 Construction de la plateforme technique multi-services – campus Bordes

2.5.1 Présentation de l'opération

Le projet a porté sur la construction d'un bâtiment (2 330 m²) destiné à remplacer divers locaux obsolètes permettant ainsi une rationalisation et une amélioration des implantations des fonctions techniques supports de l'université de Bordeaux.

L'objectif était de mutualiser les ateliers d'entretien-maintenance des sites de Talence et Pessac et les imprimeries des sites de Carreire, Pessac et Talence, tout en corrigeant les manques de surfaces.

Le bâtiment est implanté sur une parcelle en position centrale du domaine universitaire sur le Campus Bordes.



2.5.2 Avancement 2024 / calendrier prévisionnel

La réception a été prononcée le 12 mai 2021.

2.5.3 Points de vigilance

- Expertise par l'assurance de la maîtrise d'œuvre en cours pour non atteinte de l'objectif d'étanchéité du bâtiment (en fin d'année de garantie, 7 lots concernés par cette réserve de réception non levée ont vu leur décision de réception rapportée) : lors de la dernière réunion d'expertise du 04 octobre 2024, proposition orale d'une indemnité de 40k€HT. Cette proposition n'étant pas acceptable, une mise en demeure de respecter ses engagements contractuels a été envoyée le 04 décembre 2024 à la maîtrise d'œuvre.
- Clôture d'opération

2.5.4 Budget prévisionnel

Le budget initial d'opération s'établissait à 4 550 000 €. Compte tenu de l'augmentation des prix du marché de la construction, l'enveloppe financière consacrée aux travaux a été réévaluée en phase APS à hauteur de 10 % ce qui a conduit à un recalage du bilan financier prévisionnel à hauteur de **5 250 000 €**.

Le financement complémentaire (700 K€) a été prélevé sur le solde de financement non consommé de la tranche 1.

Malgré cette réévaluation financière réalisée début 2018, les résultats d'appel d'offres en juin 2019 ont nécessité de puiser dans les provisions pour aléas du bilan prévisionnel compte tenu de la poursuite de l'évolution des prix à la hausse. La gestion financière de la période des travaux comportait ainsi peu de marges.

Il s'est avéré que malheureusement l'épidémie Covid 19 intervenant en pleine phase de travaux courant 2020 a occasionné des coûts supplémentaires non prévisibles pour le projet. Pour ces raisons, il est apparu nécessaire de reconstituer les révisions de prix et le budget d'aléas, les réclamations des entreprises pouvant se poursuivre post réception lors des décomptes généraux définitifs. **Le budget total a donc été recalé à 5 550 000 €.**

L'augmentation de 300 000 € a pu être financée grâce aux intérêts de la dotation Etat réservés initialement au budget de l'ingénierie campus, budget qui cumulait plus d'un exercice d'avance de reliquat compte tenu de besoins de financement en diminution en cette fin de projet Opération Campus.

Enfin, une participation du Service Commun des Laboratoires DGCCRF – DGDDI, pour participation au dévoiement de réseaux lui appartenant et présents sur le foncier du projet, a été versée à l'université en 2022 pour un montant de 17 983,25 €.

Financement prévisionnel	Montant initial	Montant recalé
Etat – ANR Intérêts intermédiaires	622 000 €	622 000 €
Emprunt BEI	3 300 000 €	3 300 000 €
Etat - Intérêts dotation Campus	628 000 €	928 000 €
Solde financement tranche 1	700 000 €	700 000 €
Total	5 250 000 €	5 550 000 €
Participation SCL	16 875 €	17 983 €
Total	5 266 875 €	5 567 983 €

2.6 Rénovation de la halle des sports (phase 3) – campus Monadey

2.6.1 Présentation de l'opération

La halle des sports est située sur le campus Monadey, à proximité de la piscine universitaire.

La grande salle, d'une surface de 2 375 m² permet la pratique de différentes disciplines : le tennis, le tennis de table, le badminton, le basket-ball, le volley-ball, le tir à l'arc, le roller, le hockey. Des salles spécifiques, d'une surface totale de 365 m² permettent la pratique du squash et de l'escalade. Cet équipement très fréquenté par les étudiants contribue fortement à la vie et à l'image du campus mais l'accueil et toute la zone hors gymnase étaient très dégradés.

L'opération, pilotée par la mission campus, a donc porté sur la rénovation de la zone vestiaires, entrée, squash et escalade et des abords ; ainsi que sur la création d'une salle de musculation.



2.6.2 Avancement 2024 / calendrier prévisionnel

La réception du bâtiment est intervenue le 21 septembre 2020.
En 2022, les marchés ont été soldés et la clôture de l'opération finalisée.

2.6.3 Points de vigilance

- Sinistre sol du gymnase en cours d'expertise : dernière visite le 07 janvier 2025 avec des sondages destructifs.

2.6.4 Budget prévisionnel

Le budget initial d'opération s'établissait à 2 700 000 €.

Dans un contexte très favorable aux entreprises en 2018 et malgré des relances de consultation et des négociations, les résultats de l'appel d'offres ont dépassé fortement l'estimation prévisionnelle des travaux (+ 17%), conduisant à un dépassement total de l'enveloppe financière d'opération de 800 000 € TTC.

Il a alors été convenu que compte tenu du contexte économique et de l'urgence à conduire cette rénovation, il était nécessaire de réajuster le budget de l'opération à hauteur de 3 442 800 €, en

réaffectant en particulier 500 000 € issus du solde de financement de la tranche 1 et en complétant ce complément avec les intérêts de la dotation.

En 2020, l'épidémie Covid 19 intervenant en pleine phase de travaux a occasionné des coûts supplémentaires non prévisibles (de l'ordre de 40 K€) pour le projet. Pour ces raisons, il est apparu nécessaire de reconstituer le budget d'aléas à hauteur de 70 K€, les réclamations des entreprises pouvant se poursuivre post réception lors des décomptes généraux définitifs. **Le budget total a donc été recalé à 3 512 800 €.**

L'augmentation de 70 000 € a pu être financée sans difficulté grâce aux intérêts de la dotation Etat réservés initialement aux reliquats du budget de l'ingénierie campus.

Financement prévisionnel	Montant initial	Montant recalé
Subvention Bordeaux Métropole	1 350 000 €	1 350 000 €
Emprunt BEI	931 800 €	931 800 €
Etat - Intérêts dotation Campus	581 000 €	651 000 €
Solde financement tranche 1	500 000 €	500 000 €
Fonds propres SUAPS Université de Bordeaux	80 000 €	80 000 €
Total	3 442 800 €	3 512 800 €

Le montant final de l'opération constaté fin 2023 est de **3 505 626 €**.

2.7 Rénovation de la piscine universitaire – campus Monadey

2.7.1 Présentation de l'opération

La 3ème phase de réhabilitation de la piscine universitaire, située sur le campus Monadey, visait à pérenniser l'ouverture de cet équipement au regard de la réglementation et du confort offert.

Ainsi, l'ensemble des locaux hors bassin ont été démolis puis reconstruits : accueil, vestiaires, bureaux, salles d'enseignement, etc. La conception du hall d'accueil et des vestiaires permet d'accueillir un public élargi. Malheureusement, la rénovation des plages du bassin et des locaux techniques n'a pas pu être réalisée compte tenu du grave sinistre portant sur la charpente-couverture découvert en 2018.



2.7.2 Avancement 2024 / calendrier prévisionnel

La réception des travaux concernant la phase 3 de rénovation de la piscine a eu lieu le 21 janvier 2020.

L'expertise judiciaire initiée en 2018 visant d'une part à analyser les responsabilités du sinistre charpente – étanchéité et d'autre part à proposer des préconisations techniques de reprise des dégradations, a abouti en novembre 2021.

Le contentieux est toujours en cours devant le tribunal administratif et l'indemnisation potentielle selon les résultats de l'expertise serait comprise entre 1,5 M€ et 1,8 M€. Les dépenses de fonctionnement cumulées à ce jour depuis la fermeture de la piscine (2017) sont de l'ordre de 2,7 M€, principalement en fluides et contrats d'entretien des installations de filtration.

Suite à des études de faisabilité réalisées en 2021/2022 par la mission opération campus, l'investissement à mobiliser pour une remise en état totale de la piscine et des équipements serait compris entre 6,5M€ et 10,5M€, il comprend la remise en état du bassin (charpente, toiture et fin des travaux dans la halle), des améliorations et transformations des équipements existants ainsi que des mises aux normes environnementales et techniques. Par ailleurs, le coût d'exploitation estimé présenterait un déficit de l'ordre de 950 K€ /an (recettes prévisionnelles – dépenses prévisionnelles).

Au regard de ces éléments, la soutenabilité d'un tel projet (investissement et fonctionnement) ne peut être assumé par l'université de Bordeaux. Des pistes de réflexions pour un nouvel usage de ce lieu ont été discutées lors du comité stratégique immobilier et services (COSIS) de l'université de Bordeaux le 11 juin 2024 et lors du COTECH opération Campus le 18 septembre 2024.

Il a été proposé de lancer des études de faisabilité en 2025 intégrant une transformation de l'usage, le maintien d'activités sportives en cohérence avec le schéma directeur du sport et la réutilisation des parties ayant fait l'objet de travaux financés par l'opération campus (vestiaires, accueil).

2.7.3 Points de vigilance

- Manque de visibilité du fait de la procédure judiciaire en cours qui peut durer encore plusieurs années
- Financement du nouveau projet

2.7.4 Budget prévisionnel

Suite à la survenance d'aléas et à un résultat d'appel d'offres supérieur de 10 % aux estimations (compte tenu des remontées des prix), le budget de la phase 3 avait été recalé en 2018 à **4 240 000 €**.

Le projet de rénovation a été impacté financièrement par le sinistre sur le bâtiment (arrêts de chantier, etc.), de l'ordre de plusieurs dizaines de milliers d'euros et a dû faire l'avance. La prise en charge des surcoûts par les assurances n'interviendra en effet qu'à moyen terme.

Financement	Montant prévisionnel
Etat ANR – intérêts intermédiaires	220 000 €
Subvention Région Nouvelle-Aquitaine	1 870 000 €
Subvention Bordeaux Métropole	1 500 000 €
Etat - Intérêts de la dotation Campus	450 000 €
Etat ANR - intérêts intermédiaires (solde projet des CTA de Pessac)	200 000 €
Total	4 240 000 €

Le solde exact de refléchage des intérêts de l'opération « CTA de Pessac » est de 209 231,43 € qui a été acté via un avenant à la convention de financement ANR en date du 13 octobre 2022.

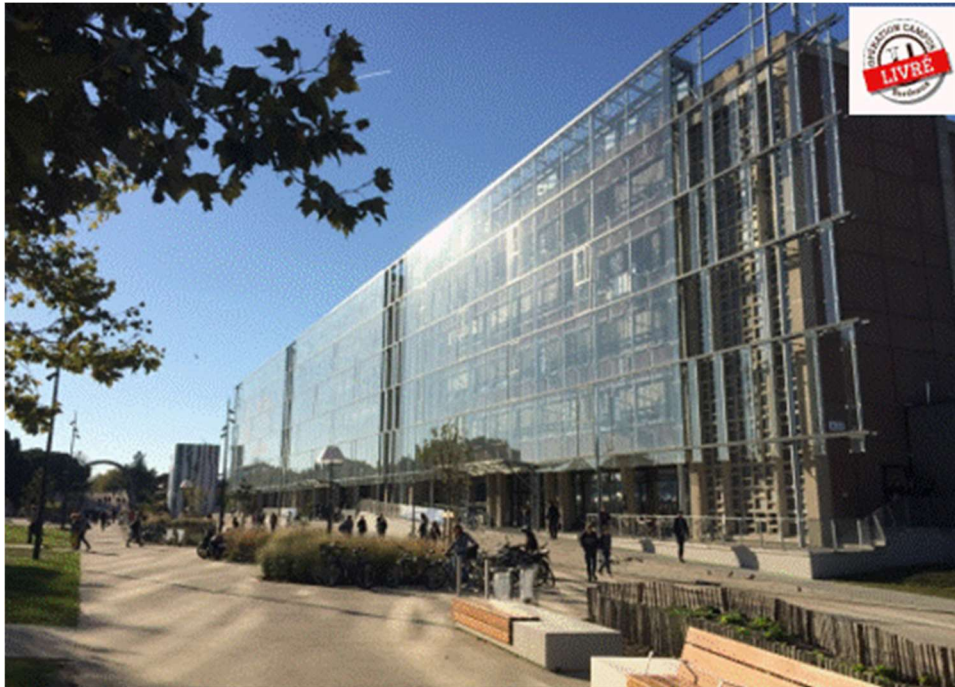
Le montant du bilan financier définitif est de l'ordre de **3 740 000 €**.

2.8 Aménagement du secteur Béthanie – campus Peixotto

2.8.1 Présentation de l'opération

L'entrée Béthanie, situé sur le campus Peixotto, est l'entrée la plus empruntée des universitaires en « Sciences et Technologies ». Desservie par la station Béthanie de la ligne B du tramway, elle regroupe en particulier les bâtiments A21 et A22 qui constituent le pôle Licence de Sciences et Technologie et rassemblent la plus forte concentration d'étudiants sur ce campus.

Dans ce contexte, le projet d'aménagement avait pour objectif de constituer une entrée attractive de l'université, d'organiser les circulations routières périphériques du site au profit des modes doux et de la qualité de vie au cœur du campus et de créer des espaces publics attractifs, aux usages et ambiances variés.



Parvis du A22

2.8.2 Avancement 2024 / calendrier prévisionnel

Le projet d'aménagement a été livré en juin 2018.

Grâce à un solde financier disponible, des travaux de parachèvement (communs avec ceux du bâtiment A29) ont été confiés à la SRIA en 2021. Ces travaux ont été réceptionnés le 18 juillet 2022. L'année 2023 a porté sur la garantie de parfait achèvement.

2.8.3 Points de vigilance

- Clôture d'opération

2.8.4 Budget prévisionnel

Le bilan financier de l'opération d'aménagement initiale a fait apparaître un solde de financement, de l'ordre de 911 350,31 € TTC (pour un budget initial de 5 475 000 €), ce qui permettait de finaliser certains aménagements sur le secteur Béthanie.

Ainsi une opération d'aménagement complémentaire a été réalisée via un mandat à la SRIA. Cette opération a été abondée par des reliquats de l'opération d'aménagement Béthanie (835 000 €) et de l'opération de restructuration du A11 (500 000 €) soit un montant de 1 335 000 € pour la partie aménagement Béthanie.

Par ailleurs, cette opération comprenait aussi un traitement des espaces extérieurs du bâtiment A29, financé grâce aux reliquats du projet de réhabilitation du bâtiment (290 000 €) afin de traiter ses espaces extérieurs.

Le budget de cette opération de parachèvement était de 1 625 000 €. Le bilan final atteint 1 606 797,56 € dont 1 283 907,57 € pour la partie Béthanie.

Le bilan financier définitif du projet d'aménagement Béthanie (phases 1 et 2) atteint ainsi **5 847 557,26 €** pour un budget consolidé de 5 975 000 €.

Financement prévisionnel	Montant initial	Montant recalé
Etat – ANR Intérêts intermédiaires	1 675 000 €	1 675 000 €
Solde de financement tranche 1 - SRIA	1 000 000 €	1 000 000 €
Subvention Bordeaux Métropole	2 800 000 €	2 800 000 €
Subvention refléchage A11		500 000 €
Total	5 475 000 €	5 975 000 €

2.9 Aménagement du campus Bordes

2.9.1 Présentation de l'opération

Situé au centre du domaine universitaire Pessac – Talence - Gradignan, à l'interface entre le boulevard du Docteur Albert Schweitzer et le parc linéaire, le campus Bordes nécessitait une requalification forte avec les enjeux suivants : donner une identité au site, améliorer la mobilité douce, traiter le paysage et aménager les espaces verts en cœur d'îlot.

L'université de Bordeaux a délégué la maîtrise d'ouvrage à la SRIA via une convention de mandat signée le 28 juin 2016.



2.9.2 Avancement 2024 / calendrier prévisionnel

Les travaux ont été réceptionnés en juin 2019.

2.9.3 Points de vigilance

2.9.4 Budget prévisionnel

Financement prévisionnel	Montant
Solde financement tranche 1 - SRIA	834 000 €
Subvention Bordeaux Métropole	2 900 000 €
Total	3 734 000 €

Le montant final de l'opération est de **3 692 781,15 €**.

2.10 Aménagement du secteur « station Arts & Métiers »

2.10.1 Présentation de l'opération

Situé au cœur du domaine universitaire Pessac – Talence - Gradignan, les espaces publics autour de la station de tramway Arts & Métiers, de la BU Sciences et Technologie et du RU sont de médiocre qualité. Ils nécessitent une requalification forte avec les enjeux suivants : constituer une nouvelle centralité autour d'un parvis apaisé et partagé au droit de la station, de la bibliothèque universitaire et du restaurant universitaire ; aménager l'avenue des Facultés en favorisant des espaces verts renouvelés et en privilégiant les modes de déplacements doux dans la continuité du parc central du campus.

L'université de Bordeaux a délégué la maîtrise d'ouvrage à la SRIA via une convention de mandat signée le 19 décembre 2022.



2.10.2 Avancement 2024 / calendrier prévisionnel

Les études de conception ont débuté en janvier 2024. Le COPIL de juin 2024 n'a pas permis de valider l'un des 2 scénarii d'esquisse proposés. Le COPIL du 25 novembre 2024 a validé le scénario 3 prenant en compte les remarques de la mairie de Talence.

2.10.3 Points de vigilance

- Cohérence avec études Bordeaux Métropole en matière de mobilité (bus express)
- Planning (fin prévisionnelle des travaux fin 2026)
- Travaux à coordonner avec le projet réseau de chaleur, le remplacement du réseau HTA et les réseaux sous gestion SIGDU (eau, éclairage public, assainissement)

2.10.4 Budget prévisionnel

Financement prévisionnel	Montant
Financement Etat sur intérêts dotation	810 000 €
Subvention Bordeaux Métropole	3 240 000 €
Total	4 050 000 €

2.11 Aménagement du secteur « station Peixotto »

2.11.1 Présentation de l'opération

Situé à l'est du domaine universitaire Pessac – Talence - Gradignan Son accès depuis le tramway se fait à travers un portail étroit et des espaces publics dégradés où la place de la voiture est prépondérante. Le cœur du site possède un réel intérêt paysager, mais il manque d'aménités et est entouré d'espaces minéralisés très pauvres et souvent dédié à la voiture.

Le projet consiste à utiliser le très fort potentiel du site pour créer un vaste espace public central très attractif, tantôt animé, tantôt apaisé, et connecté d'Est en Ouest à la trame paysagère du campus et vers le sud à la station de tramway Peixotto. L'université de Bordeaux a délégué la maîtrise d'ouvrage à la SRIA via une convention de mandat signée le 19 décembre 2022.



2.11.2 Avancement 2024 / calendrier prévisionnel

Le programme finalisé en 2024 a fait l'objet de validation techniques. Un COPIL en février 2025 permettra de le valider définitivement le programme afin de lancer les études avec le groupement de maîtrise d'œuvre en cours de sélection.

Etudes 2025, travaux de 2026 à mi-2027

2.11.3 Points de vigilance

- Coordination avec l'AMI valorisation du secteur Peixotto
- Planning (fin prévisionnelle des travaux mi 2027)

2.11.4 Budget prévisionnel

Financement prévisionnel	Montant
Financement Etat sur intérêts dotation	500 000 €
Subvention Bordeaux Métropole	2 000 000 €
Total	2 500 000 €

2.12 Désamiantage et/ou démolition des bâtiments A3, A4 – campus Peixotto

2.12.1 Présentation de l'opération

Situé à l'est du domaine universitaire, le secteur autour de la station Peixotto jouxte le centre-ville de Talence, et occupe une place stratégique en tant qu'interface entre l'université et la ville.

Le secteur de la station Peixotto, entrée importante du campus, est à l'heure actuelle une zone peu qualitative, constituée d'une nappe de stationnement bétonnée, de quelques petits bâtiments et préfabriqués et d'un bâtiment atelier (A3).

Dans le cadre de ses réflexions en termes de valorisation foncière, l'université envisage, plutôt qu'une démolition du bâtiment A4 (engagement au titre de l'Opération Campus) qui ne manque pas de qualités, un désamiantage suivi d'une rénovation visant à transformer l'usage du bâtiment. Ce secteur deviendrait un lieu de rencontre dynamique et lisible, porteur de programmes mixtes (universitaire, activités économiques, logements) et du développement de nouvelles fonctions universitaires.

Le projet comprend aussi la démolition du bâtiment A3 (l'université souhaitant conserver le A4, celui-ci a été sorti de l'opération) recevant les ateliers techniques transférés en 2021 dans la nouvelle plate-forme technique multiservices.

L'université de Bordeaux a délégué la maîtrise d'ouvrage à la SRIA via une convention de mandat signée le 3 juillet 2020.



Bâtiment A4

Les travaux sont en cours depuis le 08 avril 2024 jusqu'à l'été 2025.

2.12.2 Points de vigilance

Information travaux régulière aux usagers

2.12.3 Budget prévisionnel

Le budget de la convention de mandat a été revu à la baisse de 544 204,51 € par un avenant du 23 octobre 2023, passant de 5 423 000 € TTC à 4 878 795,49 € TTC.

Un avenant en moins-value à la convention de financement de la tranche 1 avec la SRIA a été signé le 14 octobre 2023. Une convention de mandat avec la SRIA a été signée le 19 décembre 2022 et l'avenant en moins-value le 23 octobre 2023. Le solde de 450 000 € a été refléchi vers l'opération démolition du B18.

Financement prévisionnel	Budget initial	Budget avenant décembre 2023
Etat – ANR Intérêts intermédiaires	1 200 000 €	655 795 €
Etat – Intérêts de la dotation campus	223 000 €	223 000 €
Emprunt BEI	4 000 000 €	4 000 000 €
Total	5 423 000 €	4 878 795 €

2.13 Démolition du bâtiment B18 – campus Bordes

2.13.1 Présentation de l'opération

Le bâtiment B18 est situé sur le campus Bordes à Pessac. L'université de Bordeaux s'est engagé auprès de l'Etat, en contrepartie de la construction du B18N et de l'accord sur le projet Sireauco, à le démolir. Cette démolition était prévue dans le cadre de la tranche 1 de l'opération Campus livrée en 2016 mais n'a pu intervenir compte tenu des difficultés opérationnelles sur le projet initial d'Arcachon qui devait permettre la relocalisation de laboratoires et personnels.

La SRIA, maître d'ouvrage, intervient dans le cadre de la COT-CL de la tranche 1.



2.13.2Avancement 2024 / calendrier prévisionnel

Les travaux ont été réceptionnés le 13 novembre 2024.

2.13.3Points de vigilance

- Clôture d'opération

2.13.4Budget prévisionnel

Financement prévisionnel	Budget initial	Budget recalé
Solde tranche 1 - SRIA	703 000 €	703 000 €
Refléchage intérêts intermédiaires projet démolition A4-A3		450 000 €
Intérêts de la dotation Etat		137 000 €
Total	703 000 €	1 290 000 €

L'estimation en phase d'avant-projet montrait en 2022 un besoin budgétaire de l'ordre de 1 300 000 € pour une enveloppe prévisionnelle de 703 000 €.

Les résultats de l'appel d'offres connus fin septembre 2023 ont confirmé le besoin de compléter le budget à hauteur de 587 000 € afin d'atteindre un budget de **1 290 000 €**.

Deux sources de financement permettent de compléter le budget :

- refléchage d'intérêts intermédiaires du projet de désamiantage/démolition A3-A4 : 450 000 € ; refléchage possible identifié suite aux résultats d'appel d'offres favorables obtenus en septembre 2023
- reliquat du budget ingénierie campus (intérêts de la dotation) : 137 000 €

Il est à noter que le projet de désamiantage/démolition A3-A4 et le projet de démolition du B18 sont deux sous-projets de la même opération « tranche 1 » de l'opération Campus portant sur le secteur Sciences et technologie.

2.14 Réhabilitation du patrimoine - tranche 2 SHS – campus Montaigne et Montesquieu

2.14.1 Présentation de l'opération

Le projet a porté sur la réhabilitation du patrimoine des deux établissements, l'université de Bordeaux et l'Université Bordeaux Montaigne, présents sur les campus Montaigne et Montesquieu à Pessac dédié aux Sciences Humaines et Sociales.

Ce site accueille la plus grande concentration d'étudiants sur le domaine universitaire : plus de 26 000 étudiants pour un patrimoine total de plus 75 000 m².

✓ **Sur le patrimoine de l'Université Bordeaux Montaigne, les objectifs étaient les suivants :**

- Réorganiser le service commun de documentation en 3 pôles documentaires ;
- Améliorer les performances du patrimoine immobilier ;
- Anticiper les nouveaux usages des espaces du campus ;
- Apporter de la cohérence spatiale aux services de l'Université.

En parallèle du projet Opération Campus, un projet concomitant et complémentaire de réhabilitation des **bâtiments H, J, Accueil et Administration**, prévu initialement sous maîtrise d'ouvrage de l'université, avec des financements propres de l'université et du CPER, a été intégré au périmètre du Marché Public Global de Performance (MPGP) de l'Opération campus sous maîtrise d'ouvrage de la SRIA.



© Romuald Nicolas et © Patriarche

✓ **Sur le patrimoine de l'université de Bordeaux :**

Collège Droit-Sciences Politiques-Economie-Gestion (DSPEG) :

Le projet sur les locaux DSPEG portait sur un retour à la fonctionnalité d'origine des bâtiments, avec une remise en cohérence des espaces :

- Des salles de cours retrouvées en rez-de-chaussée, proches du cœur de campus ; plutôt qu'éclatées dans les différents bâtiments et tous les étages ;
- Mise aux normes du bâtiment (accessibilité, sécurité incendie) ;
- Requalification de l'enveloppe du bâtiment afin d'améliorer les performances énergétiques (remplacement des menuiseries, etc.) et restructuration de locaux dans le bâtiment C.



© Romuald Nicolas et © Patriarche

BU Droit-Lettres :

- Mise aux normes (accessibilité, sécurité incendie) ;
- Requalification de l'enveloppe du bâtiment dans une perspective d'amélioration des performances énergétiques (notamment la tour) ;
- Réaménagements et restructuration partielle de l'existant pour adapter les espaces aux nouveaux usages de la bibliothèque ;
- Création d'une extension de 1 500 m² dans ce même objectif d'adaptation aux nouveaux usages : vie de campus, horaires élargis, etc.



© Romuald Nicolas et © Patriarche

L'université de Bordeaux et l'Université Bordeaux Montaigne ont conclu chacune une Convention d'Occupation Temporaire (COT) assortie de droits réels avec la SRIA, permettant à cette dernière d'exercer les droits et obligations du maître d'ouvrage sur les bâtiments.

La SRIA a conclu un Marché Public Global de Performance (MPGP) pour mener les travaux d'investissement ainsi que le GER-maintenance (sur une période de 5 ans renouvelable une fois) des bâtiments concernés par cette opération. Une Convention de Location (CL) définit les modalités d'occupation des bâtiments par les établissements, en échange d'un loyer versé à la SRIA.

Dans le cadre du plan de relance lancé par l'Etat, l'université de Bordeaux a obtenu un financement de 4 260 000 € pour la rénovation de la BU Droit Lettres, programme qu'elle a confié à la SRIA en 2021, dans le cadre du MPGP.

En 2022, l'université de Bordeaux a confié également à la SRIA des travaux de désamiantage de l'amphithéâtre Aula Magna (555 560 €).

2.14.2 Avancement 2024 / calendrier prévisionnel

Pour mémoire, le marché public global de performance a été notifié au groupement Eiffage Construction le 30 septembre 2019 et après la finalisation des études de conception, les travaux ont débuté en octobre 2020.

La livraison des parties UBM et UB DSPEG a été finalisée en avril 2023, la réception de la BU DL a été prononcée le 1^{er} juillet 2023.

La disponibilité de reliquats permet de réaliser des travaux de parachèvement afin de finaliser le projet : UBM en 2024/2025, BUDL en 2025 et DSPEG en 2025/2026.

2.14.3 Points de vigilance

- Clôture d'opération

2.14.4 Budget prévisionnel

Le budget prévisionnel de l'opération au titre de l'Opération Campus (hors budgets des projets propres pour UBM et projets plan de relance BU et désamiantage amphithéâtre Aula Magna pour UB, intégrés dans le MPGP) était de l'ordre de **64,9 M€**.

Le constat des conditions économiques a conduit à privilégier en 2022 la reconsolidation du budget d'opération afin de s'assurer de pouvoir financer de possibles réclamations du groupement ou des aléas supplémentaires.

La région Nouvelle-Aquitaine a accepté de réfléchir sur ce projet 500 000 € de subvention non utilisée sur le projet de rénovation du bâtiment A11 (secteur sciences et technologie) via un avenant en date du 17 mai 2022.

En parallèle, il a été constaté une capacité de financement par emprunt BEI encore disponible au niveau global Opération Campus.

Il a été décidé de flécher celle-ci sur des programmes de travaux complémentaires s'inscrivant tous dans le cadre de l'opération tranche 2 Sciences humaines et sociales, sur des thématiques sécurité et performance énergétique, pour un montant total de 7,4 M€ :

- Travaux complémentaires de désenfumage (UBM) sur les bâtiments : 2 M€
- Changement de l'isolation-étanchéité en toiture et déploiement de panneaux photovoltaïque sur le bâtiment C (UB) : 1,9 M€
- Installation d'une ventilation double flux dans le bâtiment C (UB) : 3,5 M€

Les deux universités ont demandé à la SRIA de piloter les travaux les concernant dans le cadre des conventions COT-CL.

Grâce à ces réfléchés, le budget recalé atteint donc **72,8 M€**.

Prestations	Montant initial	Montant recalé
Etudes et travaux	60 245 045 €	60 745 045 €
Frais SRIA	3 905 399 €	3 905 399 €
Travaux complément./ désenfumage UBM		2 000 000 €
Travaux complément./ UB		5 400 000 €
Sous-total (affecté à la SRIA)	64 150 444 €	72 050 444 €
Mission OPC transfert	801 324 €	801 324 €
Sous-total (affecté à UB)	801 324 €	801 324 €
Total	64 951 768 €	72 851 768 €

Le budget confié à la SRIA s'établit désormais à 68,1 millions d'euros (récupération totale de la TVA) auxquels il convient d'ajouter 3,9 millions d'euros pour les frais de structure immobilisables, soit 72 millions d'euros au total.

Un budget de 0,8 millions d'euros TTC est conservé par l'université pour la mission d'ordonnancement-pilotage et coordination des transferts.

Plan de financement :

Financement prévisionnel	Montant initial	Montant recalé
Avances sur fonds propres SRIA	597 483 €	597 483 €
Subvention Bordeaux Métropole	7 000 000 €	7 000 000 €
Subvention Région	10 609 000 €	11 109 000 €
Sous-total perçu directement par la SRIA	18 206 483 €	18 706 483 €
Intérêts de la dotation campus Etat	13 245 285 €	13 245 285 €
Emprunt BEI	18 750 000 €	24 950 000 €
Emprunt CDC	14 750 000 €	15 950 000 €
Sous-total perçu directement par UBx	46 745 285 €	54 145 285 €
Total	64 951 768 €	72 851 768 €

- NB : non compris financements directs UB et UBM pour programmes hors Opération campus

2.15 Construction du bâtiment H – campus Montesquieu

2.15.1 Présentation de l'opération

Le projet a porté sur la construction d'un bâtiment pour l'université de Bordeaux comprenant :

- le pôle économie qui regroupe les équipes de recherche en Economie ;
- les administrations des UFR « Droit et Science politique » et « Economie, Gestion AES » logées dans des locaux préfabriqués bâtis en 2013 ;
- un amphithéâtre de 200 places ; un espace documentaire regroupant des ressources dispersées ;
- des espaces de formation et des locaux communs ; un logement de fonction.

L'université de Bordeaux a délégué la maîtrise d'ouvrage à la SRIA via une convention de mandat signée le 24 juillet 2015.



© SRIA

2.15.2 Avancement 2024 / calendrier prévisionnel

La réception finale est intervenue le 5 mai 2021.

2.15.3 Points de vigilance

- Réclamation de l'entreprise Roncarolo (lot Gros œuvre). Un règlement à l'amiable ayant échoué, l'entreprise a présenté une requête auprès du Tribunal Administratif de Bordeaux le 19 avril 2022. Une provision est prévue dans le budget prévisionnel.
- Pendant la période de parfait achèvement, des infiltrations dans le bâtiment ont été constatées dans des locaux sans que l'origine n'ait pu être déterminée par la maîtrise d'œuvre ou les entreprises concernées. Une déclaration de sinistre Dommages Ouvrage a été réalisée le 4 novembre 2022. Le dossier est en cours d'expertise depuis janvier 2024, la dernière visite de l'expert ayant eu lieu en avril 2024 (en attente du rapport d'expertise).

2.15.4 Budget prévisionnel

Le coût prévisionnel de l'opération pour l'université de Bordeaux s'élève à **19 334 856 €**. Le solde d'opération devrait être positif mais son montant reste cependant dépendant de celui qui sera arbitré pour la réclamation d'entreprise en cours de jugement.

Financement prévisionnel	Montant
Etat – ANR Intérêts intermédiaires	1 400 000 €
Subvention Région Nouvelle-Aquitaine	9 778 028 €
Emprunt BEI	4 133 714 €
Emprunt Banque des Territoires	4 133 714 €
Total	19 445 456 €

2.16 Réhabilitation du pôle Archéologie – campus Montaigne

2.16.1 Présentation de l'opération

Le Pôle Archéologie de l'Université Bordeaux Montaigne est composé de deux bâtiments : la Maison de l'Archéologie et l'Archéopôle.



© Olivier Got

La Maison de l'Archéologie comprend 4 unités raccordées entre elles par des passerelles et occupé principalement par deux laboratoires : Ausonius et CRP2A-IRAMAT.

L'Archéopôle est un bâtiment sur deux niveaux essentiellement dédiés à la recherche, comprenant au rez-de-chaussée des locaux de recherche des équipes Ausonius et Archéovision 3D : bureaux, espaces d'expositions, auditorium, etc. ainsi qu'un espace pédagogique et au niveau 1, des locaux de recherche pour ces deux entités.

Sur le plan fonctionnel, le projet a porté sur :

- un rééquilibrage des surfaces de bureaux, pour un meilleur fonctionnement des 3 entités ;
- une amélioration des conditions d'accueil et de travail au sein de la bibliothèque Robert Etienne ;
- une restructuration légère de la bibliothèque Robert Etienne pour augmenter sa surface sans modifier l'architecture du bâtiment ;
- une réutilisation du vide de construction (au rez-de-chaussée et au 1er étage) du bâtiment Archéopôle pour recréer des surfaces de bureaux, en parfaite intégration à l'architecture du bâtiment.

Le programme de travaux se traduit donc par des interventions ponctuelles, intégrée à une campagne de travaux techniques (mise aux normes, isolation, performance énergétique, etc.) sur les deux bâtiments.

Cette opération a été réalisée sous la maîtrise d'ouvrage directe de l'Université Bordeaux Montaigne.

2.16.2Avancement 2024 / calendrier prévisionnel

La réception des travaux est intervenue le 27 janvier 2023 pour les lots bâtiment. L'année de garantie s'est donc achevée début 2024. L'entreprise du lot désamiantage a été placée en liquidation judiciaire - en attente des éléments du mandataire judiciaire pour solder le DGD.

2.16.3Points de vigilance

- Clôture d'opération

2.16.4Budget prévisionnel

Le budget initial d'opération s'établit à 3 503 527 € tel que présenté au dossier d'expertise ayant fait l'objet d'un avis favorable en date du 2 août 2017.

Les études de conception réalisées en 2020 par la maîtrise d'œuvre ont montré des surcoûts non identifiés lors des études de faisabilité, en particulier la portance insuffisante de la charpente métallique pour accueillir un renforcement de l'isolation sous l'étanchéité de toiture prévu au programme. La reprise de la structure occasionne un surcoût identifié de l'ordre de 200 000 €.

Le budget total a donc nécessité un rehaussement à **3 703 527 €**.

L'augmentation de 200 000 € a pu être financée sans difficulté grâce aux intérêts de la dotation Etat réservés initialement aux reliquats du budget de l'ingénierie campus.

Financement prévisionnel	Montant initial	Montant recalé
Etat – ANR Intérêts intermédiaires	260 000 €	260 000 €
Etat - Intérêts de la dotation campus	3 243 527 €	3 443 527 €
Total	3 503 527 €	3 703 527 €

2.17 Aménagement des campus Montaigne et Montesquieu

2.17.1 Présentation de l'opération

Les campus Montaigne et Montesquieu sont situés sur le territoire de la commune de Pessac. Ils regroupent, principalement autour de la station de tramway Montaigne-Montesquieu, les sciences humaines et sociales (SHS) et cumulent 26 000 étudiants sur les établissements suivants :

- Université de Bordeaux – collège Droit Sciences Politiques Economie et Gestion ;
- Université Bordeaux Montaigne ;
- Sciences Po Bordeaux.



Le secteur Montaigne-Montesquieu est marqué par le plan d'urbanisme institué par l'architecte Sainsaulieu lors de la création du domaine universitaire, qui délimite des espaces publics à grande échelle aujourd'hui traversés par la ligne B du tramway.

Il est caractérisé par la présence des deux universités (l'Université de Bordeaux et l'Université Bordeaux Montaigne), le CROUS, les bibliothèques universitaires et Sciences Po Bordeaux. La densité d'étudiants est élevée et pose la question de l'aménagement et l'appropriation de cet espace public de qualité.

Le vaste espace public qui entoure la station de tramway la plus utilisée du domaine universitaire présente des atouts urbains et paysagers. En revanche, il nécessiterait plus d'espaces aménagés pour favoriser la vie de campus et il souffre par ailleurs d'un état très dégradé, particulièrement en pieds de bâtiments.

L'objectif est donc d'aménager un vaste espace public central, formé par l'alignement maîtrisé des façades, fédérateur et de grande qualité paysagère et urbaine, en lien avec les lieux d'enseignement et de recherche et une bibliothèque agrandie et rénovée.

Prévue initialement dans le cadre du projet d'aménagement, la réfection de l'esplanade des Antilles n'a pas été intégrée lors de la programmation. Elle sera en effet traitée dans le cadre des travaux d'implantation de la ligne d'un futur bus express par Bordeaux Métropole.

2.17.2 Avancement 2024 / calendrier prévisionnel

Le chantier a démarré en janvier 2024. La réception est prévue été 2025.

2.17.3 Points de vigilance

- Respect budgétaire et calendaire

2.17.4 Budget prévisionnel

Financement prévisionnel	Total projet
Intérêts dotation campus Etat	2 500 000 €
Subvention Bordeaux Métropole	9 464 921 €
Total	11 964 921 €

Pour mémoire, suite à une demande de Bordeaux Métropole en date du 19 avril 2018 proposant un projet d'enfouissement de la ligne électrique haute tension Paillères-Pessac 2 présente sur le domaine universitaire, les partenaires de l'Opération Campus ont accepté une participation prélevée sur la participation financière de Bordeaux Métropole prévue pour le secteur d'aménagement Antilles-Bardanac, au titre de l'Opération Campus. Le montant réel communiqué en 2020 est de 535 079 € HT et vient en déduction de la subvention métropolitaine prévue à hauteur de 4 000 000 €, soit un solde de 3 464 921 €.

2.18 Rénovation terrains de rugby - campus Rocquencourt

2.18.1 Présentation de l'opération

La plaine des sports Rocquencourt est un des deux espaces majeurs, avec la plaine Monadey, accueillant les pratiques sportives sur le domaine universitaire.

La rénovation de la plaine des sports Rocquencourt constitue une opportunité pour repenser l'aménagement de ce secteur, pour reconsidérer les besoins en équipements sportifs au regard de l'ambition des établissements et des potentialités de mutualisation avec les équipements communaux. Il a donc été décidé de lancer la mise en œuvre d'un schéma directeur global d'aménagement (sports, culture, paysage, etc.), afin de déterminer les actions immobilières et d'aménagement, qui a été finalisé en juin 2018.

Le projet de requalification de 2 terrains de rugby (notamment remplacement de la pelouse par du synthétique) a été retenu comme prioritaire.



2.18.2 Avancement 2024 / calendrier prévisionnel

Les deux terrains ont été livrés en 2019 et 2020, après des travaux réalisés pendant la période estivale.

2.18.3 Budget prévisionnel

Le budget prévisionnel du projet de rénovation des deux terrains de rugby était de **3 000 000 €**.

Financement prévisionnel	Terrains de rugby
Etat – Intérêts de la dotation campus	2 130 000 €
Subvention Bordeaux Métropole	870 000 €
Total	3 000 000 €

Le budget final s'élève à **2 737 785 €**.

2.19 Construction du bâtiment SMART - campus Rocquencourt

2.19.1 Présentation de l'opération

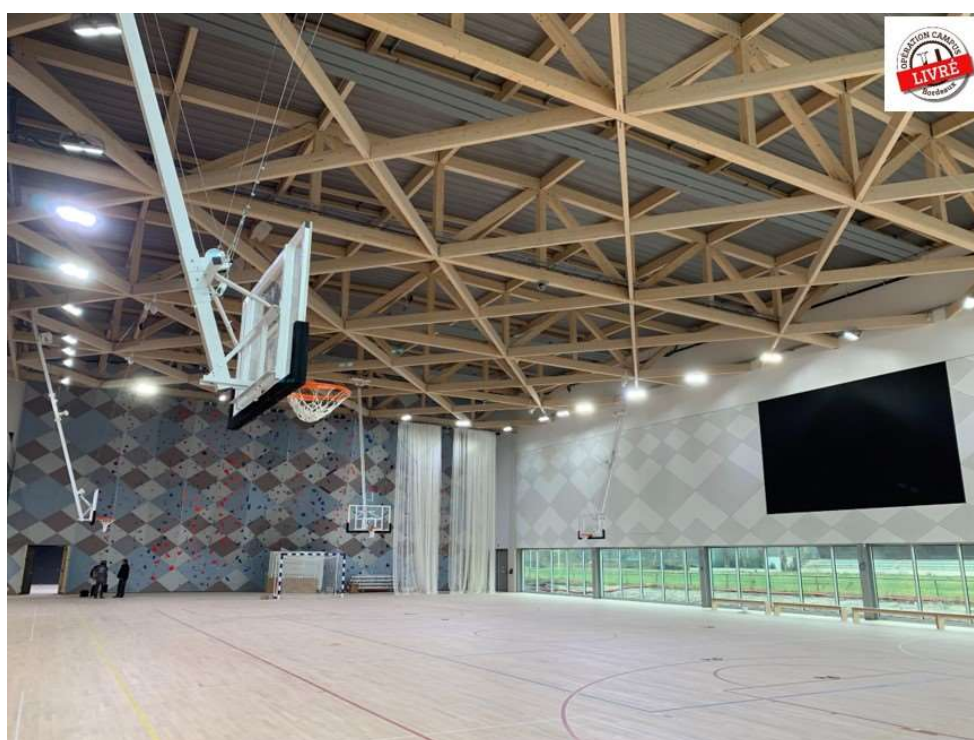
Le schéma directeur global d'aménagement de la plaine des sports Rocquencourt a permis de prioriser trois projets principaux dans le cadre de l'Opération Campus : la rénovation de deux terrains de rugby ; la construction d'un bâtiment SMART – Maison des sports et la reconstruction des vestiaires rugby accompagné d'aménagements extérieurs.

Le bâtiment SMART a pour objectif d'accueillir le siège pour l'organisation et la gestion du sport universitaire (SIUAPS), un centre de pratique sportive, d'accueil, de convivialité et de vie de campus, mais également un centre de formation et de recherche innovant et de haut niveau.

Le projet SMART (Sport / Mouvement / Ambition / Recherche / Technologie) vise ainsi à créer un gymnase intelligent à forte signature universitaire (recherche, formation, innovation), proposant deux salles de sports connectées et instrumentées, salle de préparation physique, espace enseignement et séminaire.

Le bâtiment comprend plus globalement :

- un lieu de convivialité et d'accueil avec boutique, club house avec écran et espace traiteur ;
- des espaces bureaux ;
- des équipements sportifs : gymnase, salle de danse et salle de fitness, salle de préparation physique ;
- une salle de recherche – terrain de basket – et ses locaux annexes.



2.19.2Avancement 2024 / calendrier prévisionnel

La réception a eu lieu le 22 février 2024. L'année 2024 a été l'année de parfait achèvement.

2.19.3Points de vigilance

- Clôture de l'opération
- Possible prolongation de la garantie de parfait achèvement (février 2025)

2.19.4Budget prévisionnel

Le budget initial du projet de construction du bâtiment SMART était de l'ordre de **11 870 000 €**.

Suite aux résultats d'appel d'offres, le budget a été abondé d'1 800 000 € sur intérêts de la dotation, ce qui a porté le budget total à **13 670 000 €**.

Cette opération était financée par la Région à hauteur de 1 500 000 €, par Bordeaux Métropole 3 980 000 € et par les intérêts de la dotation Etat 8 190 000 €.

Sur les intérêts de la dotation, un refléchage de 250 000 € a été effectué vers l'opération vestiaires rugby ainsi qu'une baisse de 91 774 € pour tenir compte de l'augmentation de la subvention Bordeaux Métropole de 91 774 € (proratisation de subvention).

Au final, l'opération est ainsi financée par la Région (1 500 000 €), par Bordeaux Métropole (3 980 000 + 91 774 € = **4 071 774 €**) et par les intérêts de la dotation Etat (8 190 000 - 250 000 € - 91 774 € = **7 848 226 €**) soit une opération globale qui s'établit à **13 420 000 €**.

Par ailleurs, toujours dans le cadre de la notification des marchés de travaux, l'université de Bordeaux (via SUAPS) apporte un complément de 202 813 € pour financer un mur d'escalade. **Le budget immobilier est ainsi de l'ordre de 13 622 813 €**.

Ce financement est complété par 750 000 € apportés par l'université de Bordeaux afin de financer des équipements innovants rattachés au bâtiment (lots de prestations complémentaires aux lots bâtiment). Le budget « équipements » de 1,5 millions d'euros est complété par la région Nouvelle-Aquitaine à hauteur de 750 000 €.

Financement prévisionnel	Bilan initial	Bilan actualisé
Etat – Intérêts de la dotation campus	6 390 000 €	7 848 226 €
Subvention Bordeaux Métropole	3 980 000 €	4 071 774 €
Subvention Région	1 500 000 €	1 500 000 €
Total	11 870 000 €	13 420 000 €
PM : subvention UB-SUAPS		202 813 €
Sous-total immobilier		13 622 813 €
PM : Subvention UB pour équipements	750 000 €	750 000 €
PM : Subvention Région pour équipements	750 000 €	750 000 €

2.20 Construction des vestiaires rugby - campus Rocquencourt

2.20.1 Présentation de l'opération

Le schéma directeur global d'aménagement de la plaine des sports Rocquencourt a permis de prioriser outre la rénovation de deux terrains de rugby et la construction d'un bâtiment SMART, la reconstruction des vestiaires rugby ainsi que si possible des aménagements extérieurs.



2.20.2 Avancement 2024 / calendrier prévisionnel

Les travaux ont démarré en juin 2024. La réception est prévue en février 2025.

2.20.3 Points de vigilance

- Respect budgétaire
- Décalage planning

2.20.4 Budget prévisionnel

Le budget initial du projet de construction du bâtiment vestiaires était de l'ordre de **610 000 €**. Ce budget était faible et correspondait au reliquat du budget identifié pour les deux autres projets sur Rocquencourt.

Il a pu par la suite être rehaussé à hauteur de **1 634 362 €** grâce au solde de 241 774 € issus du projet de terrains de rugby, à l'apport de 148 226 € issu du solde positif de la convention d'ingénierie de la dotation Campus, en 2022, à 384 362 € provenant du solde encore disponible du financement qui avait été provisionné sur une ligne budgétaire « sinistre piscine », et déjà réaffecté en grande partie sur le projet SMART et enfin par un redéploiement de crédits de l'opération SMART en 2024 (250 k€).

Financement prévisionnel	Montant initial	Montant actualisé
Intérêts dotation	610 000 €	610 000 €
Intérêts dotation (reliquat terrains rugby)	241 774 €	241 774 €
Intérêts dotation (refléchage ingénierie)	148 226 €	148 226 €
Intérêts dotation (ex budget sinistre piscine)		384 362 €
Intérêts dotation refléchage SMART		250 000 €
Total	1 000 000 €	1 634 362€

2.21 Réhabilitation du bâtiment TP et construction du bâtiment BBS – tranche 3 – campus Carreire

2.21.1 Présentation de l'opération

L'activité « biologie santé » de l'université de Bordeaux est située principalement sur le campus Carreire à Bordeaux. Ce campus d'environ 15 ha est enchâssé entre le groupe hospitalier Pellegrin du CHU et le centre hospitalier Charles Perrens. Il accueille l'enseignement en médecine, odontologie, pharmacie, sciences de la vie et santé publique ainsi que certaines disciplines paramédicales. La recherche est également très présente sur le campus principalement dans les domaines des neurosciences, de la santé publique, des technologies pour la santé et de la médecine translationnelle. Ce sont environ 12 500 étudiants et 2 000 personnels administratifs, enseignants et enseignants-chercheurs qui sont présents sur le campus.

a/ La réhabilitation du bâtiment TP

Le bâtiment TP a été construit entre 1969 et 1972. D'une surface de plancher de 12 900 m², il est composé de 6 niveaux (sous-sol à R+4).

Le bâtiment TP abrite des équipes de recherche (santé publique notamment), leurs laboratoires et bureaux, des locaux administratifs ainsi que des salles d'enseignement, essentiellement des salles de travaux pratiques.

Le bâtiment est composé au terme des travaux d'un niveau logistique et technique, de trois niveaux dédiés à recherche en santé publique et de deux niveaux pour les sciences médicales. Le programme technique prévoyait :

- La mise aux normes du bâtiment (accessibilité des personnes en situation de handicap, sécurité incendie, réseaux évacuations spécifiques) ;
- La requalification de l'enveloppe du bâtiment dans une perspective d'amélioration des performances énergétiques et des confort d'hiver et d'été ;
- Des restructurations internes légères ou avancées.



© Vinci © Guillaume Fraysse

b/ La construction d'un nouveau bâtiment de recherche (Bordeaux Biologie Santé)

L'opération a porté sur la construction d'un bâtiment dédié à la recherche sur le terrain hébergeant l'ancienne résidence Léo Saignat, conduisant ainsi à la libération partielle de l'ensemble « zone nord ». Les fédérations de recherches concernées sont la « Biologie Fondamentale et Appliquée à la Médecine », ou « TransBioMed », les Technologies pour la Santé et les Neurosciences.

La surface du bâtiment s'établit à environ 20 000 m² accueillant des unités de recherche (laboratoires humides), des animaleries et des plateaux techniques mutualisés. Le projet a permis en effet la création de 3 animaleries (animalerie conventionnelle, animaleries des neurosciences, animalerie EOPS) sur une surface de 2 520 m² avec robotisation, ainsi que des locaux dits inter FR (TBM Core), mutualisés entre les unités de recherche : salle de réunion, plateformes de radioactivité, de vectorologie, de chimie analytique, de biophysique, cytométrie.

La maîtrise d'ouvrage de l'ensemble du projet a été confiée à la SRIA via une Convention d'Occupation Temporaire (COT). La SRIA assure ensuite le Gros Entretien Renouvellement et les bâtiments ont été mis à la disposition de l'université de Bordeaux via une Convention de Location (CL), en échange du versement d'un loyer à la SRIA.



© Vinci © Guillaume Fraysse

2.21.2 Avancement 2024 / calendrier prévisionnel

La réception est intervenue le 4 juillet 2023. Les emménagements se sont déroulés ensuite de mars à décembre 2023.

Concernant le bâtiment TP, le R+4 a été réhabilité après transfert des occupants vers le bâtiment Recherche livré. La réception finale a été prononcée le 5 février 2024,

Grâce à des reliquats budgétaires, la SRIA procède à des travaux complémentaires répondant aux nouveaux besoins des usagers et qui se poursuivront en 2025.

L'année de garantie de parfait achèvement du bâtiment recherche/BBS a été prolongée de 6 mois à cause de réserves non levées principalement sur les robots des animaleries, les brises-soleil orientables, le contrôle des hygrométries, les moteurs de CTA et l'autoclave de la laverie. Ce délai

a été de nouveau prolongé par courrier en date du 19 décembre 2024 jusqu'à résolution des problèmes pour les robots de nettoyage de la laverie du RDj et les moteurs des CTA.

Par ce même courrier, la garantie concernant le bâtiment TP a été prolongée de 6 mois à partir du 05 février 2025 concernant principalement le réseau de distribution eau froide et ECS, la cuve de traitement des effluents, le moteur de CTA n°5 et les paliers des escaliers extérieurs.

2.21.3 Points de vigilance

- Levée des réserves

2.21.4 Budget prévisionnel

Prestations	Montant initial	Montant recalé
Etudes et travaux	80 939 927 €	78 939 927 €
Frais SRIA	3 905 399 €	3 905 399 €
Sous-total (affecté à la SRIA)	84 845 326 €	82 845 326 €
Mission OPC transfert	655 814 €	655 814 €
Frais complémentaires	1 102 600 €	1 102 600 €
Sous-total (affecté à UBx)	1 758 414 €	1 758 414 €
Total	86 603 740 €	84 603 740 €

Le budget confié à la SRIA dans le cadre du dispositif conventionnel « Convention d'Occupation Temporaire - Convention de Location » s'établit à 78,9 millions d'euros (récupération totale de la TVA) auxquels il convient d'ajouter 3,9 millions d'euros pour les frais de structure immobilisables.

Le budget est maîtrisé, ce qui a permis d'une part de confirmer une tranche conditionnelle sur le bâtiment TP et d'autre part de procéder à un refléchage de 2 millions d'euros vers le projet de pôle de vie Marne.

Une enveloppe financière de 1,7 millions d'euros a été conservée par l'université pour des frais et aléas complémentaires (sécurité, etc.) et pour les prestations de coordination des transferts et de coordination technique. Sur cette enveloppe, il est prévu de verser 755 000 € à destination de la SRIA afin de pouvoir réaliser des travaux de parachèvement début 2024.

Financement prévisionnel	Montant initial	Montant recalé
Subvention Région Nouvelle-Aquitaine	16 941 433 €	16 941 433 €
Avances sur fonds propres SRIA	1 439 142 €	1 439 142 €
Sous-total perçu directement par la SRIA	18 380 575 €	18 380 575 €
Intérêts de la dotation campus Etat	7 470 470 €	7 470 470 €
Emprunt BEI	50 752 696 €	48 752 696 €
Emprunt CDC	10 000 000 €	10 000 000 €
Sous-total perçu par UBx	68 223 166 €	66 223 166 €

Total	86 603 740 €	84 603 740 €
PM : refléchage vers projet Marne		- 2 000 000 €

NB :

Le programme de la tranche 3 prévoit la construction d'animaleries dans le bâtiment neuf « Recherche ».

Ces animaleries ne peuvent fonctionner sans la mise en place d'équipements scientifiques. La nature de ces équipements, leurs spécificités et leur encombrement, les rendent indissociables du bâtiment qui va les accueillir. La conception de l'ouvrage doit prendre en compte leurs caractéristiques et leur installation à posteriori de la livraison du bâtiment s'avère impossible sans travaux modificatifs et surcoûts pour l'université.

Il est donc apparu indispensable à l'Université que ces équipements soit fournis par la SRIA maître d'ouvrage de l'opération Campus tranche 3 et livrés dans le même calendrier que le bâtiment. Ils font ainsi l'objet d'une tranche optionnelle au marché de travaux.

L'université de Bordeaux a obtenu des aides financières du CNRS, de l'Etat, de la Région Nouvelle-Aquitaine et du FEDER au titre du programme CPER 2015-2020 AniMUB pour financer l'achat des équipements scientifiques nécessaires au fonctionnement des animaleries.

Elle reversera sa participation via plusieurs conventions de reversement distinctes pour un montant total de 3 586 895 €.

Une convention signée le 11 décembre 2020 entre la SRIA et l'université de Bordeaux prévoit les modalités de reversement de l'Université de Bordeaux à la SRIA des subventions obtenues, pour un montant de 2 282 950 € qui doit permettre à la SRIA de financer la fourniture d'un premier lot d'équipements.

2.22 Construction du pôle de vie - campus Carreire

2.22.1 Présentation de l'opération

L'opération, située sur le campus Bordeaux Carreire, a porté sur la création d'un pôle vie de campus d'une surface de 1 800 m², comprenant notamment des salles multisports (type yoga / danse / gymnastique) ; une salle polyvalente ; des salles associatives (bureaux, foyer) ; une grande salle polyvalente (sport, vie universitaire, etc.).



© Debaig

2.22.2 Avancement 2024 / calendrier prévisionnel

La réception du bâtiment est intervenue le 10 octobre 2022. L'année 2023 a porté sur la levée des réserves de garantie de parfait achèvement.

2.22.3 Points de vigilance

- Clôture d'opération

2.22.4 Budget prévisionnel

Le budget global de l'opération était fixé initialement à **7 730 000 €**.

Cependant, compte tenu à la fois d'une augmentation des prix du bâtiment déjà engagée depuis 3 ans et des conséquences de la crise sanitaire (contraintes sanitaires sur les conditions d'exécution des travaux), les résultats d'appel d'offres ont montré une hausse des prix nécessitant un recalage substantiel du budget prévisionnel de l'opération.

Le comité technique de suivi de l'Opération campus a ainsi approuvé en 2020 le principe d'un financement complémentaire, grâce au solde prévisionnel non utilisé du financement ANR pour le projet Odontologie, projet appartenant au même campus Santé.

Il s'avère que la maîtrise budgétaire lors des travaux a permis de limiter substantiellement les besoins de financement complémentaire.

Ainsi, sur la base de l'atterrissage financier du projet, il apparaît que le budget initial de 7 730 000 € ne nécessite qu'un léger complément de financement (24 843 €) pris sur le solde des intérêts de l'ingénierie campus.

Financement prévisionnel	Montant initial	Montant recalé
Subvention Bordeaux Métropole	3 000 000 €	3 000 000 €
Etat - Intérêts de la dotation campus	1 230 000 €	1 254 843 €
Emprunt BEI	3 500 000 €	3 500 000 €
Total initial	7 730 000 €	7 754 843 €

Le budget final s'élève à **7 754 843 €**.

2.23 Aménagement de la liaison est-ouest – Carreire

2.23.1 Présentation de l'opération

Au sein du campus Bordeaux Carreire, le projet de liaison douce est-ouest a permis de fermer un axe traversant à circulation automobile au profit des modes doux. Il a porté également sur la requalification du parvis d'entrée, la transformation de la voie centrale en voie verte et la reconquête d'espaces piétons colonisés par le stationnement.

L'université de Bordeaux a délégué la maîtrise d'ouvrage à la SRIA via une convention de mandat le 26 juillet 2018.



2.23.2 Avancement 2024 / calendrier prévisionnel

Le projet a été livré en juin 2019.

2.23.3 Budget prévisionnel

Le budget initial était de l'ordre de 3 030 000 €. Compte tenu d'un résultat d'appel d'offres à l'été 2018 laissant peu de marge malgré des négociations et peu de choix et dans la nécessité de lancer les travaux rapidement, il a été décidé de recalculer le budget à **3 258 000 €** grâce à des intérêts de la dotation campus.

Financement prévisionnel	Montant
Subvention Bordeaux Métropole	2 380 000 €
Etat – Intérêts intermédiaires ANR	650 000 €
Etat – Intérêts de la dotation Campus	228 000 €
Total	3 258 000 €

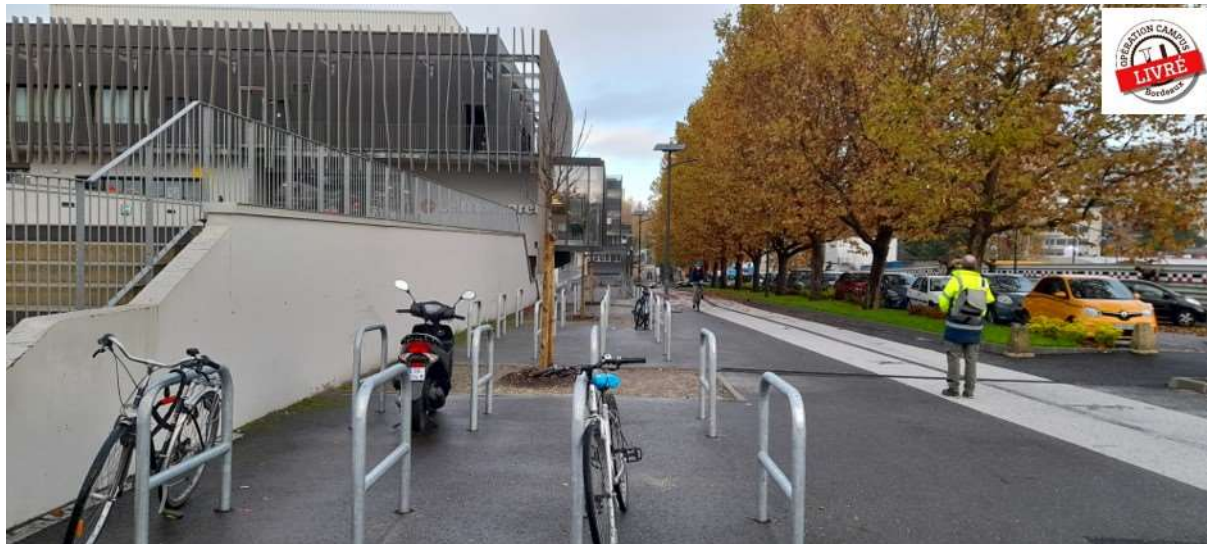
Le budget final s'élève à **3 257 423 €**.

2.24 Aménagement de la liaison nord-sud - campus Carreire

2.24.1 Présentation de l'opération

Le campus Carreire représente un secteur urbain enclavé, enchâssé entre les hôpitaux Pellegrin et Charles Perrens. Le projet de liaison douce nord-sud vise à créer une voie réservée aux piétons et vélos permettant d'irriguer l'intérieur du campus mais aussi de relier les quartiers Tauzin et Saint-Augustin à travers le campus et le CHU. Il comprend donc principalement l'aménagement d'une voie qui s'étend de l'emplacement du futur pôle de vie de campus jusqu'à l'entrée CHU rue de la Pelouse de Douet (station de tramway Saint-Augustin).

L'université de Bordeaux et le CHU, co-maîtres d'ouvrage du projet, ont délégué la maîtrise d'ouvrage à la SRIA via une convention de mandat le 14 février 2019.



2.24.2 Avancement 2024 / calendrier prévisionnel

La réception a été prononcée le 22 novembre 2022. L'année 2023 a porté sur la garantie de parfait achèvement.

2.24.3 Points de vigilance

- Clôture de l'opération

2.24.4 Budget prévisionnel

Compte tenu d'un léger dépassement de l'enveloppe financière, il a été effectué un recalage budgétaire, de l'ordre de 48 K€ sur intérêts de la dotation, afin de pouvoir procéder à la notification des marchés de travaux, soit une évolution du budget de 1 380 000 € à **1 428 000 €**.

Financement prévisionnel	Montant initial	Montant recalé
Subvention Bordeaux Métropole	1 100 000 €	1 100 000 €
Etat - Intérêts de la dotation Campus	280 000 €	328 000 €
Total	1 380 000 €	1 428 000 €

Le bilan non définitif est estimé à **1 395 000 €**.

2.25 Aménagement de la rue Hoffmann-Martinot - campus Carreire

2.25.1 Présentation de l'opération

La rue Hoffmann - Martinot pénètre en impasse jusqu'au cœur du campus Carreire où elle rejoint la grande galerie nord-sud.

Les voitures en stationnement sauvage recouvrent le moindre espace libre et la totalité des trottoirs. Elles dégradent fortement l'image et la fonctionnalité de cette entrée qui pourrait être majeure pour l'université.

Le projet envisagé vise à élargir l'emprise publique pour créer un mail piéton planté, entrée ouest de l'université, dans le but de faciliter l'accès aux piétons et vélos et accompagner le développement du site sur le foncier accueillant les bâtiments Odontologie et Recherche.

L'université de Bordeaux a délégué la maîtrise d'ouvrage à la SRIA via une convention de mandat signée le 19 décembre 2022.



© Zoé Fontaine
Vue d'artiste

2.25.2 Avancement 2024 / calendrier prévisionnel

La consultation de la maîtrise d'œuvre a été lancée début 2023 puis ont suivi les études de conception jusqu'à la phase AVP. Les études Pro ne seront lancées qu'après accord de Bordeaux métropole sur le projet et en particulier sur le plan de circulation.

2.25.3 Points de vigilance

- Respect calendrier (fin prévisionnelle travaux fin 2026)

2.25.4 Budget prévisionnel

Financement prévisionnel	Montant
Subvention Bordeaux Métropole	610 000 €
Etat - Intérêts de la dotation Campus	1 290 000 €
Total	1 900 000 €

2.26 Reconversion du bâtiment Marne – campus Victoire

2.26.1 Présentation de l'opération

Le projet a porté sur la transformation du bâtiment situé 16 à 20 cours de la Marne, situé sur le campus Victoire à Bordeaux, en un pôle « vie de campus ». L'immeuble de 4 niveaux a été construit en 1953 et appartient à la ville de Bordeaux. Une convention de transfert de gestion a été signée entre la ville et l'Etat en mai 1999. Une partie mineure de l'emprise est propriété de l'Etat.

Le campus « Victoire » regroupe plusieurs espaces géographiques, le plus important étant celui aujourd'hui consacré aux filières Sciences Humaines et Sociales. Il est jouxté de part et d'autre par les espaces « Broca » et « Marne ». Au terme de l'opération « Pôle Vie de campus » concernant le bâtiment « Marne », les bâtiments situés rue Broca ne seront plus utilisés par l'université pour les activités universitaires.

Le pôle « vie de campus » comprend :

- Des locaux d'accueil, de vie étudiante associative et de sociabilité ;
- Un amphithéâtre polyvalent d'une capacité de 400 publics destiné à l'enseignement, à la tenue de colloques et conférences, mais également à des activités culturelles (projections et spectacles vivants) ;
- Deux salles de sports polyvalentes ;
- Un centre documentaire permettant de développer l'offre de la Bibliothèque Universitaire de Bordeaux en dotant le campus centre-ville d'un centre documentaire de nouvelle génération.

L'université de Bordeaux a délégué la maîtrise d'ouvrage à la SRIA via une convention de mandat le 28 février 2018.



2.26.2Avancement 2024 / calendrier prévisionnel

Les travaux se sont poursuivis durant l'année 2023 et ont abouti à la réception le 1^{er} décembre 2023. La mise en service du bâtiment a eu lieu progressivement durant l'année 2024.

Des travaux de parachèvement sont prévus sur 2025.

2.26.3Points de vigilance

- Clôture de l'opération

2.26.4Budget prévisionnel

Le budget initial du projet atteignait **12 259 354 €** dont 6 675 000 € HT pour les travaux. L'estimation de la maîtrise d'œuvre et acceptée par le comité de pilotage était de 7 332 000 € HT pour les travaux (en phase APD) ce qui nécessitait de caler le projet à 12 659 354 € TDC (coût opération). Suite à l'instruction du permis de construire, les demandes en termes de sécurité incendie ont abouti à une évolution du coût travaux à 8,12 M€ HT.

Il s'est avéré que les résultats constatés mi-mars de l'appel d'offres restreint ont fait état d'un montant total plus important : 11,5 M€ (avec pour certains lots, des dépassements de 60%). L'analyse de la maîtrise d'œuvre a identifié plusieurs facteurs : le contexte économique (hausse matières premières) et sanitaire, une situation très contrainte du projet en centre-ville, une concurrence médiocre sur certains lots, des spécificités techniques ainsi qu'une technicité mal estimée par la maîtrise d'œuvre. Les conclusions ne préconisaient pas la relance des études puis d'une consultation, le bénéfice potentiel paraissant incertain dans ces conditions.

Les partenaires de l'Opération campus ont donc recherché plutôt une reconsolidation du budget à hauteur de **17 359 354 €** soit un financement complémentaire de 5,1 M€. Celui-ci provient de 3 sources : la réaffectation du solde de la subvention Région pour le projet Odontologie (1,3 M€) ; un refléchage d'une marge de 2 M€ issue du projet tranche 3 et le fléchage d'1,8 M€ d'intérêts de la dotation Etat.

Cependant, compte tenu des aléas découverts lors des travaux de démolition ainsi que de la nécessité de prendre en compte l'évolution des indices de révision de prix, un ajustement de budget prévisionnel substantiel a été nécessaire, de l'ordre de 780 K€ TTC.

Le solde des intérêts intermédiaires de la dotation Etat du projet « Odontologie », d'un montant de 853 092 €, a permis de compléter le financement.

Le budget prévisionnel a donc été recalé à **18 212 446 €**.

Financement prévisionnel	Montant initial	Montant recalé
Subvention Bordeaux Métropole	4 400 000 €	4 400 000 €
Subvention Région Nouvelle-Aquitaine	2 500 000 €	2 500 000 €
Etat - Intérêts de la dotation campus	359 354 €	359 354 €
Emprunt BEI	5 000 000 €	5 000 000 €
Total a)	12 259 354 €	12 259 354 €
Subvention Région (reliquat Odontologie)		1 300 000 €
Etat - Intérêts dotation supplémentaires		1 800 000 €
Refléchage tranche 3 / prêt BEI		2 000 000 €
Total b)		17 359 354 €
Refléchage solde Etat - Odontologie		853 092 €
Total c)		18 212 446 €

2.27 Utilisation des reliquats sur aléas (10 M€)

La maîtrise économique de l'Opération Campus Bordeaux a permis la préservation de provisions budgétaires à hauteur d'environ 10 M€. L'université de Bordeaux a sollicité le ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche afin d'utiliser ce financement pour des projets complémentaires dans les périmètres immobiliers des campus bordelais (validation CISG du 17 avril 2024). Ces projets s'inscrivent dans le périmètre initial et correspondent à un plan d'actions issus des schémas pluriannuels de stratégie immobilière des deux universités (université de Bordeaux et université Bordeaux Montaigne). Ils s'inscrivent dans les grands objectifs de l'opération Campus, en particulier le traitement thermique et la mise aux normes en matière de sécurité incendie et d'accessibilité. Il s'agit principalement de travaux de restructuration/parachèvement et des travaux d'accessibilité handicapés.

2.27.1 Restructuration/parachèvement aménagement B2 pour BRIC

Il s'agit du regroupement d'équipes du laboratoire BRIC (BoRdeaux Institute of onCology) actuellement implantées sur Carreire (ZN) avec celles déjà présentes dans le bâtiment B2. Il permettra une rationalisation immobilière dans une logique de rapprochement d'équipes de recherche et de libération de l'ensemble immobilier de la Zone Nord. Sur le plan technique, le projet consiste à réaménager un plateau de 155 m² de surfaces utiles et à créer un laboratoire L2.

Livraison programmée en 2025.

BUDGET : 1 200 000 €

2.27.2 Restructuration/parachèvement aménagement B2 pour PACEA

Il s'agit du regroupement des équipes du laboratoire PACEA (Préhistoire à l'Actuel : Culture, Environnement et Anthropologie) qui participe in fine d'une rationalisation immobilière (libération de 2 plateaux au B18 et B8). Ce projet consiste à réaménager un plateau de 1016 m² de surface utile et à transférer les équipes actuellement positionnées au bâtiment B8.

Livraison programmée en 2025.

BUDGET : 1 840 000 €

2.27.3 Restructuration/parachèvement aménagement B8 plateau libéré par PACEA (1,54 M€)

Il s'agit d'aménager en plateau tertiaire les locaux libérés par PACEA au B8 afin de poursuivre la démarche de rationalisation et de valorisation de surface engagée par l'université.

Livraison programmée en 2026.

BUDGET : 1 540 000 €

2.27.4 Restructuration/parachèvement aménagement B4, B6, B7 pour UF BIO

Il s'agit de regrouper des formations en biologie sur le Campus Bordes et libérer par voie de conséquences les locaux actuellement occupés sur le campus Carreire (Zone nord et bâtiment Pharma), l'université envisage de procéder à des réaménagements d'espaces pour transformer majoritairement des salles de TD actuelle en salles de TP. En effet, l'UF Bio, rattachée au collège sciences et technologie et les enseignements exerce son activité sur plusieurs Campus : Bordes (B4, B7), Peixotto (A22) et Carreire (Zone Nord et PHARMA). Au total, 31 salles sont dédiées et implantées sur 5 bâtiments et des campus distants de 4 km. Le regroupement de l'UF Bio sur le campus Bordes dans les bâtiments B4, B5, B6 et B7 vise à rationaliser les moyens humains et matériel et à renforcer le sentiment d'appartenance des étudiants à ce secteur de formation.

Au-delà des synergies créées, ce regroupement participera à l'effort de rationalisation de surfaces. Il contribuera également au délestage du bâtiment de recherche BBS nouvellement réceptionné, puisque les surfaces libérées par l'UFBIO au sein du bâtiment PHARMA 2 pourront être transformées au profit de la recherche sur un site particulièrement contraint. Cette opération sera concentrée sur les bâtiments B4, B6 et B7.

Livraison programmée en 2026.

BUDGET : 3 200 000 €

2.27.5 Mise en accessibilité bâimentaire et cheminement extérieur (1,2 M€)

Il s'agit mettre en conformité AdAP des bâtiments ERP et leurs accès (tranche 1, tranche 2, Monadey, Rocquencourt et Victoire).

Livraison programmée en 2026.

BUDGET : 1 200 000 €

2.27.6 Rénovation locaux Bâtiment Flora Tristan (UBM /1 M€)

Il s'agit de rénover le bâtiment Flora Tristan (travaux de second œuvre principalement).

Livraison programmée 2026.

BUDGET : 1 M€

2.28 Plan de mobilité inter-établissements

L'Opération Campus s'est engagée dans des démarches de déploiement de Plan de Mobilité au sein des ESR. Après avoir engagé une première démarche sur le domaine universitaire Talence-Pessac-Gradignan, des démarches similaires sont en train d'être menées sur les autres campus de l'Université de Bordeaux. La poursuite de ces actions de mobilité s'inscrit dans les engagements de l'Opération Campus.

L'année 2024 a permis, d'une part, de déployer des actions identifiées dans le plan d'actions du PMIE, et d'autre part, d'engager de nouvelles démarches de plan de mobilité sur les campus de l'université de Bordeaux situés sur la commune de Bordeaux.

Dans le cadre du PMIE du domaine universitaire dont les documents de référence ont été élaborés sur les années 2022 et 2023, les actions mises en œuvre sont :

- Le déploiement d'une application de covoiturage pour l'ensemble des établissements partenaires ainsi que le CHU de Gironde. Cette démarche d'ampleur permet à 72 000 étudiants et 28 000 professionnels de bénéficier d'une alternative à l'autosolisme et d'avantages négociés avec l'opérateur Karos pour pouvoir encourager la pratique. Ce déploiement a été accompagné de campagnes de communication forte afin d'informer la communauté universitaire de l'existence de ce service.
- Des opérations d'aménagement en faveur des mobilités actives (piétons et vélos) ont été menées sur l'été 2024 dans le cadre d'une convention signée avec le Service Interuniversitaire de Gestion du Domaine Universitaire (SIGDU). Ces opérations ont porté sur la résorption de discontinuités cyclables et piétonnes sur les voiries du domaine universitaire, la gestion de conflit d'usage piétons/cyclistes et des expérimentations sur les traversées cyclistes en testant un dispositif de priorité inversée.
- Des actions d'animation et prévention ont eu lieu en lien avec la maison du vélo du campus, Etu'recup. Ces actions ont permis de sensibiliser une partie des personnels de l'Université de Bordeaux aux dangers de la circulation à vélo et aux bonnes pratiques. Une balade éducative est venue compléter la partie théorique.
- Un effort d'information a été mené sur des périodes clés de l'année universitaire afin d'informer sur les aides disponibles et les alternatives à l'autosolisme auxquelles peuvent bénéficier nos personnels. Ainsi, lors des journées d'accueil, un stand mobilité est tenu avec des outils d'informations à disposition des nouveaux arrivants.
- Pour les étudiants, un kit de communications a été pensé par des étudiants en master de communication de l'Université Bordeaux Montaigne. Ce kit de communication a pour objectifs de valoriser une communication de pairs à pairs, là où l'institution présente davantage de difficultés pour s'adresser à la communauté étudiante. Ce kit de communication a été diffusé à l'ensemble des établissements partenaires de la démarche.
- Enfin, un effort de dialogue est poursuivi avec les collectivités locales (Bordeaux Métropole, communes, régions) afin de coordonner les actions mise en œuvre et d'assurer une certaine cohérence.

Tableau récapitulatif

Actions	Etat
Résorber le conflit d'usage sur le parvis du A22	✓
Assurer la sécurité des flux devant le parvis de la BU Arts et Métiers – aménagement temporaire puis Opération Campus	✓
Définir la place du vélo – Avenue Prévost – Avenue de Collegno	EN COURS
Résorber le conflit d'usage piétons – vélos le long de l'avenue des Facultés Talence	EN COURS
Aménager une entrée de campus cours de la Libération	EN COURS
Assurer la continuité cyclable jusqu'au campus Montesquieu depuis la voie verte du domaine universitaire	EN COURS
Résorber le conflit d'usage sur la voie verte en apaisant la voie Léon Duguit au droit de la station Doyen Brus	EN COURS
Création d'un barreau cyclable rue Lucie Aubrac et sécurisation du rond-point de l'IUT	NON DÉBUTÉ
Aménagement de l'avenue Camille Julian	NON DÉBUTÉ
Place du vélo à définir sur les voies Métropolitaines et communales	EN COURS
Stationnement vélos et services modes actifs	EN COURS
Déploiement d'une signalétique modes actifs sur le campus	EN COURS
Traitement systématique des carrefours voiture/vélos	✓
Marquage des seuils et entrées du domaine universitaire	NON DÉBUTÉ
Déployer des actions de prévention et d'apprentissage du vélo	✓
Organiser le challenge de la mobilité	✓
Informar la communauté universitaire des personnels des établissements	✓
Informar la communauté étudiante	✓
Proposer une application de covoiturage	✓
Partage des REX et harmonisation des projets d'établissement	✓
Restructurer le stationnement sur le domaine universitaire	NON DÉBUTÉ
Repenser les connexions au campus depuis le centre-ville de Bordeaux	EN COURS
Expérimenter la réglementation d'accès au stationnement sur un territoire test	NON DÉBUTÉ



Réalisé

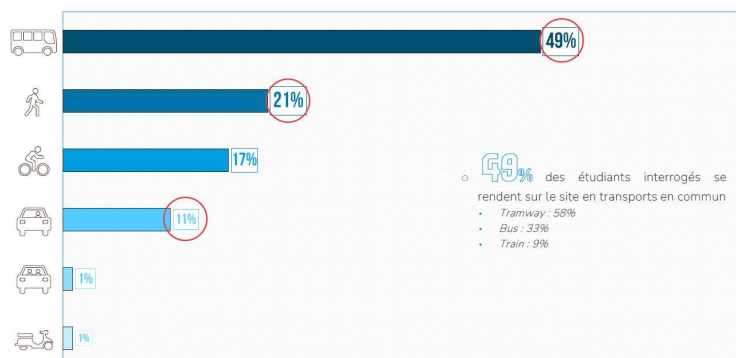
En Cours

Non débuté

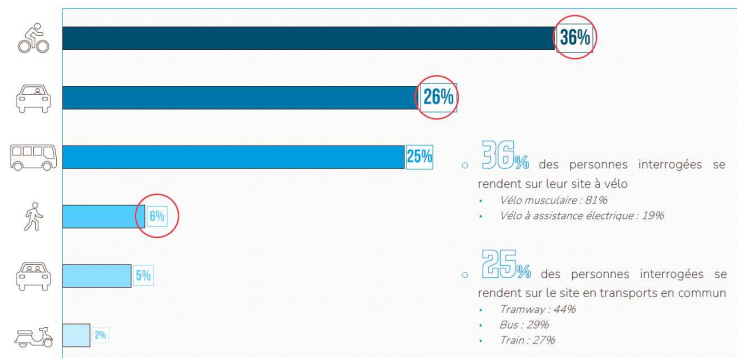
Dans le cadre des campus situés au sein de la ville de Bordeaux :

- Un diagnostic mobilité des personnels et étudiants a été élaboré sur l'année 2024. Quatre campus sont concernés par la démarche :
 - o Le campus de Carreire : les établissements de l'Université de Bordeaux, l'Inserm, le CNRS, et Bordeaux INP sont parties prenantes de la démarche
 - o Le campus Victoire
 - o Le campus Bastide
 - o Et le campus Renaudel qui regroupe l'IUT Bordeaux Montaigne et son Institut de Journalisme
- La CCI a été missionné pour accompagner l'Université dans l'élaboration du diagnostic qui a suivi la même méthodologie que celle déployée pour le domaine universitaire
- Les résultats ont été présentés en septembre 2024 et l'élaboration du plan d'actions a été lancé sur certains campus (Carreire) dès la fin de l'année 2024, et pour les autres campus, devrait être menée en 2025.

RÉPARTITIONS MODALES (MODE DE DÉPLACEMENT PRINCIPAL)



RÉPARTITIONS MODALES (MODE DE DÉPLACEMENT PRINCIPAL)



Tableaux des parts modales des étudiants des campus bordelais (à gauche) et des personnels (à droite)

L'année 2025 sera l'occasion de poursuivre ces démarches. Sur le domaine universitaire, des études complémentaires vont être menées sur la question du stationnement vélos et des entrées du site. Sur les campus bordelais, il s'agira d'élaborer un plan d'actions pour chaque campus concerné par la démarche.

2.29Projet 1% artistique

Les projets neufs réalisés dans le cadre de l'Opération Campus Bordeaux ont l'obligation de décoration des constructions publiques, dénommée « 1% artistique ».

Dans ce cadre, et en accord avec la DRAC, la mission Campus a initié une démarche originale de concertation, dénommée « Station Campus ».

De janvier 2018 à avril 2019, plus de 500 personnes de la communauté universitaire (étudiants, enseignants, chercheurs, personnels administratifs, associations, voisins) ont été mobilisés, à travers l'organisation de soirées culturelles, afin de recueillir leurs attentes vis à vis d'une nouvelle œuvre artistique, et de susciter leur future adhésion. Ces ateliers se sont déroulés sur les campus Peixotto, Montesquieu, Carreire et Victoire.

Les enseignements de cette concertation constituent les éléments de la commande artistique qui doit faire l'objet d'un appel d'offres. Cette commande publique, d'un budget de **303 900 € TTC**, portera ainsi sur la conception, la réalisation et l'installation d'une œuvre d'art numérique ayant comme objectifs de :

- relier les Campus et leurs identités singulières, telles que révélées par la concertation : « lumières et obscurités » à Pessac, « passés et présents » à Talence, « enclavés et préservés » à Carreire, « turbulences et apaisements » à la Victoire,
- refléter la créativité des Campus, telle que révélée par la concertation (ateliers dans de multiples disciplines, festivals, densité de l'agenda culturel, etc.),
- vivre au rythme des Campus, avec une œuvre qui se nourrit de la vie du Campus et qui renforce les coopérations initiées par la concertation,
- mettre en relation, avec une œuvre qui puisse être regardée, vue, touchée, appréhendée et composer l'environnement des usagers du campus et fasse partie de leur quotidien.

Le lancement de la consultation a été effectué en février 2024, le comité artistique se tiendra fin janvier 2025, à l'issue, l'artiste lauréat pourra débiter la médiation et la production de son œuvre d'art au printemps, pour une livraison début 2026.



3. PLANNING GENERAL DES PROJETS



Opération Campus Bordeaux - Calendrier général des projets

Mise à jour janvier 2025

IMMOBILIER	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025		2026		2027			
CRM tr.1 Réhab. const. 16 bâtiments (campus Peixotto)	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	Programme		AO		Dialogue compétitif		Etudes		Travaux		R																					
Restructuration bâtiment A11 (campus Peixotto)	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4							Expertise		Cons.		Etudes				Travaux				R													
Construction plate-forme technique (campus Bordes)	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	Programme		Expertise		Etudes		Travaux		R															
Démolition bâtiment A4 (campus Peixotto)	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4
Réhab. Maison de la recherche UBM (campus Montaigne)	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4
Constr. bâtiment H (campus Montaigne-Montesquieu)	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4
Réhab. pôle archéologie UBM (campus Montaigne)	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4
MPGP tr.2 Réhabilitation UBM, UB + BU (Pessac)	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4
Construction bâtiment Odontologie (campus Carreire)	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4
MPGP tr.3 Constr.âit Recherche (UB campus Carreire)	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4
MPGP tr.3 Réhab. bâtiment TP (UB campus Carreire)	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4
Construction pôle vie de campus (UB Carreire)	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4
Restruct. pôle vie de campus Marne (UB campus Victoire)	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4
EQUIPEMENTS SPORTIFS																																								
		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025		2026		2027		
Rénovation stadium (campus Monadey)	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4
Rénovation Piscine (campus Monadey)	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4
Réhabilitation Halle des sports (campus Monadey)	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4
Rénovation terrains de rugby (campus Rocquencourt)	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4
Constr. bâtiment SMART (campus Rocquencourt)	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4
Constr. vestiaires rugby (campus Rocquencourt)	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4
AMENAGEMENTS																																								
		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025		2026		2027		
Aménagement Peixotto (campus Peixotto)	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4
Aménagement Béthanie (campus Peixotto)	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4
Aménagement Arts et Métiers (campus Bordes)	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v4	v1	v2	v3	v



4. RECAPITULATIF DES LIVRAISONS DE PROJETS



OPERATION CAMPUS BORDEAUX DATES DE LIVRAISON DES PROJETS

17-janv.-25

Typologie	Secteur	Désignation de l'opération	Date de livraison	Statut de l'opération
Opération intermédiaire	Secteur sciences humaines et sociales	Interventions pôle UB SHS	1-sept.-11	Terminée
Opération intermédiaire	Equipements sportifs	Piscine - 1ère tranche (forage)	1-déc.-11	Terminée
Opération intermédiaire	Vie de campus	Participation construction Crèche interuniversitaire	1-janv.-12	Terminée
Opération intermédiaire	Secteur biologie-santé	Rénovation Cour Leyteire	1-sept.-12	Terminée
Opération intermédiaire	Equipements sportifs	Piscine - 2ème tranche (Chauffage-ventilation)	1-oct.-12	Terminée
Opération intermédiaire	Secteur sciences humaines et sociales	Réhabilitation Maison des Arts	1-nov.-12	Terminée
Opération intermédiaire	Secteur sciences et technologies	Rue du A22 (vie de campus)	1-juin.-13	Terminée
Opération intermédiaire	Equipements sportifs	Halle des sports - 1ère tranche	1-nov.-13	Terminée
Opération intermédiaire	Secteur sciences humaines et sociales	Rénovation Patio du forum	1-déc.-13	Terminée
Opération intermédiaire	Equipements sportifs	Rénovation stadium Monadey	27-mai.-14	Terminée
Opération intermédiaire	Secteur sciences et technologies	Rénovation réseau chauffage sciences et techno	1-oct.-14	Terminée
Opération intermédiaire	Equipements sportifs	Réhabilitation COSEC	1-oct.-14	Terminée
Opération intermédiaire	Vie de campus	Construction Espace santé étudiants	1-juin.-15	Terminée
Opération aménagement	Aménagement urbain	Traitement eaux pluviales A22	7-juil.-15	Terminée
Opération intermédiaire	Secteur biologie-santé	Changement centrales traitement d'air Carreire	20-août.-15	Terminée
Opération périmètre convention de site	Secteur sciences et technologies	Tranche 1 - sciences et technologie	1-mars.-16	Terminée
Opération périmètre convention de site	Secteur sciences humaines et sociales	Maison de la Recherche	1-mai.-16	Terminée
Opération intermédiaire	Secteur biologie-santé	Réhabilitation Bibliothèque Carreire ph. 1 et 2	1-juil.-16	Terminée
Opération périmètre convention de site	Aménagement urbain	Acquisition foncier Léo Sagnat Carreire	4-oct.-16	Terminée
Opération intermédiaire	Secteur sciences humaines et sociales	Changement centrales traitement d'air UB Montesquieu	21-oct.-16	Terminée
Opération intermédiaire	Secteur biologie-santé	Audit animaleries	15-juil.-17	Terminée
Opération intermédiaire	Equipements sportifs	Halle des sports - 2ème tranche	1-sept.-17	Terminée
Opération intermédiaire	Secteur sciences humaines et sociales	Réhabilitation amphithéâtres UBM	1-sept.-17	Terminée
Opération périmètre convention de site	Aménagement urbain	Rue Bethmann - Carreire	15-mai.-18	Terminée
Opération périmètre convention de site	Secteur biologie-santé	Construction Odontologie - Carreire	24-mai.-18	Terminée
Opération périmètre convention de site	Aménagement urbain	Secteur station Béthanie	1-juin.-18	Terminée
Opération aménagement	Aménagement urbain	Mobilités douces PTG	1-juil.-18	Terminée
Opération périmètre convention de site	Secteur sciences et technologies	Réhabilitation A29	12-mars.-19	Terminée
Opération périmètre convention de site	Secteur sciences et technologies	Construction soutè	3-mai.-19	Terminée
Opération périmètre convention de site	Aménagement urbain	Secteur station Bordes	1-juin.-19	Terminée
Opération périmètre convention de site	Aménagement urbain	Liaison est-ouest - Carreire	18-juil.-19	Terminée
Opération périmètre convention de site	Equipements sportifs	Piscine - 3ème tranche	21-janv.-20	Terminée
Opération périmètre convention de site	Equipements sportifs	Rénovation terrains rugby Rocquencourt	10-sept.-20	Terminée
Opération périmètre convention de site	Equipements sportifs	Halle des sports - 3ème tranche	21-sept.-20	Terminée
Opération périmètre convention de site	Secteur sciences et technologies	Réhabilitation A11	28-janv.-21	Terminée
Opération intermédiaire	Secteur biologie-santé	Relocalisation du CRCB - PTIB	15-avr.-21	Terminée
Opération périmètre convention de site	Secteur sciences humaines et sociales	Construction bât H - Maison éco	5-mai.-21	Terminée
Opération périmètre convention de site	Secteur sciences et technologies	Construction plate-forme technique	12-mai.-21	Terminée
Opération aménagement	Aménagement urbain	Antilles-enfouissement ligne HT	13-juil.-21	Terminée
Opération aménagement	Aménagement urbain	Béthanie - travaux complémentaires	18-juil.-22	Terminée
Opération périmètre convention de site	Secteur biologie-santé	Construction Pôle vie de campus - Carreire	10-oct.-22	Terminée
Opération périmètre convention de site	Aménagement urbain	Liaison nord-sud Carreire	22-nov.-22	Terminée
Opération périmètre convention de site	Secteur sciences humaines et sociales	Réhabilitation Pôle Archéologie	27-janv.-23	Terminée
Opération périmètre convention de site	Secteur biologie-santé	Tranche 3 - biologie santé - Bat. Recherche (BBS)	4-juil.-23	Terminée
Opération périmètre convention de site	Secteur sciences humaines et sociales	Tranche 2 - SHS Pessac	18-sept.-23	Terminée
Opération périmètre convention de site	Secteur biologie-santé	Restructuration Pôle vie de campus - Marne	1-déc.-23	Terminée
Opération périmètre convention de site	Secteur biologie-santé	Tranche 3 - biologie santé - Bat. TP	5-févr.-24	Terminée
Opération périmètre convention de site	Equipements sportifs	Construction Bât. SMART Rocquencourt	22-févr.-24	Terminée
Opération périmètre convention de site	Secteur sciences et technologies	Démolition B18	13-nov.-24	Terminée
Opération périmètre convention de site	Secteur sciences humaines et sociales	Travaux complémentaires Tr2 UBM		Travaux en cours
Opération périmètre convention de site	Secteur sciences humaines et sociales	Travaux complémentaires Tr2 UB DSPEG		Travaux en cours
Opération périmètre convention de site	Secteur sciences et technologies	Démolition A4		Travaux en cours
Opération périmètre convention de site	Equipements sportifs	Vestiaires rugby		Travaux en cours
Opération périmètre convention de site	Aménagement urbain	Secteur Montaigne-Montesquieu		Travaux en cours
Opération périmètre convention de site	Aménagement urbain	Rue Hoffmann-Martinot - Carreire		Etudes en cours
Opération périmètre convention de site	Aménagement urbain	Secteur station Arts et Métiers		Etudes en cours
Opération périmètre convention de site	Aménagement urbain	Secteur station Doyen Brus		Etudes en cours
Opération périmètre convention de site	Aménagement urbain	Secteur station Peixotto		Programmation
Opération périmètre convention de site	Aménagement urbain	Mobilité		opération en cours
Opération périmètre convention de site	Secteur sciences et technologies	BRIC		opération en cours
Opération périmètre convention de site	Secteur sciences et technologies	UF BIO		opération en cours
Opération périmètre convention de site	Secteur sciences et technologies	Pacea		Etudes en cours
Opération périmètre convention de site	Secteur sciences et technologies	B8		Etudes en cours
Opération périmètre convention de site	Aménagement urbain	Accessibilité		Programmation



5. BILAN FINANCIER DES INTERETS PERÇUS DEPUIS LE TRANSFERT DE LA DOTATION

5.1 Bilan de consommation des intérêts de la dotation 2023 - 2024 et prévisions 2025

Utilisation des intérêts de la dotation Etat Campus	Exécution 2023		Exécution 2024		BI 2025	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP
Loyers et GER	0	6 169 756	24 269 342	7 914 904	4 169 219	6 885 522
Loyers Tranche 1		5 438 374	0	5 691 322		4 446 570
GER Maison de la Recherche (UBM)		16 006	0	16 401		16 805
GER Pôle archéologie (UBM)					4 169 219	371 979
Loyers versés à la SRIA (A11)	0	146 622	0	98 383		100 068
Loyers versés à la SRIA (MPGP SHS Tranche 2 UB)	0	221 477	0	274 258		480 751
Loyers versés à la SRIA (MPGP SHS Tranche 2 UBM)			24 269 342	1 218 701		796 322
Loyers versés à la SRIA (MPGP Bio-Santé Tranche 3)		347 276		615 839		673 026
Travaux secteur sciences et technologies	21 130	3 120	137 000	139 525	1 042 834	400 000
Réhabilitation A11						
Rénovation A29 phase 2					1 021 000	400 000
Désamiantage - Démolition A4 A3						
Plateforme technique multi-services	21 130	3 120	0	2 525	21 834	0
Démolition B18			137 000	137 000		
Travaux secteur sciences humaines et sociales	0	2 278 297	0	269 527	1 050 000	1 383 770
MPGP SHS		2 278 297		0	1 050 000	1 383 770
Pôle Archéologie				269 527		
Travaux secteur biologie santé	50 300	721 656	779 857	1 381 259	18 000	18 000
MPGP Biologie-Santé	50 300	721 656	779 857	1 381 259	18 000	18 000
Travaux vie de Campus	602 267	3 793 246	1 237 862	1 765 068	157 463	823 823
Rénovation Piscine (III)						
Sinistre Piscine						
Halle des sports (III)	3 550					
Pôle de vie de campus Marne	0	873 573		632 616		293 811
Plaine Rocquencourt (rugby)						
Rocquencourt (SMART)	420 000	2 837 187	25 524	130 653	121 899	156 611
Rocquencourt (vestiaires)	121 141	41 880	1 212 338	1 001 799	35 564	373 400
Campus Carreire	57 576	40 606				
Opérations d'aménagement	0	16 100	240 000	66 000	260 000	2 707 945
Liaison Nord-Sud Carreire	0	16 100				
Liaison Est-Ouest Carreire						
Aménagement Montaigne-Montesquieu	0	0	0	0		1 638 628
Aménagement Hoffmann-Martinot	0	0	0	0		743 317
Aménagement Arts et Métiers	0	0				
Aménagement Peixotto			240 000	66 000	260 000	326 000
Utilisation du solde des aléas Campus (partie UB)	0	0	3 523 288	444 467	4 582 000	6 073 921
Aménagement B2 pour BRIC (CRM tranche 1)	0	0	856 288	144 167		712 121
Aménagement B2 pour PACEA (CRM tranche 1)	0	0	0	0	1 840 000	1 840 000
Aménagement B8 (CRM tranche 1)	0	0	0	0	1 540 000	231 000
Aménagement B4, B6, B7 pour UF BIO (CRM tranche 1)	0	0	2 667 000	300 300		2 088 800
Mise en accessibilité bâtementaire	0	0	0	0	1 202 000	1 202 000
Autres	332 976	347 532	301 064	263 668	788 342	810 592
Ingénierie	310 717	326 813	245 814	245 768	425 000	425 000
Mobilité campus	22 259	20 719	48 500	13 400	42 940	62 940
1% artistiques	0	0	6 750	4 500	320 402	322 652
Remboursement des intérêts des emprunts BEI et CDC	0	1 715 776	0	1 668 994	0	1 605 563
CDC	0	645 324		620 883		594 376
BEI	0	1 070 452		1 048 110		1 011 187
Total dépenses budgétaires	1 006 673	15 045 482	30 488 413	13 913 411	12 067 859	20 709 136
Provision 5% aléas (modèle financier octobre 2023)		2 036 764		305 326		132 953
Remboursement du capital des emprunts BEI et CDC		4 737 511		4 781 487		4 826 302
CDC		1 228 999		1 236 724		1 244 617
BEI		3 508 512		3 544 763		3 581 686
SRIA / CDC (loyers financiers tr1 : 2021 et 2022 uniquement)		0		0		0
Provisions GER UB (modèle financier octobre 2023)		852 635		1 153 307		1 181 741
GER Odontologie (UB)		85 534		87 642		89 803
GER A29		62 584		64 127		65 708
GER Bâtiment H		162 375		166 378		170 480
GER Halle des sports		77 742		79 658		81 622
GER plateforme		94 265		96 589		98 971
GER Rocquencourt terrains de rugby		55 773		57 148		58 557
GER Rocquencourt SMART		22 730		92 316		94 592
GER pôle archéologie		106 127		108 744		111 425
GER Pôle de vie Carreire		16 131		65 515		67 130
GER Pôle de vie Marne		53 227		216 178		221 508
GER Rénovation piscine (UB)		116 148		119 011		121 945
Total dépenses non budgétaires		7 626 910		6 240 121		6 140 996
Intérêts de la dotation perçus		19 153 805		19 153 805		19 206 281
Solde annuel (dépenses budgétaires)		4 108 323		5 240 394	-	1 502 855
Solde cumulé depuis 2017 (dépenses budgétaires)		54 556 791		59 797 185		53 053 936
Solde annuel (y compris dépenses non budgétaires)	-	3 518 587	-	999 727	-	7 643 852
Solde cumulé depuis 2017 (y compris dépenses non budgétaires)		24 886 017		23 886 290		16 242 438

L'opération Campus est entrée depuis 2020 dans son pic d'investissement qui se poursuivra jusqu'en 2026 inclus avec notamment les opérations d'aménagement, les travaux financés par les aléas et les travaux de parachèvement sur la tranche 2.

L'année 2024 a été marquée par une consommation de crédits de paiement issus des intérêts de la dotation légèrement inférieure à celle de 2023 (13,91 M€ en 2024 pour 15,04 M€ en 2023). Pour 2025, les dépenses budgétaires devraient augmenter significativement (20,7 M€) du fait de l'utilisation du solde de 10 M€ des aléas prévus dans le modèle financier de l'opération Campus et validé lors du CISG d'avril 2024.

Les intérêts de la dotation financent également le remboursement du capital et des intérêts des emprunts contractés auprès de la BEI et de la CDC. Les derniers tirages ayant été réalisés en 2022, ces montants sont désormais figés.

La soutenabilité globale du modèle reste parfaitement assurée dans tous les scénarios de sensibilité aux taux étudiés lors de sa dernière actualisation en avril 2024. La poussée inflationniste a un impact limité sur la soutenabilité du modèle étant donné que l'essentiel des prix d'investissement ont été figés.

5.2 Tableaux budgétaires

Montant des autorisations d’engagement (AE) et des crédits de paiement (CP) de l’opération Campus au sein des comptes financiers de l’université de Bordeaux.

TABLEAU BUDGETAIRE DEPENSES	Désignation de l'opération	Coût final Opération Campus (janvier 2023)	Compte financier UB Opération Campus	AE Consommées au 31/12/2024	CP Consommés au 31/12/2024	AE 2025 Budget initial	CP 2025 Budget initial	AE Reste à engager	CP Reste à payer
Ingénierie du projet	Ingénierie (2016 -2026)	10 410 035	10 410 035	8 337 854	8 088 867	720 385	720 385	1 351 796	1 600 783
Opérations intermédiaires hors périmètre appel à projet initial	Halle des sports - 2ème tranche	1 100 880	1 100 880	1 100 880	1 102 240				
	Plaine des sports Monadey	6 998 202	6 998 202	6 998 202	6 998 202				
	Bibliothèque Carreire	3 724 980	3 724 980	3 724 980	3 724 980				
	PTIB	76 000	76 000	76 000	76 000				
Secteur sciences et technologies	Tranche 1 - sciences et technologies	118 675 000	29 747 872	29 747 872	29 747 872				
	Coûts annexes tranche 1	5 676 051	5 676 051	5 676 051	5 676 051				
	Réhabilitation A11	12 187 109	6 118 628	6 235 086	6 118 628				
	Réhabilitation A29	2 767 341	2 432 148	2 600 000	2 432 148				
	Béthanie	4 563 650	3 788 545	3 801 441	3 788 545				
	Parachèvements A29 et Béthanie	1 606 798	1 606 798	1 625 000	1 606 798				
	Désamiantage - Démolition A3 A4	4 878 795	4 878 795	4 878 795	2 829 967	-	1 736 085		303 454
	Démolition B18	1 290 000	587 000	587 000	587 000	-	-	-	-
	Construction plate-forme technique	5 567 983	5 567 983	5 369 512	5 255 065	197 491	309 888	-	-
Secteur sciences humaines et sociales	Tranche 2 - SHS Pessac	72 606 003	54 145 285	53 789 646	47 557 367	1 050 000	5 950 000	-	-
	Bâtiment H (maison de l'économie)	19 445 456	19 445 456	19 334 856	18 304 740	110 600	110 600	-	-
	Pôle Archéologie UBM	3 703 527	3 703 527	3 703 527	3 703 527	-			
Secteur biologie-santé	Construction Odontologie	10 197 364	10 197 364	10 197 364	10 197 364				
	Tranche 3 - biologie santé	84 603 740	65 929 990	66 088 822	65 907 659	18 000	18 000		181 163
Vie de Campus et équipements sportifs	Pôle vie de campus - Marne	18 212 446	18 212 446	18 212 446	17 918 635	1 206	293 811		
	Plaine Rocquencourt Rugby	2 737 585	2 737 585	2 737 585	2 737 577				
	Plaine Rocquencourt SMART	13 622 813	13 622 813	13 250 540	13 347 548	273 946	158 385	-	-
	Vestiaires Rugby	1 634 362	1 634 362	1 511 136	1 136 761	35 564	373 400	-	-
	Piscine - tranche 3	3 740 448	3 740 448	4 045 640	3 740 448				
	Sinistre Piscine - tranche 4	317 746	317 746	317 746	317 746				
	Halle des sports - tranche 3	3 512 800	3 512 800	3 541 120	3 502 959				
	Mobilités	170 588	170 588	85 588	45 169	45 000	65 000	40 000	60 419
	Pôle Vie de campus - Carreire	7 754 843	7 754 843	7 625 497	7 190 138				
Opérations d'aménagement	Bordes	3 734 000	2 867 650	2 867 650	2 867 650				
	Liaison Nord-Sud Carreire	1 428 000	1 428 000	1 428 000	1 394 165				
	Liaison Est-Ouest Carreire	3 257 423	3 257 423	3 258 000	3 257 423				
	Aménagements Montaigne-Montesquieu	11 964 921	11 964 921	11 964 921	6 429 799	-	4 967 826	-	567 296
	Aménagement Hoffmann-Martinot	1 900 000	1 900 000	1 900 000	204 060	-	1 149 258		546 627
	Aménagements Arts & Métiers	4 050 000	4 050 000	4 050 000	148 648	-	1 073 874		2 827 477
	Aménagements Peixotto	2 500 000	2 500 000	240 000	66 000	2 260 000	1 326 000	-	110 800
Solde des aléas Campus	Aménagement B2 pour BRIC (CRM tranche 1)	973 738	973 738	973 738	261 616	-	712 121		
	Aménagement B2 pour PACEA (CRM tranche 1)	2 622 944	2 622 944	346 924	108 146	2 276 020	2 220 041		294 757
	Aménagement B8 (CRM tranche 1)	1 540 000	1 540 000			1 540 000	231 000		1 309 000
	Aménagement B4, B6, B7 pour UF BIO (CRM tranche 1)	2 667 000	2 667 000	2 667 000	300 300	-	2 088 800	-	277 900
	Mise en accessibilité bâtimementaire	1 202 000	1 202 000			1 202 000	1 202 000		
Phase d'exploitation	Loyers Tranche 1	135 600 902	135 600 902	135 600 902	47 938 665	-	4 446 570		83 215 667
	GER Maison de la recherche	470 300	470 300	470 300	120 674		16 805		332 821
	GER Pôle archéologie	4 169 219	4 169 219	-	-	4 169 219	371 979		3 797 240
	Loyers A11	5 378 897	5 378 897	5 378 897	445 713		100 068		4 833 116
	Loyers MPGP SHS Tranche 2 UB versés à la SRIA	10 940 048	10 940 048	10 940 048	495 736		480 751		9 963 561
	Loyers MPGP SHS Tranche 2 UBM (versés à la SRIA)	24 269 342	24 269 342	24 269 342	1 218 701	-	796 322		22 254 318
	Loyers MPGP SHS Tranche 3 versés à la SRIA	19 236 698	19 236 698	19 236 698	963 115	-	673 026		17 600 557
Total périmètre des comptes financiers Université de Bordeaux		659 687 976	524 878 252	510 792 606	339 860 412	13 899 431	31 591 997	1 391 796	150 076 955

TABLEAU BUDGETAIRE RECETTES	Désignation de l'opération	Coût final Opération Campus	Compte financier UB Opération Campus	Compte financier UB Opération Campus Montants encaissés au 31/12/2024	Compte financier UB Opération Campus Reste à encaisser (2025 et au-delà)
Ingénierie du projet	Ingénierie (2016 -2026)	10 410 035	10 410 035	5 763 211	400 000
Opérations intermédiaires hors périmètre appel à projet initial	Halle des sports - 2ème tranche	1 100 880	1 100 880	1 100 000	-
	Plaine des sports Monadey	6 998 202	6 998 202	6 998 202	
	Bibliothèque Carreire	3 724 980	3 724 980	3 622 655	
	PTIB	76 000	76 000	258 377	-
Secteur sciences et technologies	Tranche 1 - sciences et technologies	118 675 000	29 747 872	29 047 872	-
	Coûts annexes tranche 1	5 676 051	5 676 051	5 461 560	
	Réhabilitation A11	12 187 109	6 118 628	600 000	-
	Réhabilitation A29	2 767 341	2 432 148	2 300 000	-
	Béthanie	4 563 650	3 788 545	3 915 000	
	Parachèvements A29 et Béthanie	1 606 798	1 606 798	466 079	
	Démolition A4	4 878 795	4 878 795	300 000	360 000
	Démolition B18	1 290 000	587 000	-	450 000
	Construction plate-forme technique	5 567 983	5 567 983	577 783	62 200
Secteur sciences humaines et sociales	Tranche 2 - SHS Pessac	72 606 003	54 145 285		
	Bâtiment H (maison de l'économie)	19 445 456	19 445 456	10 760 000	307 000
	Pôle Archéologie UBM	3 703 527	3 703 527	234 000	26 000
Secteur biologie-santé	Construction Odontologie	10 197 364	10 197 364	10 328 544	
	Tranche 3 - biologie santé	84 603 740	65 929 990		
Vie de Campus et équipements sportifs	Pôle vie de campus - Marne	18 212 446	18 212 446	8 626 546	
	Plaine Rocquencourt Rugby	2 737 585	2 737 585	870 000	
	Plaine Rocquencourt SMART	13 622 813	13 622 813	4 510 000	1 061 774
	Vestiaires Rugby	1 634 362	1 634 362		
	Piscine - tranche 3	3 740 448	3 740 448	3 380 900	
	Sinistre Piscine - tranche 4	317 746	317 746		
	Halle des sports - tranche 3	3 512 800	3 512 800	1 850 000	
	Mobilité	170 588	170 588	6 838	7 162
	Pôle Vie de campus - Carreire	7 754 843	7 754 843	3 000 000	
Opérations d'aménagement	Bordes	3 734 000	2 867 650	2 867 650	
	Liaison Nord-Sud Carreire	1 428 000	1 428 000	1 100 000	
	Liaison Est-Ouest Carreire	3 257 423	3 257 423	3 030 000	
	Aménagements Montaigne-Montesquieu	11 964 921	11 964 921	5 016 408	1 892 985
	Aménagement Hoffmann-Martinot	1 900 000	1 900 000	122 000	488 000
	Aménagements Arts & Métiers	4 050 000	4 050 000	648 000	2 592 000
	Aménagements Peixotto	2 500 000	2 500 000		2 000 000
Solde des aléas Campus	Aménagement B2 pour BRIC (CRM tranche 1)	973 738	973 738	117 450	626 194
	Aménagement B2 pour PACEA (CRM tranche 1)	2 622 944	2 622 944	108 146	
	Aménagement B8 (CRM tranche 1)	1 540 000	1 540 000	-	
	Aménagement B4, B6, B7 pour UF BIO (CRM tranche 1)	2 667 000	2 667 000	-	
	Mise en accessibilité bâtiminaire	1 202 000	1 202 000	-	
Phase d'exploitation	Loyers Tranche 1	135 600 902	135 600 902	11 062 626	
	GER Maison de la recherche	470 300	470 300		
	GER Pôle Archéologie	4 169 219	4 169 219		
	Loyers A11	5 378 897	5 378 897		
	Loyers MGP SHS Tranche 2 UB versés à la SRIA	10 940 048	10 940 048		
	Loyers MGP SHS Tranche 2 UBM (versés à la SRIA et à la SRIA)	24 269 342	24 269 342		
	Loyers MGP SHS Tranche 3 versés à la SRIA	19 236 698	19 236 698		
Total recettes		659 687 976	524 878 252	128 049 847	10 273 315

5.3 Bilan Convention d'ingénierie

La convention d'ingénierie, financée principalement sur les intérêts de la dotation campus, couvre les frais d'études pré-opérationnelles et de fonctionnement de la mission campus, au sein de l'université de Bordeaux, porteur du projet Opération Campus Bordeaux.

DÉPENSES				
		Exécution 2023	Exécution 2024	BI 2025
Organisation et management	AMO juridique	5 285 €	6 762 €	10 000 €
	AMO financière lié au montage	10 296 €	2 517 €	8 000 €
Opérationnel	Etudes Mobilités		34 320 €	60 000 €
	Etude programmation paysagère parc central		0 €	30 000 €
	AMO diverses (études urbaines, AMO techniques, ...)	20 915 €	40 701 €	66 500 €
Communication et fonctionnement	Eléments de communication	1 727 €	5 000 €	0 €
	1% artistique	0 €	0 €	105 385 €
	Fournitures, formations, fonctionnement du service	9 373 €	10 700 €	20 500 €
Total Etudes et Prestations		47 596 €	100 000 €	300 385 €
Frais de personnel		476 486 €	435 000 €	420 000 €
Total Dépenses		524 082 €	535 000 €	720 385 €

Les dépenses d'ingénierie sont prolongées prévisionnellement jusqu'à 2026 inclus pour permettre d'assurer la réalisation de l'opération Campus jusqu'à son terme.

Le budget 2025 de la convention d'ingénierie de l'opération Campus prévoit notamment des dépenses ponctuelles liées à la mise en place du plan de mobilités inter-établissements et du 1% artistique.

RECETTES				
		Exécution 2023	Exécution 2024	BI 2025
Participations aux salaires	Université Bordeaux Montaigne	50 000 €	50 000 €	50 000 €
	Université de Bordeaux	150 000 €	150 000 €	150 000 €
	Total Participations aux dépenses de salaires	200 000 €	200 000 €	200 000 €
Versement Convention d'ingénierie	Reliquat au 31/12/N-1	1 569 442 €	1 866 345 €	2 099 345 €
	Convention ingénierie	620 985 €	568 000 €	750 000 €
	Total Versement à la convention ingénierie	2 190 427 €	2 434 345 €	2 849 345 €
Total Recettes		2 390 427 €	2 634 345 €	3 049 345 €

SOLDE SUR CONVENTION D'INGENIERIE			
	Solde 2023	Solde 2024	Solde prévisionnel 2025
Solde convention d'ingénierie	1 866 345 €	2 099 345 €	2 328 960 €

Les financements dont bénéficie la convention d'ingénierie restent constants de la part de l'Etat (via les intérêts de la dotation), l'université de Bordeaux et l'université Bordeaux Montaigne.

Au cours de la période 2020-2024, plusieurs reversements ponctuels aux opérations ont été permis par le solde toujours positif de la convention d'ingénierie :

- 2020 : plateforme technique (300 k€)
- 2021 : pôle archéologie (200 k€) et Halle des sports tranche 3 (70 k€)
- 2022 : vestiaires rugby (148 k€)
- 2023 : amorçage des actions Mobilités (105 k€)
- 2024 : démolition du B18 (137 k€) et complément aux actions Mobilités (45 k€).

CONTACT
Mission Campus
Direction de l'Aménagement Urbain
Pôle Patrimoine et Environnement

Université de Bordeaux
351, cours de la Libération
33405 Talence Cedex

www.operation-campus.u-bordeaux.fr